

서울특별시평생교육진흥원  
연차보고서

---

20  
19

서울 평생학습  
일년을 담다

# 목차

2019 ANNUAL REPORT

<b>발간사</b>	4
<b>기관 소개</b>	6
<b>2019년 사업목표</b>	8
<b>숫자로 보는 평생교육</b>	10
 .....	
<b>서울시민에게 평생학습 기회를 제공하고 있습니다</b>	
서울자유시민대학	서울자유시민대학 본부 운영
	권역별 학습장 운영
	대학연계 시민대학(28개교) 운영
	민간연계 시민대학 운영 (인문단체연계·대사관연계·기업연계)
	명예시민학위제 운영
	서울자유시민대학 디지털시민교육 운영
모두의학교	서울자유시민대학 활성화 사업
	모두의학교 운영체제 구축
	서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·확산
	모두의학교 커뮤니티 활성화 지원
	시민문화 서재 '모두의책방' 운영
동네배움터	한걸음에 닿는 동네배움터 운영
	청년인생설계학교 운영
	76
 .....	
<b>서울 평생학습 자원과 네트워크를 연결하고 있습니다</b>	
서울시 평생교육 정책 연구·개발	82
서울 평생교육 협력 네트워크 구축	84
서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집	90
서울 평생교육 관계자 전문성 강화	94
서울시 문해교육 활성화 사업	98
 .....	
<b>서울 평생학습 문화 확산에 앞장서고 있습니다</b>	
평생학습 전문 매거진 발간	104
시민참여형 평생학습 캠페인	108
서울 평생학습 대토론회 개최	110
 .....	
<b>함께하는 사람들</b>	114

## 발간사

연차보고서가 늦었습니다. 2020년 연차보고서는 좀 더 일찍 내도록 하겠습니다. 늦었더라도 매듭을 짓고 넘어가는 것이 꼭 필요하다고 생각합니다. 새로운 미래를 준비하는 일은 지난 일을 정리하고 돌아보는 것에서부터 시작하기 때문입니다.

우리가 어떤 일을 했고 어떤 성과가 있었고 어떤 점이 부족했는지 돌아보며 평가하는 일은 늘 미래를 준비하는 첫걸음이 됩니다.

보고서는 늦었지만 돌아보면 2019년에도 서울특별시평생교육진흥원은 시민이 평생학습을 통해 더 행복해지는 서울을 만들기 위해 많은 노력을 기울였습니다.

서울자유시민대학은 시민들 속에 튼튼히 뿌리를 내리고 있습니다. 시민대학본부와 5개의 권역별 학습장 이외에도 대학연계 시민대학, 민간연계 시민대학 등 대학과 시민사회의 우수한 역량을 통해 더 좋은 콘텐츠를 제공하고자 하는 노력을 기울였습니다.

또한 직장인 대상의 퇴근길 시민대학, 각국 대사관과 함께 기획한 대사관 시민대학 등 시민들의 다양한 요구와 관심을 담기위해 노력했습니다.

동네배움터 사업에는 14개 구가 참여해 111개의 배움터를 운영해 시민들이 더 편하게 가깝게 평생학습을 할 수 있는 터전을 만들었습니다. 시민들이 동네에서 더 쉽고 편하게 평생학습을 할 수 있는 여건 마련에 힘썼습니다. 자치구가 주도적으로 동네배움터 사업을 이끌어나가면서 자치구의 평생학습 역량도 강화되고 있습니다.

모두의학교는 교수자와 학습자의 구분을 없애고 시민들이 직접 프로그램 기획과 진행과정에 참여하는 새로운 형태의 평생교육기관입니다. 앞으로의 평생교육은 모두의학교와 같은 시민들이 참여하고 주도하는 형태가 되어야 할 것입니다.

청년인생설계학교는 청년들의 제안으로 이뤄진 의미 있는 사업입니다. 청년들이 삶의 진로를 모색하고 자아를 찾는 일에 평생교육이 중요한 역할을 할 수 있다는 가능성을 보여주었다는 점에서 더 소중히 가꾸고 키워야할 사업이라고 생각합니다.

이 밖에도 웹진 <다들>의 발간, 자치구 평생학습 관계자 역량강화사업이나 평생학습 디지털 아카이브 사업 등 다양한 사업들이 있었습니다.

하지만 부족한 점도 많았습니다.

무엇보다 시민들이 좀 더 쉽고 편하게 평생학습을 할 수 있도록 하는 노력이 더 필요합니다.

이를테면 공공영역에서 제공하는 평생교육 서비스 정보를 시민들이 쉽게 접근할 수 있도록 해야 합니다.

시민대학과 동네배움터 모두의학교를 통해 펼쳐진 강좌와 프로그램만 해도 1천 개가 넘지만 시민들 입장에서 보면 어느 곳에서 어떤 교육 서비스가 제공되는지 찾기가 쉽지 않습니다. 누구나 쉽게 평생교육 서비스에 접근할 수 있도록 정보가 제공돼야 합니다.

해마다 연말이면 한해를 결산하는 각종 성과공유회가 진행됩니다. 그 때마다 느끼는 것이 있습니다.

평생교육에 참여하시는 모든 분들이 행복해한다는 것입니다. 평생학습이 잘 이뤄지는 도시의 시민들의 행복지수가 높다는 말을 매번 실감합니다.

시민들이 행복한 도시, 서울을 만들기 위해 서울특별시평생교육진흥원은 더욱 더 많은 노력을 기울이겠습니다.

한해의 기록을 정리하면서 서울특별시평생교육진흥원에 걸려있는 고 신영복 선생의 글을 다시 새깁니다.

“평생교육은 먼 길을 함께 하는 아름다운 동행이다”

서울특별시평생교육진흥원 원장



# 서울특별시 평생교육진흥원

서울특별시평생교육진흥원은 모든 시민에게 평생교육 기회가 부여될 수 있도록 평생교육진흥정책을 수립·추진하고, 평생교육 진흥과 관련 업무를 지원하기 위하여 서울시에서 설립한 기관입니다. 서울 시민 누구나 평생동안 서로 자유롭게 가르치고 배우며 저마다의 능력과 적성을 키워나갈 수 있도록 지원하고 있습니다.

## 설립근거

평생교육법 제20조(시·도평생교육진흥원의 운영)

서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례 제3장 제7조(서울특별시평생교육진흥원)

## 설립목적 및 주요사업

평생교육 관련 정책 개발 및 연구

평생교육 진흥 프로그램 개발·운영 및 지원

자치구와 평생교육기관 간의 연계 체계 구축

평생교육 관계자 연수

평생교육 정보 제공 및 학습 상담

학습동아리 육성·활동 지원

소외 계층에 대한 평생교육 참여 지원

자치구 및 평생교육기관 등에 대한 평생학습 진흥 사업 지원

자치구 및 평생교육기관 등에 대한 장애인 평생교육과정 설치·운영 지원

평생학습축제 등 시민의 평생교육 참여 확산을 위한 사업

그 밖에 진흥원 목적 달성을 위하여 필요한 사업

## VISION

스마일 학습도시, 서울 평생학습의 허브

## MISSION

평생학습으로 서울 시민을 행복하게!

3대 전략목표	1 평생학습 진흥 활성화	2 평생학습 문화확산	3 평생학습 기반 구축
<b>8개 핵심 추진과제</b>	1. 지역 평생교육 컨설팅 지원 2. 동네배움터 확산 성과 3. 평생교육 관계자 역량 강화 성과	1. 평생학습 정보 제공 확산 2. TED형 강연회 (평생교육 활성화)	1. 모두의학교 프로그램 개발 및 제공 2. 모두의학교 커뮤니티 지원 3. 서울자유시민대학 프로그램 운영

## 연혁

2013.10.	서울특별시평생교육진흥원 설립·운영 계획 수립
2014.04.	평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
2015.03.	서울특별시평생교육진흥원 독립 재단법인 설립 / 제 1대 김영철 원장 취임
2015.04.	1국 3팀 체제로 개편, 제 1차 이사회 개최
2015.04.	마포구 도화동(공덕)으로 이전
2015.11.	평생학습 전문 웹진 <다들> 창간
2015.12.	서울 평생학습 정책·동향 및 이슈 분석 간행물 <이슈브리프> 1호 발간
2016.08.	‘모두의학교’ 서울시평생교육진흥원 고유 사무로 이관
2016.10.	개원 1주년 기념·제1회 서울평생학습대토론회 개최
2017.10.	‘모두의학교’ 개관
2017.12.	‘서울자유시민대학’ 위탁 운영
2018.04.	‘서울자유시민대학’ 본부캠퍼스 개관식
2018.08.	청년인생설계학교 시범운영 시작
2019.07.	제 2대 김주명 원장 취임
2020.01.	서울자유시민대학 고유사업 전환
2020.12.	서울자유시민대학 동남권캠퍼스 개관

# 2019년 사업목표

미션 평생학습으로 서울 시민을 행복하게



## 서울특별시평생교육진흥원 7대 중점 추진과제

1

### 서울시 평생교육 진흥 기반 구축

- 서울시 평생교육 혁신정책 개발 및 평생학습지수 모니터링
- 참여형 시민학습 아카이브 구축
- 서울시 평생교육기관 실태조사

2

### 서울시민의 평생학습 기회 제공

- 한걸음에 닿는 동네배움터 운영

3

### 서울시 평생학습 문화 확산

- 평생학습 전문 매거진 발간
- 시민참여형 평생학습 캠페인
- 서울 평생학습 대토론회 개최

4

### 평생교육 전문성 및 네트워크 강화

- 평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영
- 평생교육 관계자 역량강화 연수
- 서울시 문해교육 활성화 사업
- 지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공

5

### 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

- 모두의학교 운영체제 구축
- 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·확산
- 모두의학교 커뮤니티 활성화 지원
- 시민문화 서재 '모두의책방' 운영

6

### 서울자유시민대학 운영

- 서울자유시민대학 본부 운영
- 권역별 학습장 운영
- 대학연계 시민대학(28개교) 운영
- 민간연계 시민대학 운영
- 명예시민학위제 운영
- 서울자유시민대학 디지털시민교육 운영
- 서울자유시민대학 활성화 사업

7

### 청년인생설계학교 운영

- 청년인생설계학교 운영

## 숫자로 보는 평생교육

평생교육기관  
**3,004** 개

평생교육 프로그램  
**114,348** 명

평생교육 참여자 수  
**11,980,646** 명

## 시민 학습 참여 역량강화

서울자유시민대학  
시민연구회 19개 발굴, **149**명 참여

모두의학교 시민자원활동가  
'모두아띠' 78명 학습자 커뮤니티 24개  
활동 지원

동네배움터 주민 주도의  
학습-실천프로젝트 257개 운영

청년인생설계학교 청년커뮤니티  
**15**개 구성 및 지원

서울시민의 평생교육  
참여율 50%

형식교육 1.8%  
비형식교육 49.1%

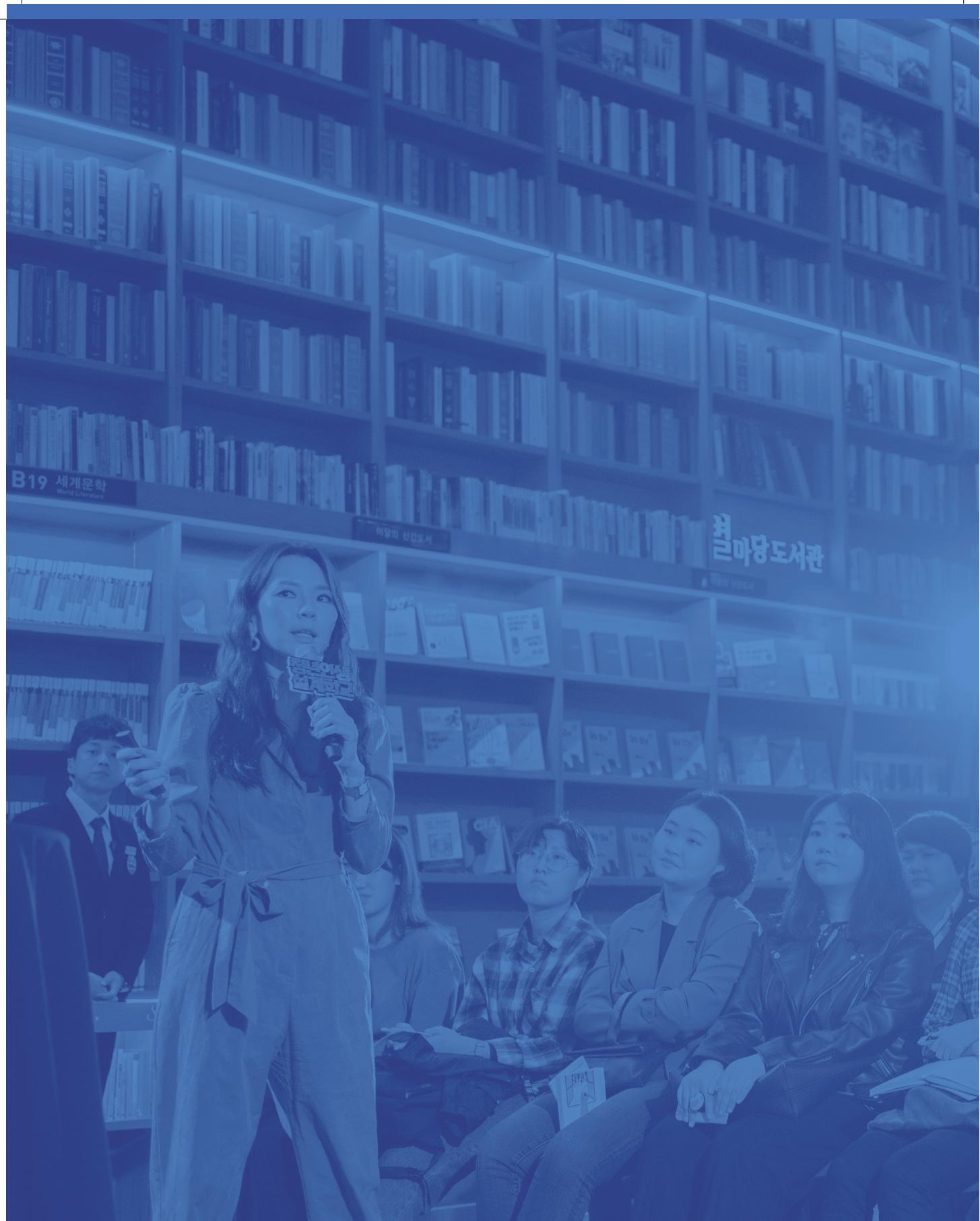
명예시민학위과정  
제1회 명예시민학사 **381** 명

## 평생학습 기회 제공

서울자유시민대학 모두의학교 동네배움터 청년설계학교

프로그램수	588 개	103 개	1,254 개	25 명
-------	-------	-------	---------	------

참여자수	23,890 명	2,419 명	13,307 명	1,573 개
------	----------	---------	----------	---------





# 01

•

## 서울시민에게 평생학습 기회를 제공하고 있습니다

1. 서울자유시민대학
2. 모두의학교
3. 동네배움터
4. 청년인생설계학교

서울시민에게 평생학습 기회를  
제공하고 있습니다



# 서울자유시민대학

서울자유시민대학 본부 운영

권역별 학습장 운영

대학연계 시민대학(28개교) 운영

민간연계 시민대학 운영

(인문단체연계·대사관연계·기업연계)

명예시민학위제 운영

디지털시민교육 운영

서울자유시민대학 활성화 사업

# 서울자유시민대학 본부 운영



성숙한 서울시민으로 발돋움하기 위한 7개학과 교육과정을 운영하고 있습니다. 시대적 주요 트렌드와 넓은 세대를 아우를 수 있는 인문, 예술, 사회 등 다양한 분야의 교육과정을 시민 누구나 수강할 수 있습니다. 시민의 학습경험을 인정하고 시민의 지식생산을 목표로 하는 명예시민학위제 운영으로 시민의 전문적 역량을 높일 수 있도록 지원하고 있습니다.

## 사업개요

- 사업대상      서울시민
- 사업기간      2019년 3월 ~ 12월
- 사업목적      성숙한 시민의식 함양 및 삶의 질 향상을 위해 다양하고 질 높은 교육 프로그램을 제공하고 평생학습 활성화를 위한 학습공동체 지원

## 사업내용

- ① 시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 '7개 학과' 운영**
  - 인문학·시민학·서울학·사회경제·문화예술·생활환경·미래학 7개 학과과정 운영
  - 현장답사 및 실습과정, 토론 등 다양한 교육방법의 강의운영으로 학습효과 극대화
  - 주간에 학습에 참여하기 어려운 시민을 위한 야간 강좌 확대 운영
  - 스토리텔링 글쓰기 및 연극 워크숍 등 실제 및 체험을 반영한 워크숍 강좌 운영
  - 녹색연합 및 한국작가회 등 각 분야의 전문기관·단체와 연계한 교육과정 개발·운영
  - 대한민국 100년 뿌리알기 등 다양한 시대적 이슈를 반영한 교육과정 운영
  - 평생교육 기본 실무 및 교육철학 등 역량강화를 위한 '전문가 과정' 운영
- ② 시민들의 자발적 심화학습과 사회참여활동을 지원하는 '시민연구회 운영'**
  - 시민대학 기반의 학습커뮤니티를 조성하고 시민들의 참여의식을 고취
  - 교육 및 연구에 대한 자율적인 기획으로 시민 스스로 학습하고 연구할 수 있도록 지원
  - 평생교육 기본 실무 및 교육철학 등 역량강화를 위한 '전문가 과정' 운영

### ③ 본부 유휴 시간 대 학습공간 지원을 통한 평생학습 참여 촉진

- 시민학습 공동체 지원을 위한 학습공간(동아리방) 제공 및 대관운영 지원
- 각종 평생학습 관련 워크숍, 성과 공유회 등 행사 운영 대관

#### 사업성과

- 시민 수요와 사회트렌드를 반영한 교육과정 운영 : 97개, 3,097명 참여
- 전문가 역량강화 과정 : 13개, 276명 참여
- 자발적 학습문화 조성을 위한 시민연구회 운영 : 19개 연구회 발굴, 149명 참여
- 평생학습 활성화를 위한 유휴 학습공간 지원 총 38개 기관 및 단체, 1,549명 참여
- 참여 학습자 만족도 : 93%



## 차별성

### 7개 교육과정의 다양하고 깊이 있는 학습기회를 제공합니다.

학과별로 다양한 영역의 강좌들을 연계, 심화학습 할 수 있습니다. 토론과 워크숍, 실습, 현장학습 등 교육과정의 특성을 반영한 학습방법을 적용하여 학습효과를 높였습니다.

### 서울자유시민대학의 학습자라면 누구나 ‘시민연구회’에 참여할 수 있습니다.

서울자유시민대학에 참여 중인 서울시민 및 명예시민학위 수여자는 시민연구회에 지원하여 활동할 수 있습니다. 시민연구회로 선정이 되면 자율적 심화학습을 할 수 있는 활동비와 활동공간을 지원해드립니다.

## 실무자 소회

올해는 서울자유시민대학 본부가 다채로운 운영을 통해서 한층 더 성장한 해였습니다. 제일 먼저 새로운 학습자들의 참여를 이끌기 위해 노력했습니다. 야간강좌를 확대, 정규강의가 없는 여름, 겨울에 기획 강좌를 개설하여 서울자유시민대학을 처음 접하는 시민들의 참여를 높였습니다. 마임, 인생오케스트라 등 실습강좌, 사진, 예술창작 등 워크숍 강좌를 개설하여 교육방법의 다양화를 꾀하여 학습자의 만족을 높이는 성과를 거뒀습니다. 강좌의 수강으로 끝나지 않도록 시민학위제, 시민연구회 등 체계적인 학습경로를 설정하여 시민들이 배움을 꾸준히 이어가도록 했습니다. 여기에 적극적으로 참여하는 학습자들을 보면서 학습자들의 성장과 서울자유시민대학의 발전을 염볼 수 있어서 뿌듯했습니다.





### 참여자의 한마디

일주일 내내 강의를 신청하였고 듣는 동안 행복했습니다. 배움의 즐거움, 알아가는 과정 어느 것 하나라도 중요하지 않은 것이 없었고 강의가 흥미로워서 시간이 빠르게 흘러갔습니다. 강의실에서 다양한 사람들과 자연스럽게 만나 의견을 나누거나 식사를 하거나 차를 마시는 날도 생겼고 참 좋은 사람들과 시간을 보낼 수 있어서 즐거웠습니다. 시민대학은 나를 촉진시키고 삶을 확장시켜줍니다. 내가 현재 서울에서 살고 있는 가장 큰 이유는 서울자유시민대학이 있기 때문입니다.

아이들을 돌보느라 주부의 삶을 살면서도 늘 채워지지 않는 지적욕구가 있었어요, 우연히 알게 된 서울자유시민대학에서 나에게 꼭 맞는 강좌를 수강하면서 반복되던 일상에 신선한 자극도 되었고, 지식에 대한 욕구도 채워지는 기분이라 행복합니다. 무료로 이런 양질의 강좌를 들을 수 있어서 감사하고 공부하는 서울시민이 늘어날수록 서울도 더 창의적이고 생기있는 도시가 되지 않을까 싶네요, 앞으로도 서울자유시민대학의 발전을 응원합니다.

시민석사 과정의 미디어의 사회적 기능과 역할, 그리고 한국사회에 있어서 미디어의 문제점을 이론과 실제를 듣고 상세히 이해하게 되었습니다. 또한 그 결과로서 미디어의 개선 내지 개혁이 나아가야 할 방향을 대강이나마 가닥을 잡게 되었습니다.

1950년대부터 현재에 이르기까지 유행하는 문화사조에 관해 간단히 살펴보면서 음악도 듣고, 다양한 작품도 만들어 볼 수 있는 재미있는 시간이었습니다. 예술에 대한 전문적인 지식이 없는 사람들도 편하게 들을 수 있는 강좌였어요, 다양한 주제의 워크숍 강좌들을 자주 만나볼 수 있으면 좋겠습니다.

# 서울자유시민대학 권역별 학습장 운영



서울시민이 인문학적 성찰을 통해 삶의 질을 향상 시킬 수 있도록 최고의 인문교양 교육 콘텐츠를 제공하고, 지속적인 배움의 과정을 지원하는 5개의 권역별 학습장을 운영하고 있습니다.

2013년 1월 시민청에서 강의를 시작하였고, 은평, 뚝섬, 종랑, 금천까지 지속적으로 확대하여 운영하고 있습니다. 각 학습장별 인근 거주자들이 관심 있는 분야의 학습을 통해 인문학적 교양과 통찰력을 키울 수 있는 공간으로 시민에게 친숙하고 깊숙하게 다가가고 있습니다.

다양한 분야의 프로그램 운영을 통하여 지식전수 차원을 넘어, 삶의 지혜를 발견하고 공동체의식을 강화하는 성숙한 학습문화의 장을 제공하고 있습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시민
- 사업기간 2019년 1월 ~ 12월
- 사업목적 서울시민이 방문하기 편한 곳에서 고품격 인문학을 학습할 수 있는 권역별 학습장을 운영하여, 폭넓고 균형 있는 평생학습 참여 기회를 보장하고 시민력과 평생학습문화를 확대하고자 함

## 사업내용

### ① 시민청

- 문학, 역사, 철학, 심리, 여행, 과학, 경제 등 다양한 주제의 인문학 대중적 확산
- 내가 사는 서울을 잘 이해하기 위한 현장 답사형 서울학 특화과정 운영

### ② 은평학습장

- 인문학적 상상력이 필요한 시대에 맞는 다양한 학습법의 체험형 강좌 기획
- 대안적 학위취득과정인 학점은행제 운영

### ③ 뚝섬학습장

- 몸 심리학, 팝 폴로지, 발칸유럽 등 기준에 다루지 않았던 새로운 주제 개발
- 사회문제의 이해와 대안적 경제활동을 할 수 있는 사회경제학 특화과정 운영



④ 시민청



④ 은평학습장



④ 뚝섬학습장



④ 중랑학습장

#### ④ 중랑학습장

- 생활환경학 과정과 경제학 특별기획 강좌 개설을 통한 학습 선택권 확대
- 학습자 참여형 및 다양한 주제의 강좌 개발과 운영을 통한 학습만족도 향상

#### ⑤ 금천학습장

- 시민의 요구와 필요성을 반영하고, 내적 견고함을 함양하는 인문학 강좌 운영
- 학습자 참여형, 현장 체험형, 워크숍 등 다양한 형태의 교육과정 운영

#### ⑥ 명사초청 특강

- 해당분야 전문가를 모시고, 최신 이슈를 반영한 권역별 릴레이 명사특강 운영

## 사업성과

- ✓ 균형 있는 평생학습 참여 기회를 돋는 권역별 학습장 운영
- ✓ 고품격 인문학 강좌 239개 운영, 참여 학습자 11,891명
- ✓ 학점은행제 과정 '평생교육사 2급' 자격증 12명 취득
- ✓ 평생학습 참여 촉진을 위한 학습공간을 지원하여 1,730명 방문

## 차별성

- 사회 이슈를 반영한 [3·1운동 및 임시정부 수립 100주년 기념, 경제 특화 과정 개설](#)
- 하나의 주제를 지속적이고, 연속성 있게 학습할 수 있는 [심화 연계 과정 운영](#)
- 시민이 주체적으로 참여하고 실습하며, 즐길 수 있는 [참여형 인문학 강좌 기획](#)
- 권역별 [중점 학과과정 운영](#)을 통한 시민들의 학습 선택 폭 확대
- 변화하는 세상과 사회 트렌드, 시대적 필요성을 반영한 [명사 초청 특강 운영](#)

### 실무자 소회

#### 시민들의 평생학습 플랫폼으로 성장한 권역별 학습장

2019년 서울자유시민대학 권역별 학습장은 더 넓고 깊은 과정을 운영하기 위하여 새로운 시도를 많이 해 본 시간이었던 것 같습니다. 주로 앉아서 강의를 듣는 형태에서 벗어나, 시민들이 좀 더 적극적으로 참여하고, 실습하는 참여형 강의 모델을 만들고자 노력했습니다. 인문학을 워크숍이나 토론, 체험과 실습, 현장 답사 등을 운영하면서 학습자의 적극적인 참여에 큰 보람을 느낄 수 있었으며, 이를 통하여 강좌 수와 학습 인원의 증가는 물론 수료율의 향상이라는 질적 개선도 이룰 수 있었습니다.

#### 누구나 함께 할 수 있는 서울자유시민대학!

전화로 학습을 위한 제한조건이 있는지를 물으시는 분이 생각보다 많이 계십니다. 서울 자유시민대학은 서울시평생학습포털에서 수강신청을 하시면, 남녀노소 누구나 무료로 강의를 들으실 수 있습니다. 더불어 일정 시간의 강의를 수료하시면 명예시민학사-석사 학위도 받으실 수 있습니다.



## 프로그램 참여자 후기

시를 통해 서울을 다시 보게 되었습니다. 아직도 서울의 곳곳에 시인들의 흔적이 남아 있고, 또 시 속에 서울이 들어 있어 더욱 새롭게 느꼈습니다. 그래서 서울이 더 자랑스럽습니다. 좋은 강의 즐겁게 들었습니다.

한국사를 잘 알고 있다고 생각했는데, 세부적인 내용을 구체적으로 들으면서 저는 문외한이라는 것을 알았습니다. 한국역사에 대한 인식이 깊어졌고, 좀 더 심도 있게 공부해야겠다고 마음먹었습니다.

관련분야 자격증 취득 준비를 하다가 강의를 알게 되었는데, 나중에 일을 할 때도 큰 도움이 될 것 같고 삶의 시각도 넓히는 계기가 되었습니다.

예전부터 차분하게 글을 쓰고 싶다고 생각했지만 엄두가 나지 않았고, 딱히 계기 없이 글을 쓰는 것이 어색하기도 했습니다. 그러나 철학에세이를 쓰는 강의가 개설되어 너무 기뻤습니다. 첫 시간부터 개성적 자기소개서에 대한 글을 써오는 숙제를 받았고, 마지막 퍼포먼스 활동까지 부담이 되었지만, 글을 쓰며 너무 즐거웠고 나에 대해 생각해 볼 수 있는 좋은 시간이었습니다. 특히 논리적인 글을 쓸 수 있도록 매시간 지도와 코멘트를 해 주셔서 더 많은 발전을 할 수 있었던 것 같습니다.



# 대학연계 시민대학(28개교) 운영



대학연계 시민대학은 시민에게 더 가까운 곳에서 수준 높은 인문특화 강좌를 제공하기 위해 서울의 여러 대학과 업무 협약을 맺고 상호 협력하여 운영되고 있는 사업입니다.

대학의 우수한 교육 인프라를 지역사회에 개방하여 낯선 주제를 알아갈 수 있게 돋는 입문 강좌부터 깊이 살펴보는 심화 강좌까지 대학의 특화 영역을 살린 다채로운 강좌들을 각 대학의 캠퍼스에서 만나볼 수 있습니다.

대학의 고유한 강점과 특성을 반영한 특화 강좌와 함께 대학을 널리 알리는 한편, 시민과 상생하는 지역사회의 든든한 일원으로 자리 잡아가고 있습니다.

시민이 대학의 수준 높은 강좌를 경험하고 시민 스스로 학습 경로를 직접 만들어나갈 수 있도록, 대학이 함께 시민에게 더욱 풍성한 평생교육 기회를 제공하고 있습니다. 대학이 지역사회에 적극적으로 참여하는 문화를 조성하여 시민과 함께하는 대학연계 시민대학을 그려나가고 있습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시민
- 사업기간 2019년 3월 ~ 12월
- 사업목적 대학의 우수한 교육 인프라를 활용한 인문강좌를 운영하여 서울시민의 근접거리 평생학습 기회 증대



## 사업내용

### ① 대학별 대학연계 시민대학 강좌 운영(28개교)

- 건축, 과학기술, 인권 등 대학별 특화영역에 따른 특화강좌 및 지역사회 특성 및 수요를 반영한 인문특화과정 운영

## 대학별 특화과정



건국대 - 통일인문학



경희대 - 후마니타스칼리지 인문학



고려대 - 한국문화 인문학



광운대 - 과학기술 인문학



국민대 - 성찰과 삶의 인문학



덕성여대 - 지역문화 인문학



동국대 - 불교 인문학



동덕여대 - 예술과 문화 인문학



명지대 - 치유 인문학



서강대 - 종교와 인문학



서울과학기술대 - 과학 인문학



서울대 - 인문학 일반론



서울시립대 - 서울과 도시 인문학



성공회대 - 인권과 인문학



성균관대 - 동양사상 인문학



세종대 - 창조와 혁신 인문학



숙명여대 - 인문고전과 인문학



숭실대 - 철학사상과 인문학



연세대 - 한국사회 인문학



이화여대 - 여성 인문학



중앙대 - 유럽인문 인문학



총신대 - 청소년과 학부모 인문학



한국성서대 - 인성 인문학



한국외대 - 세계시민과 인문학



한성대 - 리더십 인문학



한양대 - 건축과 인문학



홍익대 - 예술과 인문학



KC대 - 나눔 인문학

## ② 대학별 대학연계 시민대학 강좌 운영(28개교)

- 대학의 저명한 교수진, 강의장 등 질적·물적 인프라를 서울시민에게 무상 개방
- 현장 교육운영 전문 지원인력인 학습매니저를 파견하여 학습 관리의 밀도 향상
- 사업담당자/대학관계자/학습매니저의 운영 영역 분화에 따른 협업 체계 추진

## ③ 대학의 지역사회 기여 확산을 위한 신규 대학 발굴 및 운영개선 추진

- 삼육대, 서울여대 신규 대학 선정('20년부터 신규 운영)
- 대학별 운영의 질적 제고를 위한 현장방문 모니터링 및 운영개선 회의 실시
- 다양한 학습자 및 지역사회 수요에 맞춘 특강 등 시범 운영(대학연계 아트 앤 콘서트 등)

### 사업성과

- 연계 대학 28개교와 대학연계 시민대학 협력 운영
- 대학별 특화된 168개의 인문특화과정 운영, 5,991명의 시민 참여
- 신규 연계 대학 2개교 발굴
- 대학 교수 및 기관장, 관계자 대상 대학연계 시민대학 운영개선 회의 4회 추진
- 참여 학습자 종합 만족도 : 95%



## 차별성

### 학습자로서 다시 걷는 대학 캠퍼스

먼 옛날 졸업했거나, 개인 사정으로 대학 진학이 힘들었거나…시민에게 대학의 문턱은 때로는 높기도 합니다. 이에 대학이 시민의 평생교육을 위해 대학의 문을 활짝 열었습니다. 이제 대학은 동네의 멋진 산책로가 아닌 학습의 장으로 시민들에게 다가가고 있습니다. 대학연계 시민대학을 통해 시민들은 객이 아닌 학습자로서 대학 캠퍼스를 거닐며 평생교육에 참여할 수 있습니다.

### 대학의 우수한 지적·물적 인프라를 바탕으로 한 대학별 인문특화강좌

대학의 저명한 교수님들과 함께하는 우수한 인문특화강좌들을 대학 강의실에서 수강할 수 있습니다. 짧게는 한 반기, 길게는 1년 넘게 이어지는 강좌를 수강하며 학습자들은 종적, 횡적으로 자신의 학습 경로를 설계하고 학습을 이어갑니다. 더불어 과학기술, 종교, 인권 등 대학별로 다양하게 특화된 특화강좌들은 시민의 평생교육 경험을 더욱 풍성하게 채워주고 있습니다.

### 대학이 지역사회와 더불어 가는 기여 문화 확산

대학의 평생교육을 통한 지역사회 공헌 문화가 든든하게 자리잡힐 수 있도록 대학과 협력하여 지역사회에 맞는 다양한 시범모델을 기획·운영하고 있습니다. 인문학적 인프라가 아쉬운 지역의 대학에서는 접근성이 높은 인문교양강좌를 운영하고 거주 지구가 많은 지역의 대학에서는 직장인을 위한 야간 강좌로 적극적으로 구성하는 등 지역사회에 밀착된 강좌가 제공되고 있습니다.

## 실무자 소회

### 더욱 단단하게 내실을 다쳤던 2019년 한 해

2019년, 삼육대와 서울여대가 새롭게 합류하며 총 30개 대학과 대학연계 시민대학을 함께 운영하겠다는 목표를 달성할 수 있었습니다. 이로써 대학연계 시민대학은 지난 7년간의 양적 확대를 마무리 짓고 내적인 토대를 탄탄하게 다져가며 한 해를 열심히 걸어왔습니다. 두 명의 담당자가 각각 서울의 서부, 동부 대학을 맡아 각 대학과 더욱 조밀하게 협력하고 조망하며 프로그램의 질적 제고를 위해 힘썼습니다.



## 실무자 소회

더불어 조금씩 내디디며 더 나아간 대학연계 시민대학을 함께 만들어갑니다

28개의 대학, 2명의 담당자, 십여 명의 학습매니저…각자 천차만별인 다양한 주체들이 함께 프로그램을 꾸려가는 것은 순탄하지만은 않았습니다. 그러나 각 대학이 각자의 특성에 따라 다른 길로 나아가더라도 같은 지향점을 갖고 같은 방향으로 가고 있을 것이라 믿기에 더 나아진 대학연계 시민대학을 그리며 다음, 그리고 그 다음을 함께 구상하고 만들어 나가겠습니다.





### 프로그램 참여 수강생 후기

고전을 통해서 옛 선인들의 삶의 지혜를 배우고, 편협한 생각에서 벗어나 거시적인 안목으로 세상을 바라 볼 수 있는 근력을 키워주는 자양분과도 같은 수업을 받으며 하루하루 성장해 나간다는 생각을 합니다. 아울러, 훌륭하신 교수님과 이런 자리를 마련 해주신 서울시 관련자 분들에게 감사의 마음을 전합니다.

생각보다 교수님들이 성의를 다해 열정적으로 강의를 해 주셔서 감동이었고, 감사드립니다. 제가 궁금했고, 혼자 공부하기 힘든 부분을 꽤 자세히 설명해주셔서 기대 이상의 만족을 가지고 강의를 열심히 듣고 있습니다. 앞으로 몇 번 남지 않은 강의도 계속 열심히 듣겠습니다. 이렇게 좋은 프로그램을 만들어주신 많은 관계자분들께 감사드립니다.

# 민간연계 시민대학 운영



시민대학의 학습장을 확대하고 다양한 평생교육 콘텐츠를 개발·운영하기 위하여, 평생교육 민간기관·인문단체·대사관·기업 등과의 협력체계를 구축하고 있습니다.

인문단체 연계 시민대학은 각 기관(단체)이 가지고 있는 고유의 가치와 특성·전문성을 살린 인문학 중심의 프로그램을 공모를 통하여 발굴하고 운영 지원하는 사업입니다. 서울시민들이 가까운 곳에서 인문학 프로그램에 참여할 수 있도록 서울 곳곳의 민간기관(단체)들과 협력하고 있습니다.

2019년 서울시와 외교부의 업무협약 체결을 통하여 국민의 외교역량 강화와 글로벌 시민의식 함양을 위한 대사관연계 시민대학을 운영하고 있습니다. 해당 국가의 전문가가 역사·문화·예술·정치·경제·외교현황 등 다양한 분야에 대하여 강의하고, 대사관에 방문하여 주한 대사와의 만남을 진행합니다.

기업연계 시민대학은 시간제약 등으로 평생학습 참여가 어려운 직장인을 대상으로 기업들과 연계하여 일과 중 인문학 중심의 교육 프로그램을 운영하는 사업입니다. 직장인의 접근이 용이하고 유동인구가 많은 지하철역 인근에 시민대학 강좌를 개설하는 '퇴근길 시민대학'과 프로그램 개설을 희망하는 기업을 방문하여 해당기업의 직원들을 대상으로 프로그램을 운영하는 '찾아가는 기업연계형 시민대학'을 운영하였습니다.



<b>사업개요</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 사업대상      서울시민 및 서울시 소재 기업 임직원·소상공인</li> <li>● 사업기간      2019년 1월 ~ 12월</li> <li>● 사업목적      서울시민이 가까운 곳에서 평생학습 프로그램을 접할 수 있도록, 인문단체·대사관·기업 등과 협력체계를 구축하여 다양한 학습장을 운영함</li> </ul> <p><b>인문단체연계 시민대학</b> : 공모사업을 통해 서울시내 우수한 시민교육 프로그램을 운영하고 있는 인문단체·민간기관을 발굴·지원하여 인문학습 특화프로그램 발굴</p> <p><b>대사관연계 시민대학</b> : 외교부와 연계하여 국민 외교역량 및 글로벌 시민성을 향상시킬 수 있는 대사관연계 시민대학 운영</p> <p><b>기업연계 시민대학</b> : 직장인의 평생학습 기회 확보와 인문융합형 인재로의 성장을 지원하고, 서울시 소재 기업의 경쟁력 강화를 위하여 기업연계 시민대학을 운영함</p>
-------------	---

## 사업내용

### ① 인문단체연계 시민대학 운영

- 각 기관(단체)가 가지고 있는 고유의 가치와 특성·전문성을 살린 인문학 중심의 프로그램을 공모를 통하여 발굴하여 운영 지원
- 2019년 공모주제 : 1차-서울시민, 생애주기별 고민을 평생학습으로 풀다  
2차-자유주제

### ② 대사관연계 시민대학

- 전·현직 대사와 관련 학과 교수, 외교부 등에서 해당 국가의 역사·문화·예술·외교 정책 등에 대한 강연을 진행하고, 해당 국가의 대사관을 투어 진행

### ③ 기업연계 시민대학

- 퇴근 후 진짜 나를 찾는 시간 '퇴근길 시민대학'  
다수의 기업이 위치한 지역 인근 또는 직장인의 접근이 용이한 지하철역 인근에 학습장을 설치·운영
- 일하는 시민의 직장으로 '찾아가는 기업연계형 시민대학'  
참여를 희망하는 기업과 협의를 통해 해당 직장 내 시민대학 강좌를 개설·운영하여 직장인의 평생학습 기회 확대

## 사업성과

### 인문단체연계 시민대학

- 서울시민의 인문적 감성과 시민의식 함양을 위한 프로그램 및 기관 공모를 통하여 총 17개 기관(단체) 선정 (1차-11개, 2차-6개)

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• 구산동도서관마을</li><li>• 구립 증산정보도서관</li><li>• 내일을 여는 역사재단</li><li>• (사)한국철학사상연구회</li><li>• 인문학협동조합</li><li>• 한국 청소년역사 문화홍보단</li><li>• 도봉청소년누리터위드</li><li>• (사)문화사회연구소</li><li>• 금천구립 금나래도서관</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 지역사회교육 사회적협동조합</li><li>• 강남구립 뜻골도서관</li><li>• 지역사회교육실천본부</li><li>• 마포구립 서강도서관</li><li>• (사)드림포틴즈</li><li>• 징검다리교육공동체</li><li>• 길담서원</li><li>• 고전문학연구회</li></ul> |
|---|---|

- 각 기관(단체)의 특성·전문성을 살린 36개의 강좌 운영, 총 1,213명의 시민 참여
- 선정 단체(기관) 실무자 워크숍 및 프로그램 모니터링을 통한 기관 간 네트워크 강화

### 대사관연계 시민대학

- 국민외교 열린캠퍼스 대사관연계 시민대학 운영을 위한 「서울시-외교부」 업무협약체결
- 베트남·덴마크·브라질·미국·외교부연계 시민대학 운영, 총 256명의 시민 참여

### 기업연계 시민대학

- 총 21개 강좌, 학습자구 880명(연인원 2,116명)
- 20~40대 참여율 증가 및 신규 참여자 다수 유입 (20~40대 참여율 70% 달성, 신규 참여율 72% 달성)
- 참여기관 담당자 간담회 및 자문을 통한 기관 간 네트워크 강화

## 차별성

### 공모사업의 행정절차를 간소화하기 위한 공모 유형 다양화

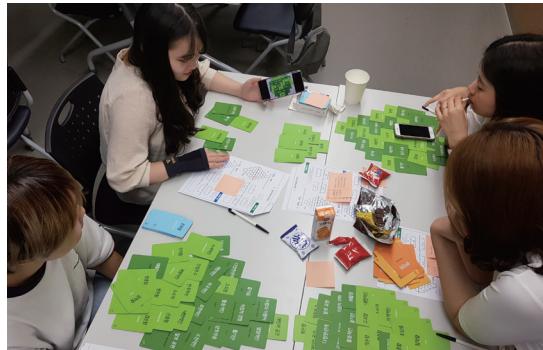
우수한 교육콘텐츠를 보유하고 있으나 자체적으로 예산집행 및 정산에 어려움이 있는 기관(단체)에 한하여 서울자유시민대학에서 직접 예산을 집행하는 방식의 행정지원 유형을 추가하여 인문단체(기관)의 공모사업에 대한 부담감을 줄였습니다.

### 국가의 이해도 향상을 위한 강의와 더불어 글로벌 시민성 향상 도모

각 분야의 전문가가 문화·역사·정치·경제·외교 등에 대한 강연을 진행하는데 그치지 않고, 평소 접근이 어려운 대사관을 방문하여 주한 대사와의 만남을 진행하며 시민들의 외교역량 및 글로벌 시민의식을 함양하였습니다.

### 기존 시민대학과는 다르게 일과중·퇴근길에 '찾아가는 기업연계형 시민대학', '퇴근길 시민대학' 개설·운영

### 기업 또는 공공기관·단체와 협력하여 평생학습 기회를 확대



### 다양한 단체들과 다채로운 프로그램!

우수한 교육콘텐츠를 가지고 있는 다양한 기관(단체)들과 함께하며 학습자분들이 조금 더 가까운 곳에서 다양한 프로그램을 접할 수 있었습니다. 올해에는 행정처리가 어려운 작은 기관(단체)들도 부담 없이 참여할 수 있도록 행정지원유형을 추가하여, 작년에 공모사업의 행정 처리에 대한 어려움으로 신청하지 못하였던 기관(단체)도 함께 할 수 있었습니다. 앞으로도 각 기관(단체) 실무 선생님께서 행정에 대한 걱정보다, 프로그램 기획·운영에 대한 고민을 하실 수 있는 민간연계 시민대학이 되겠습니다.

### 서울시민, 글로벌 시민으로서의 정체성 형성!

대사관연계 시민대학은 올 해 처음 시작한 프로그램이었습니다. 한 국가의 문화부터 경제·국제정세·외교정책까지 다방면의 강의를 듣고, 평소 쉽게 접할 수 없었던 대사관에 방문하여 주한 대사와 만나보는 시간을 가졌습니다. 프로그램 수료 후에 해당 국가의 전문가가 된 것 같아 좋아하시는 학습자들의 모습을 보며 뿌듯함을 느꼈습니다.

### 직장인의 평생학습 기회 제공

평생학습 참여가 어려운 직장인들에게 '인문교양, 문화예술, 미래사회, 관계소통' 분야의 시민대학 강좌를 제공함으로써 직장인들의 평생학습 참여 기회를 확대했다는 것에 대해 매우 뿌듯함을 느꼈습니다.

### 참여기관 확대 및 교육프로그램 다양화

신규 학습자 및 20~40대 젊은층의 참여를 이끌어냈다는 것에 큰 의의가 있는 사업이었습니다. 향후 기업연계 시민대학 운영 시에도 계속해서 신규 및 젊은층의 지속적인 유입을 위해 교육프로그램 다양화과 기업 발굴에 매진할 예정입니다.



### 민간연계 시민대학 선정단체 실무자 후기

늦은 시간 진행됨에도 불구하고 강의를 듣기 위해 도서관을 찾아주시는 한분 한분이 기억에 남습니다. 강의가 시작되면 모두 한마음이 되어 강의에 집중하시는 모습을 보여 좋은 프로그램을 운영하는 것이 수강생뿐만 아니라 도서관에도 보람된 일이라는 것을 느낄 수 있었습니다. 이번 민간연계 시민대학을 통해 많은 시민들에게 그림책을 매개로 배움의 기회, 배움의 장을 만들어 드린 것 같아서 행복했습니다.

### 대사관연계 시민대학 참여자 후기

일상에서 날마다 접하는 월드뉴스의 이슈 배경과 맥락에 대해 깊은 이해를 유도하고 지금 함께사는 세상을 짧은 시간 깊이/묵직히 경험케 한 실용적 명강이었습니다. 역사 속이 아닌, 지금 현재 살아움직이는 외교/세계 현장을 공감할 수 있는 좋은 기회이라고 생각합니다.

### 기업연계 시민대학 참여자 후기

- 매번 시간이 없어 이러한 교육에 참여하지 못했었는데, 일하는 직장에 직접 찾아와 양질의 교육을 받을 수 있다는 것 자체가 너무 좋았습니다.
- 강좌를 통해 상대방을 이해하고 소통하는데 도움을 받은 것 같습니다. 앞으로도 직장인을 위한 퇴근길 강좌가 다양하게 개설되었으면 좋겠습니다.
- 교수진 분들이 기대 이상으로 매우 우수하고 전문성을 갖추신 분들이어서 만족하였습니다.
- 평소에 쉽게 들을 수 없는 강좌를 부담 없이 들을 수 있어서 좋았고, 강의 내용도 실생활에 도움이 될 것 같습니다.

# 명예시민학위제 운영



서울자유시민대학 학습이력관리시스템을 통해 누적, 명예학위 취득 기준 충족 시 서울시장 명의 시민학사, 시민석사, 시민박사 학위를 수여함으로써 체계적이고 단계적인 학습을 촉진하며, 학위 수여식 개최를 통해 시민대학 학습자로서의 소속감을 고취시켜 지속적인 학습 참여를 독려합니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시민
- 사업기간 2019년 1월 ~ 12월
- 사업목적 명예시민학위제 (시민 학·석·박사) 도입을 통해 학습체계를 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기부여 및 학습의욕을 고취하고자 함

## 사업내용

### ① 명예시민학위수여식 개최

- 서울자유시민대학 정규강좌 및 특강 수강 후 100시간 이상한 학습자를 대상으로 시민 학사 취득 신청자 모집
- 학사가운 및 학사모 대여, 학위증 수여 및 우수학습자 시상, 축하공연, 포토존 및 다과 코너 운영

### ② 시민석사 과정 수강생 선발

- 명예시민학사 취득자를 대상으로 시민석사과정 참여자를 모집
- 시민석사 취득기준 및 세부 교과목, 운영 규정 안내를 위한 오리엔테이션 개최
- 과정 참여자 소속감 및 동료 학습자와의 연대감 고취를 위한 학번 및 학생증 발급

#### 시민석사 학위 취득 기준 (200시간)

공통과정  
80시간

공통과정  
80시간

전공 세미나  
20시간 \*설계중

졸업과제  
승인

### ③ 시민석사 공통과정 운영

- 서울자유시민대학 교육철학 및 사유체계를 담은 필수 공통과정 교과목 운영을 통해 시민석사 인재상에 부합하는 시민 양성

#### 시민석사 인재상

- 자신의 철학을 바탕으로 삶을 설계할 수 있는 학습 주체적 시민
- 지역을 비롯한 현실 문제에 관심을 갖고, 적극적으로 해결하는 시민으로서의 전문가
- 미래적 관점을 바탕으로 인권, 평화, 생명, 포용적 소양을 갖춘 세계시민
- 철학적, 역사적, 윤리적, 생태적, 미래적, 미학적 사유를 바탕으로 공동체에 기여할 수 있는 시민

- 토론형 강좌를 통한 학습 참여자 만족도 향상

#### 사업성과

제1회 명예시민학사 381명 배출

제1기 시민석사과정 148명 승인



## 차별성

지자체 최초 명예시민학위 시스템 도입을 통한 지속적인 배움에 대한 동기 부여

시민석사과정 운영을 통해 참여하는 시민 양성을 위한 시민실천석사 및 박사  
과정 개발 기틀 마련

2019년 시민대학 전체 강좌 수료율 61% 중 대비 시민석사 공통과정 수료율  
94% 달성

## 실무자 소회

### 지자체 최초 명예시민학사 배출!

올해는 서울자유시민대학에서 처음으로 명예시민학사를 배출한 의미 깊은 해입니다. 이들을 대상으로 시민석사과정을 신설하여 참여자를 선발하고 운영하기도 했습니다. 시민대학이 본격적으로 운영된 2013년부터 지속적인 관심과 애정을 가지고 참여한 학습자들에게 명예학위는 달콤한 보상이 되고, 향후 시민 석·박사 학위 취득이라는 목표에 도전하는 원동력이 되었습니다.

### 시민석사과정 참여자를 통한 학습관리시스템 구축

시민석사과정에서는 학습자들이 학습 활동을 꾸준히 이어나가실 수 있도록 그간의 학습 이력관리체계를 구축하여 지원할 예정입니다. 또한 석사 공통과목 이수자를 대상으로 전공세미나를 운영하여 자신의 연구 성과를 완성할 수 있도록 지원할 예정입니다. 이를 통하여 시민과 함께 만들어나가는 명예시민학위제가 잘 정착되어 시민석사, 시민 박사가 되는 그날까지 담당자로서 늘 곁에서 응원하겠습니다.

## 참여자의 한마디



여러 학위를 받았지만 나이가 들어서 받은 학위라 그런지 굉장히 특별히 느껴집니다. 이 과 공부 후 젊음을 받쳐 일하고 은퇴한 후 문과 공부를 다시 하게 되어 참으로 행복하고, 앞으로도 꾸준히 학습에 참여하여 우리 후손들에게 배움의 모범이 되고 싶습니다.

서울자유시민대학에 다니며 시민학사가 되어 영광입니다. 평생교육을 통해 자아를 찾고, 자존감도 많이 높아졌습니다. 이렇게 좋은 배움의 기회를 주셔서 감사합니다.

시민석사과정을 통해 배움의 공동체에 대해 더 생각하고 실천할 수 있는 계기가 되었습니다. 시민학과 미디어 관련 연구를 동료들과 함께하여 역량을 강화하여 지역에서 활용할 계획입니다.

# 서울자유시민대학 디지털 시민교육 운영



디지털 시민교육은 4차 산업혁명과 고령화로 빠르게 변화하는 외부 환경에 적극 대응하고, 지능정보사회가 제공하는 편리하고 윤택한 삶을 누리는 '디지털 시민'을 목표로 기획하였습니다.

서울자유시민대학 디지털 시민교육은 디지털 기기 사용이 어려운 중장년·노년층을 대상으로 기존 정보화교육과 달리 '디지털 시민성'과 '디지털 역량'을 모두 확보할 수 있도록 구성하였습니다

과정운영의 전문성과 효율성 향상을 위하여 서울시청자미디어센터, KT그룹희망나눔재단 등 협력파트너와 함께 교육과정을 기획·운영하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시민
- 사업기간 2019년 6월 ~ 11월
- 사업목적 디지털 역량과 활용이 미숙한 중장년층을 대상으로 디지털 교육을 진행하여 지능정보사회가 제공하는 편리하고 윤택한 삶을 누리고 디지털 시민으로서 활동할 수 있는 기회를 제공하고자 함



## 사업내용

### ① 디지털 시민성 향상

- 기본적인 디지털 소양교육을 통하여 정보화 시대의 디지털 시민성 향상
- 4차산업혁명, 디지털 윤리, 개인정보보호 등 분야별 7개 특강 운영

### ② 학습자 수준에 따른 단계별 맞춤형 교육 운영

- 학습자 스스로 자신의 디지털 역량을 점검할 수 있는 진단표 제공 및 활용
- 디지털 활용 역량에 따라 기초-활용-심화 과정 단계적 운영 (15개 강좌)

### ③ 협력파트너 연계를 통한 학습 품질향상

- 참여기관: 서울시청자미디어센터, KT그룹희망나눔재단, 디지털리터러시교육협회 등
- 프로그램 공동기획 및 디지털 장비·시설 이용(서울시청자미디어센터)

## 사업성과

운영실적: 20개 강좌, 91회 운영, 학습자 760명 참여

학습자 특성과 요구에 맞는 컴퓨터, 스마트폰, 유튜브 등 실용강좌 운영을 통한 서울자유시민대학 정규 프로그램과 차별화 도모

단계별(기초-활용-심화) 과정 운영을 통한 학습자 수준별 학습 지원



## 차별성

기존 정보화 프로그램과 차별을 위해 디지털 역량 증진 외에 디지털 시민성 향상을 위한 강좌 제공으로 학습자의 디지털 리터러시를 함양  
학습자의 디지털 역량 점검을 활용한 단계별 맞춤형 학습과정 참여 유도  
강좌별 주강사, 보조강사 및 학습매니저 배치를 통한 학습내용 실습 강화

## 실무자 소회

### 디지털 세상 속의 건전한 이용 문화

너무 많은 정보들 속에서 진짜를 구분 하기는 어려운 부분입니다. 이로 인해 다양한 오해들과 디지털 정보 속 건전한 이용 문화 확산을 위해 디지털교육의 기능적인 교육 이전 디지털 소양 교육을 기본교육으로 진행하여 디지털 세상속의 건전한 이용문화 확산을 도모 하였습니다.

### 누구나 세상과 소통할수 있는 디지털 시민교육

디지털기기의 보편화로 디지털 생활은 일상화 되었지만 이와 달리 활용에 있어서는 소득간, 계층 간의 격차가 확대 되고 있습니다. 기계가 주문 받는 식당과 직접 역으로 가서 기차표를 구매 하는 어르신들을 보면서 디지털교육의 필요성을 느꼈고, 너무 다양한 학습자 수준에 맞추어 기초부터 심화 및 활용까지 단계별 학습을 진행하여 맞춤형 교육을 진행 하였습니다. 누구나 편하게 누릴수 있는 디지털 생활이 디지털시민교육의 필요성입니다.

## 프로그램 참여자 후기



나와 다른 세상의 일이라고 생각했던 디지털 세계에 한 걸음 다가설 기회를 주셔서 고맙습니다. 연습이 문제였지 불가능한 건 아니었네요. 자신감, 자존감을 갖추게 되었습니다.

디지털 세대가 아닌 장년 이상에게 본 과정은 사회변천에 따라 절대 필 요한 교육이라고 생각합니다. (삶의 질 향상, 노인 여가활용 등)

스마트폰 교육을 받고 폰 사용법을 많이 알게 되어 감사합니다. 나이 많은 어른들에게 매우 유익한 교육이라 생각하며, 계속 단계별로 교육이 이루 어지길 바랍니다.

세상이 달라지고 있다는 현실을 실감하였습니다. 디지털 시대 더 많은 교육기회를 통하여 가치 있고, 보람 있는 시민생활을 희망합니다.

영상 제작은 전문가의 영역이라 생각하여 시도해 볼 엄두도 못 내었는데, 이렇게 쉽고 재미 있게 배우는 좋은 기회를 갖게 되어 정말 감사합니다. 앞으로 여러분으로 유용하게 쓸 수 있을 것 같고 너무 좋습니다.

# 서울자유시민대학 활성화 사업



평생교육 분야의 전문인력을 배양하고, 질 높은 학습 지원을 위해 학습매니저를 선발하여, 본부를 비롯한 대학·권역별 학습장에 학습매니저를 배치하여 운영하고 있습니다.

다양한 유형의 교육을 기획, 제공하여 교육 운영의 질적 향상과 더불어 학습매니저의 미래 역할, 활동 영역에 대한 의식 고취를 통해 평생교육 분야의 전문인력으로 거듭나기 위한 역량강화 교육을 실시하고 있습니다.

다양한 온·오프라인 매체 등을 활용한 전략적 홍보 강화로 서울자유시민대학 사업 확산을 위한 전략적 홍보체계를 마련 및 운영하고 있습니다.

## 사업개요

- 사업대상 학습매니저 및 서울시민
- 사업기간 2019년 3월~12월
- 사업목적
  - 교육 운영의 질적 향상 및 평생교육 분야의 전문 인력 양성
  - 평생교육 분야 일자리 창출 및 시민대학 강좌의 효율적 운영
  - 다양한 행사 개최를 통해 시민 참여 활성화
  - 다양한 매체를 활용한 온·오프라인 홍보를 통해 시민대학 인지도 및 참여율 제고



④ 서울자유시민대학 홍보영상

## 사업내용

### ① 서울자유시민대학 학습매니저 운영

- 75명의 지원자 중 43명의 학습매니저 선발
- 본부, 권역별 학습장, 대학연계, 기업연계 및 특강 현장 운영에 학습매니저 배치하여 현장 운영의 전문성 증진 및 학습자 상담 역량 강화의 기회 제공
- 교육 운영 품질 개선을 위한 역량강화교육, 간담회, 실무회의 진행
- 이론, 실무수업을 병행한 체계적인 교육과정 구축, 학습매니저 양성과정 도입

### ② 서울자유시민대학 통합홍보 진행

- 제1회 명예시민학위수여식, 본부 개관 1주년 기념행사 등 시민참여 행사 개최
- BI, 슬로건 등을 활용한 대중교통·인쇄매체·온라인 홍보를 통해 서울자유시민대학 브랜드 이미지 강화
- TBS, KBS, SBS 등 방송을 통한 시민대학 노출 및 SNS 채널을 통한 소통 채널 확대

## 사업성과

- 본부(100개), 권역별 학습장(216개), 대학연계(168개) 강좌 운영 지원(43명)
- 역량강화교육(4회), 운영결과 간담회 및 실무회의(3회) 진행
- 학습매니저 양성과정 수료율 87% 달성 및 설문결과 93% '만족한다.' 응답
- 언론보도(383건), TV방송(4건), 행사개최(2건), 대중교통 광고 등 진행
- SNS(Instagram, Kakao) 신규 채널 개설을 통한 소통 채널 확대

## 차별성

### 지속가능한 성장 도모

학습매니저 역량강화교육은 학습매니저의 주요 업무인 현장 교육운영의 전문성 향상을 포함하여 평생학습 매니저로서의 미래 역할, 활동 영역을 모색하는 교육을 함께 제공함으로써 학습매니저의 지속적인 성장을 추구하고 있습니다.



④ 학습매니저 역량강화 교육

## 실무자 소회

### 함께 성장하는 학습매니저

학습매니저 역량강화교육이 단순한 업무 향상 교육을 넘어서 소통의 장이 되길 원했습니다. 이를 위해 간담회와 같은 의견교류를 포함한 교육을 기획하였고, 현장의 생생한 목소리를 전해들을 수 있었습니다. 이러한 지속적인 의견교류는 학습매니저, 담당자가 함께 발전, 성장할 수 있는 시간이 되었습니다.

### 함께 소통하는 서울자유시민대학

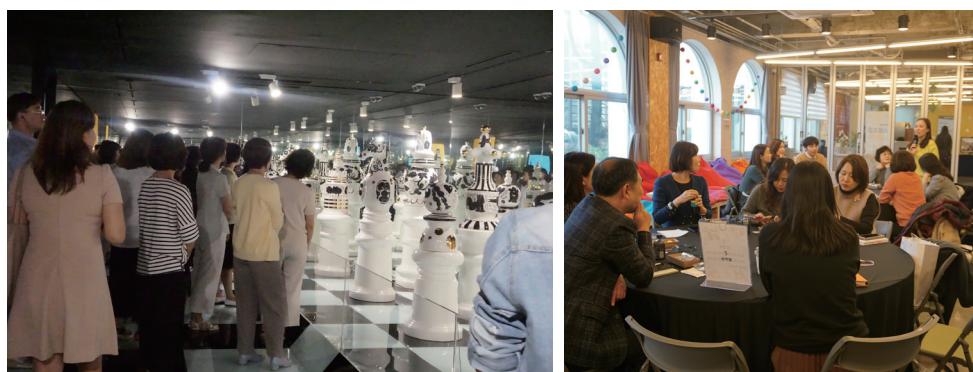
언론보도·대중교통·포스터 등의 시민대학 브랜드 홍보뿐만 아니라, 다양한 학습자 사례발굴을 통해 언론 인터뷰 및 영상 제작에 참여함으로써 일반 시민들에게 공감대를 형성할 수 있었습니다. 공식 SNS 채널 개설을 통해 학습자와의 쌍방향 소통을 확대하는 등 학습자와 함께 소통하는 서울자유시민대학이 되고자 합니다.



### 역량강화교육 학습매니저 후기

처음이라 걱정과 긴장의 연속이었는데 차근차근 준비해 나갈 수 있도록 교육이 제공되어 한숨 돌렸던 기억이 납니다. 특히, 간담회와 실무회의는 제가 교육운영에 보탬이 되고 있다는 생각을 갖게 해주었고, 어느 순간부터 적극적으로 의견을 내고 있는 제 자신을 발견할 수 있었습니다. 도와주셔서 감사했습니다.

지역사회와 함께하는 미술관과 박물관의 프로그램을 보며, 내가 지역사회에서 할 수 있는 일은 무엇이 있는지 돌아보게 되었습니다. 동네에 눈을 돌리니 보이지 않았던 작은 문제들이 눈에 들어왔고, 학습 큐레이터로의 새로운 진로를 고민하는 계기가 되었습니다.



서울시민에게 평생학습 기회를  
제공하고 있습니다



# 모두의학교

모두의학교 운영체제 구축

서울형 평생학습

혁신 프로그램 개발·확산

모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

시민문화 서재 '모두의책방' 운영

# 모두의학교 운영체제 구축

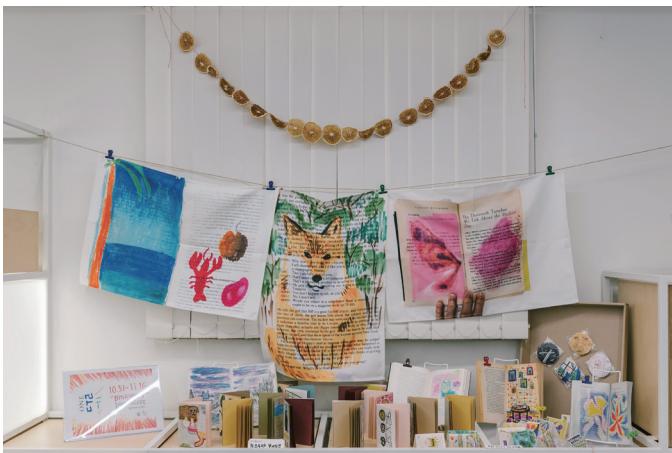


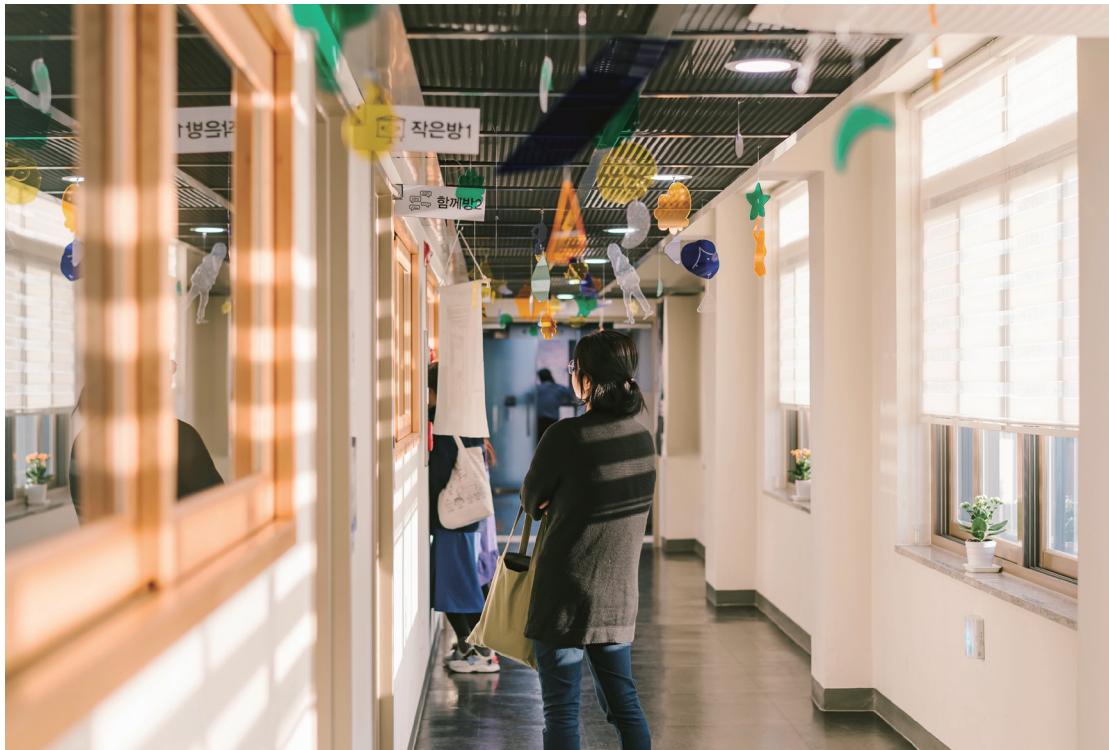
모두의학교 운영 체제 구축 사업은 모두의학교의 기반과 틀을 다지는 사업입니다. 2019년에는 총 세 가지의 기반과 틀을 만들었습니다. 첫째, 다양한 주체가 다양한 형태로 참여할 수 있는 체계를 만들었습니다. 둘째, 시민들이 보다 의미 있고, 즐겁게 참여할 수 있도록 참여자 관리 체계를 만들었습니다. 셋째, 모두의학교가 지향하는 가치와 비전을 함께 나누고 확산하기 위한 체계를 만들었습니다. 이러한 과정을 통해 평생학습의 본질을 구현하는 관점에서 ‘시민주도형 평생학습센터’ 운영 모델을 개발하고, 확산하기 위한 발판을 마련했습니다.

<b>사업개요</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 사업대상      다양한 층위의 시민</li><li>● 사업기간      2019년 1월~12월</li><li>● 사업목적      시민이 주체적으로 참여하는 유연한 평생학습센터 운영 모델 개발 및 확산</li></ul>
<b>사업내용</b>	<p>✓ 참여 주체의 다각화 체계 구축 · 운영</p>
<b>사업성과</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 실행위원회 구성·운영 : 모두의학교 정체성을 구현하기 위한 다양한 층위의 실험 과제 제안 및 실행</li><li>- 시민자원활동가 ‘모두아띠’ 구성·운영 : 시민이 모두의학교 운영의 주축이 될 수 있도록 유연한 참여 기회 제공</li><li>- 협력 네트워크 발굴 및 파트너십 구축 : 모두의학교 운영 분야별 유기적으로 협력 할 수 있는 기관 발굴 및 파트너십 구축</li></ul>
	<p>✓ 참여자 관리체계 구축 · 운영</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 요구 조사 및 피드백 체계 구축 : 참여자의 요구를 적극적으로 수렴하고, 사업 전반에 체계적으로 반영하기 위한 요구조사 및 피드백 체계 구축</li><li>- 참여자 멤버십 제도 구축 : 모두의학교에 대한 소속감 부여 및 능동적 참여를 유도하기 위한 참여자 멤버십 제도 구축</li></ul>

✓ 성과 관리 및 확산 체계 구축

- '마스터 프로세스 보고서' 발간·배포 : 모두의학교 운영 안정화와 핵심가치 전파를 위한 혁신 모델 발굴 및 확산





## 실무자 소회

겉모습은 학교와 비슷하고, 프로그램들은 여타의 평생교육기관과 별반 다르지 않다고 생각할지 모릅니다. 하지만 모두의학교에는 기성의 학교와, 여타의 평생학습 현장과도 다른 ‘한 끗’이 있습니다. 수직적인 강의법보다는 평생학습의 기본으로 돌아가 새로운 관점을 시도하는 ‘새로배움’의 현장이자, 어린이부터 어르신까지 모두가 평등한 관계에서 만나 존중을 기초로 하는 ‘서로배움’을 실천하는 곳입니다. 실용을 우선시하는 ‘하드 스킬’ 대신 생애주기별로 시민으로서 필요한 ‘소프트 스킬’에 기반한 평생교육을 연구하고 실험하는 곳. 공공의 시설로서 규칙을 세우기보다 시민이 중심이 되는 공간 문화에 대해 진심을 다해 고민하는 곳. 모두의학교는 평생학습의 본질에 대해 탐구하고, 그 정신을 ‘어떻게’ 구현할 수 있을지 신개념 평생학습의 방법론을 연구하는 ‘하우 연구소’입니다.



### 참여자의 한마디

모두의학교는 행사 이름 아이디어가 탁월한 것 같아요. ‘실수대첩’, ‘볼 빨간 실수담’, ‘어벤져스’ 등 재미있는 이름 덕분에 내 실수를 부담 없이 공유할 수 있었어요. 가벼운 바자회인 줄 알고 참석했는데 내 생각을 다른 사람과 공유하고 지난 일들은 돌아보는 과정이 보람차네요. (장 보러 가는 날 커뮤니티 운영진 정인선. 실수대첩 中)

최근 내한 공연을 한 록밴드 U2의 보컬 보노(Bono)는 세계적인 인권운동가인데 그는 공연에서 ‘아무도 평등하지 않다, 우리가 모두 평등할 때까지 평등한 게 아니다,’라는 말을 했다고 해요. 모두의학교는 ‘평등’이라는 가치에 초점을 맞추고 이를 잊지 않기 위해 노력하고 있어요. 이 작은 사회가 다양한 실수를 경험하면서 다 같이 성장했으면 좋겠어요. (노래하는 사진첩 전문참여자 몬구, 실수대첩 中)

# 서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발 · 확산



서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발 · 확산 사업은 모두의학교의 슬로건인 ‘새로배움(나와 세상을 새롭게 배우는 배움)’과 ‘서로배움(평등한 관계에서 함께 배우는 배움)’을 다양한 형태의 프로그램으로 기획하여 시민과 만나는 사업입니다. 첫째, 다양한 영역을 융합하여 새로운 경험과 체험 중심의 배움을 제공하는 ‘모두의 양상을 프로젝트’를 기획 · 운영하였습니다. 둘째, 누구나 쉽게 좋은 교육 프로그램을 만들 수 있도록 ‘모두를 위한 교육 디자인 툴킷’을 개발하고 전파하였습니다. 마지막으로 시민 누구나 자신만의 학교를 세워보고 운영해볼 수 있도록 ‘시민학교 스타트업’을 지원하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울 시민
- 사업기간 2019년 1월~12월
- 사업목적 주체적 시민 역량의 발견 기회 제공, 서로배움과 새로배움의 학습 모델 개발

## 사업내용

### ① 모두의 양상을 프로젝트

- 대상 : 배움에 대한 마음과 의지가 있는 시민 누구나
- 내용 : 다양한 영역·목적·주체 간의 융합을 통해 ‘따로 또 같이’의 시너지를 낼 수 있는 새로운 경험과 체험 중심의 배움을 제공  
→ 3개 유형 융복합 프로젝트 개발 및 86개 프로그램 운영

영역	내용
평생교육 영역 간 융합	교육 내외의 다양한 영역 간 융합을 통해 평생교육의 새로운 콘텐츠 발굴(건축, 문화예술, 미디어, IT 등)
평생교육 목적 간 융합	교육과 사회를 연결하는 다양한 목적 간의 융합을 통해 평생교육의 새로운 가치 발굴(세대간 소통, 다양성 등)
평생교육 주체 간 융합	교육의 외연을 확장할 수 있는 다양한 주체 간의 융합을 통해 평생교육의 새로운 협력 모델 발굴(학교, 기업, 비영리재단 등)



## ② 모두를 위한 교육 디자인 툴킷

- 대상 : 변화와 성장을 만드는 교육을 기획하고 싶은 시민 누구나
- 개발 의도 및 목적 : 학습자의 주체성을 극대화하고, 사회적 의미와 공공성을 갖춘 프로그램을 기획하기 위한 툴킷
- 툴킷 특징 : 체계적인 단계별 구성, 최선의 선택을 돋는 카드형 툴킷 구성, 자율성을 높인 설계 및 카드 구성

단계	단계명	세부 내용	개발 단계
1	가치 설정	배움의 핵심이 되는 가치 설정	
2	목적 확인	배움의 목적 설정	
3	대상 구체화	배움의 참여자에 대한 정보 구체화	
4	조건 발견	배움의 목적 달성을 위한 조건 파악	
5	활동 구성	배움의 구체적인 활동 설계	
6	전략 탐색	배움의 효과를 높이기 위한 전략 탐색	2019년 개발
7	변화 측정	배움을 통해 일어난 변화 측정 설계	

## ③ 시민학교 스타트업 지원

- 대상 : 자신만의 학교를 직접 기획하여 운영하고자 하는 시민 누구나
- 발굴 기준 : 배움 과정 또는 결과를 통해 공공성과 사회적 가치를 창출할 수 있는 주제를 가진 학습 모임 중심의 선발
- 지원 기간 : 시범단계, 정규단계, 자립단계의 3단계로 구성된 인큐베이팅 서비스 지원
- 지원 내용



연번	단계	학교명	활동 주제
1	정규	모디 (구 디자인스터디)	현 책을 활용하여 자신만의 <u>스토리</u> 를 담은 디자인 작품 만드는 학교
2	정규	수리할 권리	수리의 재미와 성취 그리고 감당 가능한 실패를 경험하길 원하는 시민들과 함께 전자제품을 직접 수리하는 학교
3	정규	업사이클 학교	재활용을 통해 물질 낭비와 환경오염을 예방하고 창작의 즐거움을 느낄 수 있는 학교
4	정규	5지게 챔난 메이커 학교	메이커 도구를 활용하여 자신에게 필요한 것을 직접 만드는 ICT DIY 학교
5	시범	꿈틀	아이와 함께 스토리북을 만듦으로써 일상을 기록하는 학교
6	시범	모두연구소	요리와 인문학을 매개로 지역주민과 소통하고 나누는 학교
7	시범	미래를 만드는 교육 읽기	책을 매개로 부모들의 교육 혁신 방향을 이해하고 자녀교육에 대한 교육관을 확립하는 학교
8	시범	아들러학교	아들러 심리학을 기반으로 개인의 성장과 건강한 자녀 양육을 배움
9	시범	좋은생활습관연구소	긍정적인 생활의 변화를 확산하기 위한 다양한 주제의 배움학교
10	시범	그림책활용발전소	독서를 바탕으로 토론, 원예, 낭독, 공연 등 다양한 주제로 소통할 수 있는 배움학교
11	시범	생활 속의 IT배움터	IT가 낯설고 배움의 기회를 얻지 못하는 대상들에게 다양한 도구들로 해결법을 함께 찾아나가는 디지털 리터러시 학교
12	시범	반짝반짝 생각제작소	다양한 게임을 제작하여 함께 소통할 수 있는 놀이 문화를 만드는 학교
13	시범	장애인문학교실	장애에 대한 이해를 위해 여러 인문학을 키워드로 장애 이슈를 해석해보는 학교



## 사업성과

- 3개 영역, 86개 모두의 양상을 프로젝트 개발·운영
- 모두를 위한 교육 디자인 툴킷 3단계 개발, 교육기획자 369명 참여
- 13개 시민학교 발굴 및 육성

## 차별성

### 사회적 가치를 담은 프로젝트

모두의학교 프로젝트는 그 안에 사회적 가치를 담습니다. 모두의 양상을 프로젝트는 다양성의 가치와 주거 디자인의 영역을 결합한 '코리빙 공간 디자인', 친환경의 가치와 반려견 푸드를 결합한 '친환경 펫푸드'로 시작하는 댕댕이 간식 만들기', 뜨개질을 매개로 평화의 가치를 나누었던 '평화로운 화요일' 등 매 학기 사회적 가치와 다양한 콘텐츠를 연결한 배움을 제공하고 있습니다. 프로그램 기획을 위한 모두를 위한 교육 디자인 툴킷, 시민이 기획하고 시민이 운영하는 시민학교도 공공성과 사회적 가치를 중심에 두고 있습니다.



## 실무자 소회

### 세대별 특성 파악이 세대 간 소통으로 이어질 수 있도록

세대별 장기 프로젝트 운영을 통해 대상의 특성을 이해하는 것의 중요성을 다시 한번 체감하는 한 해였습니다. 같은 세대 속에서 얻을 수 있었던 공감의 힘이 다양한 세대 속에서 더 크게 발휘 될 수 있도록 세대별 특성에 기반하여 세대 간의 소통이 이뤄질 수 있는 다양한 프로젝트를 계속해서 시도해 나가고자 합니다.

### 시민 스스로 고민하고 해결하고 성장하도록

모두의학교 프로젝트의 중심에는 시민이 있습니다. 자신의 고민과 문제를 커뮤니티와 나누고 그것을 학습으로, 또 다시 나눔으로 실천하고 도전하는 시민학교 운영진을 보면 서 ‘작은 모두의학교’로 성장할 수 있는 가능성을 봅니다. 앞으로 시민학교가 맷고 있는 다양한 환경과 경험 속에서 변화와 요구를 민감하게 알아차리고 그 안에서 성장 과정을 함께 지원해 나가고자 합니다.





### 참여자의 한마디

실수라는 부정적인 경험을 기분 좋은 결과물로 바꿔낼 수 있어 행복했습니다. 손으로 만지고, 코로 냄새를 맡고, 눈으로 보고, 서로 이야기하면서 웃었던 모든 과정이 즐거웠습니다.  
(실수 트리스마스 참여자)

전문참여자들과 함께 논의를 해서 다양한 프로그램 기획도 하고 제안도 주고 받으며 새로운 교육 패러다임을 구축해서 간다는 것이 너무 좋더라고요. 초심을 잃지 않고 이러한 것을 계속 시도해서 '새로운 의미 찾기'가 이 곳에서 계속 일어나면 좋겠어요!  
(건강한 창극 노래 부르기 전문참여자)

시민학교 모디의 성과라면 모두의학교를 찾아주시는 수 많은 시민들의 숫자보다 더 큰 것 이 있어요. 바로 저희의 변화예요. 디자이너들끼리만 만나다 시민을 만나보니 그것 자체가 대단한 충격이자 훈련이었어요. 오히려 저희가 배우는 거죠. 그래서 우리 시민학교 모디는 가르치는 사람과 배우는 사람에 구분을 두지 않아요. (시민학교 모디 대표)

# 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원



모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원 사업은 시민주도형 시민학교 플랫폼이라는 모두의학교 정체성에 맞는 학습자 커뮤니티 문화 활성화를 제공하는 사업입니다. 첫째, 누구나 쉽게 모두의학교 공간을 활용할 수 있도록 지원하여 개방적이고 유연한 학습문화를 조성하기 위한 학습자 커뮤니티 공간을 지원하였습니다. 둘째, 시민들에게 학습을 기반으로 한 다양한 커뮤니티 활동 경험 공유 및 조직 기회를 제공하여 지역사회 공동체에 기여하는 학습문화 활성화를 위한 학습자 커뮤니티 활동을 발굴·지원하였습니다. 마지막으로 지역의 평생학습 사각지대를 새롭게 재규정하여 학습자들이 이들을 위한 공헌 활동을 전개함으로써 지역과 공존하는 연대체계를 마련할 수 있는 사회공헌활동을 기획·연계하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울 시민
- 사업기간 2019년 3월~12월
- 사업목적 시민이 주체적으로 일상과 공동체의 이슈에 대한 서로배움을 여는 다양한 커뮤니티 활동 경험과 조직 기회 제공을 통해 시민 주도의 모두의학교 학습문화 활성화 도모

## 사업내용

### ① 학습자 커뮤니티 공간 지원

- 시민 친화적 모두의학교 공간 제공
- 시민 협치형 모두의학교 공간 조성 및 운영 사례 탐방 프로그램 운영

### ② 학습자 커뮤니티 활동 지원

- 커뮤니티 발굴 및 지원
- 커뮤니티 활동 컨설팅 지원
- 커뮤니티 역량 개발(징검다리 프로그램) 운영
- 커뮤니티 활동 공유회 개최

### ③ '함께 프로젝트'(사회공헌활동 연계 지원) 운영

- 지역사회 자원 연계 네트워크 구축
- 커뮤니티 연계 '함께 프로젝트' 추진



## 사업성과

- 커뮤니티 공간지원 243건
- 사회공헌 활동 6건 지원
- 학습자 커뮤니티 19개 활동 지원(공공주제형 5개, 자유주제형 14개)
- 커뮤니티 역량개발 '징검다리 프로그램' 4회 운영

## 차별성

### 지역사회와 함께 성장하는 커뮤니티

시민을 대상으로 나의 관심사와 지역사회 이슈를 기반으로 한 다양한 커뮤니티 활동 경험 공유 및 조직 기회 제공을 통해 개인의 성장을 넘어 지역사회 공동체에 기여하는 학습문화 활성화를 추구합니다.

### 일상과 밀접한 다양한 주제의 커뮤니티 활동 지원

제로웨이스트, 먹거리 소외계층, 장애아동의 오감발달, 공동 육아 등 다양한 주제의 커뮤니티가 모두의학교를 통해 모이고 성장합니다. 시민공유행사를 통해 일반 시민들도 직·간접적으로 커뮤니티 팀의 주제를 함께하며 일상 속 서로배움을 경험합니다.

## 실무자 소회

### 커뮤니티와 함께 성장하는 모두의학교

시민이 스스로 삶을 가꾸고 나누는 과정을 통해 지역사회를 보다 건강하고 따뜻하게 바꿀 수 있는 공동체를 바로 커뮤니티라고 말할 수 있습니다. 시민들이 주체적으로 자신의 관심 주제에서 출발하여 공동체도 함께 성장해나갈 수 있도록 직간접적인 지원을 제공하며, 모두의학교도 그들과 서로 배움을 실천할 수 있도록 노력하고 있습니다.

### 다양한 커뮤니티 간의 교류

컨설팅 등 모두의학교와 커뮤니티 구성원이 의견을 나누는 자리를 통해 현재 운영되고 있는 커뮤니티의 대다수가 타 커뮤니티와의 교류를 희망하고 있음을 알 수 있었습니다. 이를 토대로 시작은 미약하지만 2019년 하반기에는 커뮤니티 워크를 운영하여 다양한 커뮤니티와의 교류 및 공유의 장을 마련할 수 있도록 노력하기도 했는데, 2020년에는 다양한 형태로 확대되면 좋겠습니다.

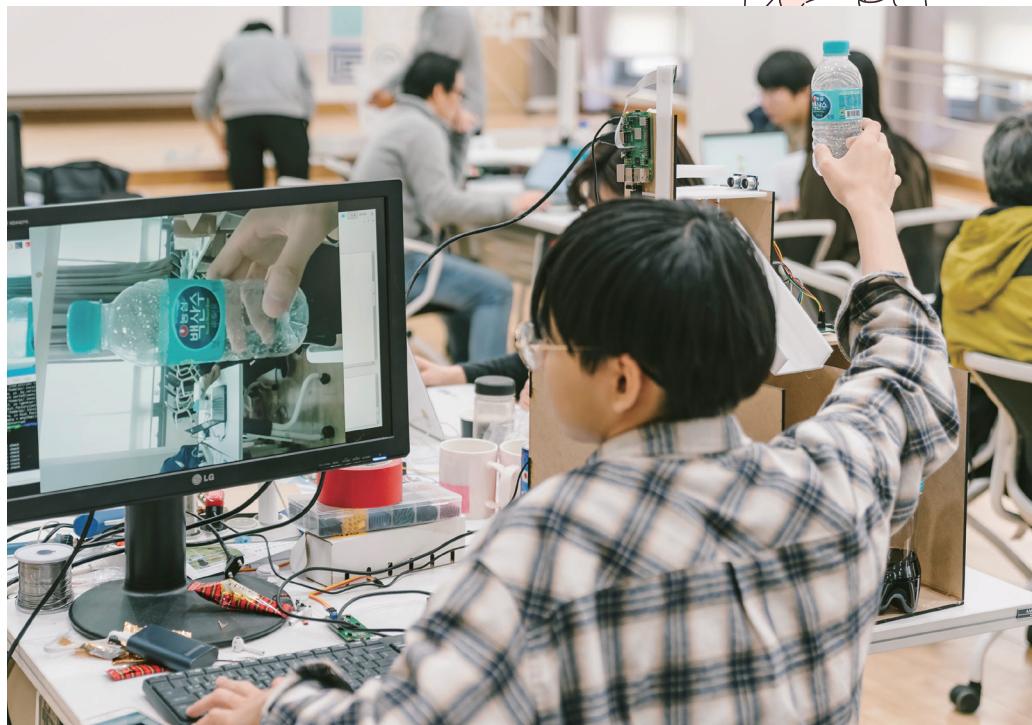
### 커뮤니티와 지역사회를 연결

‘함께 프로젝트’는 커뮤니티 협력 프로젝트입니다. 올해에는 커뮤니티 팀들이 지역사회 문제와 사람을 연계하여 지역학습의 사각지대를 새롭게 재규정하고 재조명하게 하며 지역사회 공동체와 연결될 수 있도록 사회공헌 사업을 추진하였습니다. ‘모두나누장: 육아용품편’, ‘방과 후 식당’ 등 커뮤니티와 연계하여 추진한 프로젝트들이 추후에도 지속적으로 운영이 되어 지역사회에 선한 영향력이 확산되길 기대해봅니다.

## 참여자의 한마디

모두의학교에 오기 전에는 집집마다 돌아가면서 모여서 놀았는데, 모두의학교처럼 모일 수 있는 지정된 장소가 있어 얼마나 좋은지 몰라요. 아이들이 유치원보다 여기 오는 걸 더 좋아해요. (함성육아 커뮤니티 운영진 이수현)

처음에는 단순히 모두의학교 운동장에서 강아지를 산책시키려고만 방문했지만, 자주 만나는 이웃주민들과 함께 에티켓 문화를 알리기 위한 모임을 만들고 수제간식을 만드는 활동을 진행하면서 구성원 스스로 활동을 이어나갈 수 있는 경험을 할 수 있었어요.  
(해피멍데이 커뮤니티 운영진 김태희)



# 시민문화 서재 '모두의책방' 운영



시민문화 서재 '모두의책방' 운영사업은 책을 매개로 한 시민의 문화적 취향을 개발하고 다양한 지식과 문화영역 간 경계를 넘나드는 지식공유의 장을 제공하는 사업입니다. 첫째, 지역사회 시민들에게 도서를 매개로 한 다양한 활동기회를 제공함으로써 시민 중심의 독서문화 활성화를 도모하기 위해 도서를 매개로 하는 활동 모임을 발굴·지원하였습니다. 둘째, 모두의학교 운영 주제에 부합하며 다양한 세대가 읽을 수 있는 도서의 지속적 수집 및 서비스 제공을 진행하였습니다. 마지막으로 시민 중심의 다양한 지식과 취향을 개발, 증진 시킬 수 있는 시민 중심의 지식공유 프로그램을 기획·운영하였습니다. 서울시민들의 문화 놀이터이자 쉼터이며 다양한 커뮤니티 모임을 위한 공간인 <모두의책방>은 이러한 과정을 통해 매년 시민에게 가까이 다가가기 위해 변해가는 중입니다.

## 사업개요

- 사업대상      서울 시민
- 사업기간      2019년 1월~12월
- 사업목적      다양한 세대가 공감할 수 있는 도서 문화 서비스 및 문화 융합형 프로그램 제공 등 영역 간 경계를 넘나드는 지식공유의 장 조성 및 운영



## 사업내용

### ① 도서를 매개로 하는 활동 모임 지원

- 지역사회 시민들에게 도서를 매개로 한 다양한 활동기회 제공
- 시민 중심의 독서문화 활성화 도모
- 책을 매개로 하는 다양한 문화활동 시민모임 선정 및 지원
- 모두의학교 프로그램과 관련하여 심화학습을 하고자 하는 독서모임 발굴 및 지원

### ② 모두의학교의 정체성에 맞는 도서수집 및 서비스

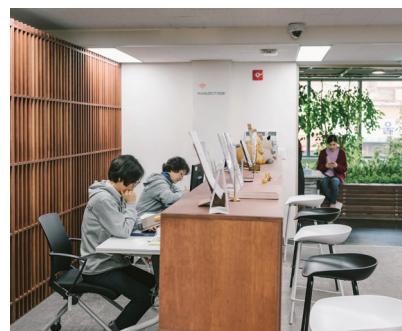
- 모두의학교 운영 주제에 부합하는 기본도서 구축
- 다양한 세대가 읽을 수 있는 도서의 지속적 수집 및 서비스 제공
- 모두의학교 프로그램 주제와 연동된 특화 컬렉션 구성 및 서비스
- 상시적인 시민 의견수렴 창구 마련, 이용자 친화적 도서 서비스 제공

### ③ 시민 중심의 지식공유 프로그램 운영

- 책을 매개로 새로운 결과물을 창작하는 프로그램 (창작형) 운영
- 시민들의 경험과 취향을 도서를 매개로 공유하는 프로그램 (공유형) 운영
- 책, 예술 등 다양한 영역간의 융합을 통한 문화향유 프로그램 (향유형) 운영

## 사업성과

- '나와 커뮤니티'를 주제로 한 도서 7,263권 수집 및 서비스 제공
- 모두의책방만의 연속간행물 46종 수집 및 서비스 제공
- 문화공유 시민모임 모두북클럽 15개 지원  
(도서문화 활동형 10개, 프로그램 연계형 5개)
- 매월 다양한 계층의 시민이 직접 운영하는 시민 북 큐레이터 진행(12회)
- 지식공유 프로그램 15회 운영(공유형 9개, 향유형 4개, 창작형 2개),  
700여명 참여



## 차별성

### 나만의 서재, 시민의 서재

모두의책방의 운영 콘셉트는 ‘시민의 서재’로 개인 서가와 같은 방식으로 운영됩니다.

모두의학교 관외로 대출서비스를 제공하지 않는 대신, 시민 이용자가 읽던 책을 보관했다가 원할 때 언제든 다시 와서 이어서 읽을 수 있도록 ‘나만의 서재’인 도서보관 서비스를 2주간 제공하고 있습니다.

### 다양한 분야의 전문잡지 비치

공공도서관에서 찾아보기 어려운 뉴필로소퍼 코리아, 매거진 B, 메이커스 코리아 등 각 분야 전문잡지 등 46종을 구독하고 있으며 다양한 분야의 우수한 잡지를 선별하여 수집을 진행하고 있습니다.

### 시민 누구나 함께하는 공간

모두의책방은 도서를 매개로 지혜와 지식공유를 하고자 하는 시민 누구나 참여할 수 있는 공간입니다. 지속적인 시민참여형의 도서 컬렉션, 시민자원봉사자와 함께하는 운영 서비스, 시민과 함께하는 지식공유 프로그램 등 자유로운 참여가 가능합니다.

## 실무자 소회

### 관심이 참여로, 참여가 모두로

모두의책방 입구 구석에 존재하고 있던 시민 북 큐레이션 존. 처음에는 관심을 보이지 않던 사람들이 시간이 지나며 하나 둘 씩 시민 북 큐레이터로 참여하고 점차 관심을 넓히며 프로그램 참여자가 되는 모습을 보면 시민의 참여를 이끌어내는 방법이 가장 우선이라는 생각을 가지게 되었습니다.

모두의책방을 이용하는 시민이 자신과 지역의 필요와 요구에 따라 제안한 내용이 실제로 모두의책방 운영에 반영되면서 꾸준히 관심을 가지고 참여를 진행하는 시민층이 점차 다양해지고 있습니다. 모두의책방에 대한 목소리를 듣고 담아내는 과정을 통해 시민에게 더 가까이 다가갈 수 있는 공간으로 변모해 나가고자 합니다.

## 참여자의 한마디

내가 좋아하는 가수의 SNS를 통해 미니 콘서트가 열린다는 이야기를 보고 처음 방문해봤는데, 이런 공간이 있어서 깜짝 놀랐다. 이 경험을 기회로, 앞으로 모두의책방에 자주 방문하고 싶다. (<시간을 담은 음악> 토크콘서트 참여자)

집 주변 도서관에서 진행되는 프로그램에 많이 참여를 했었지만, 공연 중 가수와 함께 내가 노래를 부르고 박수를 받는 경험은 처음 해본다. 색다른 경험을 할 수 있어서 앞으로도 기억에 많이 남을 것 같다. (모두의 상송콘서트 참여자)



서울시민에게 평생학습 기회를  
제공하고 있습니다



# 동네배움터

| 한걸음에 닿는 동네배움터 운영

# 한걸음에 닿는 동네배움터 운영



「한걸음에 닿는 동네배움터 운영」 사업은 지역 내 유휴공간을 지역 주민을 위한 학습 공간으로 활용하여 주민이 원하는 생활밀착형 평생학습 프로그램 운영 및 주민이 직접 참여하는 학습공동체 활동 지원 등 서울 시민의 촘촘한 근거리 평생학습을 지원하는 사업입니다.

2019년에는 14개 자치구에 111개 동네배움터를 설치·지정하여, 생활밀착형 평생학습 프로그램을 운영하고, 사업 전담 인력 등 평생학습 전문가 배치, 학습-실천 프로젝트 활동 등을 지원하였습니다.

동네배움터 사업을 통해 지역 내 유휴공간을 활용하여 다양한 동단위 평생학습센터로 탈바꿈 할 수 있도록 지원하였으며, 사업 기획, 운영, 평가 등 모든 과정에서 주민, 기관·시설(학습공간), 자치구가 공동으로 참여하는 사업 체제를 마련했습니다.

## 사업개요

- 사업대상      동네배움터 운영 자치구 및 서울시민
- 사업기간      2019년 4월~12월
- 사업목적      시민 누구나 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 근거리 평생학습센터 동네배움터 운영·지원 및 동네배움터 활성화를 위한 성과관리 체계 구축

## 사업내용

### ① 동네배움터 선정·운영(14개 자치구, 동네배움터 111개소)

- 지역 내 유휴공간 발굴을 통한 동네배움터 설치·지정
- 실용·생활 중심의 평생학습 프로그램 운영
- 사업 전담 인력인 동 평생학습 전문가(평생교육사) 배치
- 학습동아리 활동, 재능기부, 개소식, 성과공유회 등 학습공동체 활동 지원



## ② 지속가능한 성과관리 및 확산

- 동네배움터 현판 및 통합 홍보 리플렛 · 포스터 각 1종 제작 · 배포
- 사업 초기 안착을 위한 사업 사전설명회 및 착수협의회 각 1회 개최
- 자치구별 맞춤형 컨설팅 지원 자치구별 6회, 총 84회 지원
- 동 평생학습 전문가 역량강화 연수 총 6회 개최
- 학습-실천 프로젝트 권역별 오리엔테이션 및 실행워크숍 6회 개최
- 사업 추진사항 협의를 위한 간담회 총 28회 개최
- 사업 성과공유회 1회 개최
- 사업 성과자료집 1종 제작 · 배포 등

### 사업성과

- 지역 내 유휴공간 발굴을 통한 동네배움터 111개 설치 및 지정
- 실용·생활 중심의 평생학습 프로그램 1,254개 운영, 13,307명 이수
- 사업 전담 인력인 동 평생학습 전문가(평생교육사) 30명 배치
- 주민참여를 위한 학습공동체 활동 1,168회 운영, 13,712명 참여
- 참여 학습자 만족도 : 4.54(5점 만점)

## 차별성

### 사업 전담 인력 동 평생학습 전문가의 다양한 역할

동네배움터 사업이 확대되면서 사업을 전담하는 동시에, 사업에 활기를 불어넣는 역할을 하는 동 평생학습 전문가 총 30명을 배치하였습니다. 동 평생학습 전문가는 마을에서 만나는 주민들의 다양한 학습욕구를 파악하고, 동네배움터 프로그램을 기획하고 운영하고, 주민들이 학습-실천 프로젝트 활동에 주도적으로 참여할 수 있도록 마을 자원 발굴 및 기관 연계 등 많은 일들을 소화하고 있습니다.

### 지역사회 문제 해결을 위한 시민주도형 학습-실천 프로젝트 운영

동네배움터에서는 평생학습 프로그램을 신청하고 수강하면 끝나는 것이 아니라, 지역에서 발생하는 학습문제, 소소한 생활문제 등 지역사회 문제 해결을 위해 지역주민들이 학습·탐색·실험·실천활동까지 직접 참여하는 학습-실천 프로젝트 운영 기반을 만들었습니다.

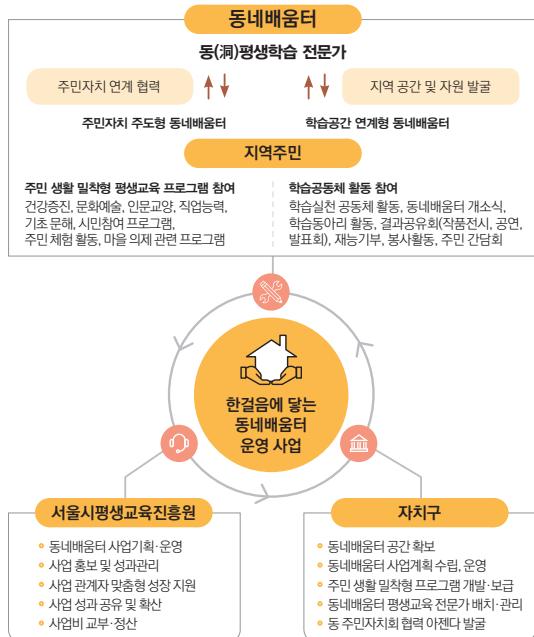
## 실무자 소회

### 시민에게 더 촘촘히 평생학습 기회를 제공하고 지역의 동력을 발견하도록 돋는 동네 배움터

평생학습이란 용어는 이제 시민들에게 그리 생경한 단어가 아닐 정도로 100세 시대 평생학습, 배움에 끝이 없는 평생학습 등 우리 일상생활 속에서도 차츰 쓰이고 있습니다. 하지만 여전히 배우고 싶어도 배울 곳이 가깝지 않고, 지역 간 평생학습 격차는 존재합니다. 시민 누구나 가까운 곳에서 배울 수 있도록 지원하기 위해 동네배움터 사업은 시작되었고, 2019년은 다른 어느 해보다 양적 확대와 시민들의 평생학습 참여 후 실천까지 주도적으로 참여할 수 있게 하는 구조도 마련하였습니다.

동네배움터 사업은 동네에서 거대한 문제를 해결하고자 하는 것이 아니라 학습을 통해 지역의 현안과 의제에 관심을 갖고, 지역의 실천적인 문제를 우리 스스로 해결하며 지역의 동력을 얻도록 지원하였습니다. 동네배움터 사업을 통해 점점 사라져가는 동네문화가 살아나고, 너와 나, 우리의 삶이 함께 어우러져 2020년, 2021년, 2022년에도 사업이 쭉 지속되면 좋겠습니다.

## 동네배움터 사업 체계도



## 사업관계자 후기

무엇보다도 배움터 자체가 정말 의미 있는 곳이었어요. 광진구 화양동에는 서울시에서 가장 오래된 나무인 느티나무(서울시 기념물 제2호)가 있어요. 인데, 그 나무 앞에 위치한 화양동 동네배움터에서 전통주 만들기 프로그램을 진행했어요. 동네 어르신에서부터 30~40대 직장인 등 남녀노소 정말 다양한 분들이 프로그램에 참여했어요. 다양한 세대가 '전통 계승'이라는 하나의 주제로 어우러지는 수업을 진행한다는 점에서 강사로서 뿌듯함이 느껴졌어요. 이전까지는 제가 우리 동네에 대해 아는 것이 거의 없었다고 해도 과언이 아니에요. 동네배움터는 제가 진정한 지역사회 일원으로 거듭날 수 있게 해주었어요. 앞으로도 지역을 위해 무슨 일을 할 수 있을지 계속 고민할 거예요.

(광진구 화양동 학습나루터 동네배움터 정세리 강사)

2017년부터 민간기관에서 동네배움터 실무자로 활동하다가 2019년 7월부터 노원구에서 동 평생학습 전문가로 일하고 있어요. 동네배움터를 장기적으로 안정화시키기 위한 일환으로 각 자치구에는 최소 2명의 동 평생학습 전문가가 배치되어 있어요. 동네배움터의 중요성을 자치구에 알려 예산을 편성하도록 하고, 민간기관에는 자치구의 요구사항을 전달하는 중간다리 역할을 하고 있어요. 주민센터 프로그램과 동네배움터 프로그램이 뭐가 다른지 질문을 많이 받아요. 동네배움터는 각 동의 특성에 맞게 세밀한 프로그램을 기획할 수 있다는 점에서 장점이 있어요. 지역 주민의 요구에 따라 융통성 있게 운영할 수 있다는 점에서 동네배움터는 꼭 존재해야 하는 사업이라고 생각해요.

(노원구청 평생학습과 한아름 동 평생학습 전문가)

서울시민에게 평생학습 기회를  
제공하고 있습니다



# 청년인생설계학교

청년인생설계학교 운영

# 청년인생설계학교 운영



내 삶을 내 힘으로 계획하고 싶은 청년들을 위한 학교입니다. 청년들이 직접 서울시에 제안해 정책이 되었습니다. 평소와는 다르게 사유하고 다양하게 경험해보는 여러 프로그램을 제공하고, 주도적으로 삶을 설계해볼 수 있도록 자율적인 활동을 지원합니다. 또래와의 연대를 통해 자존감을 회복할 수 있도록 커뮤니티를 조성합니다. 이외에도 청년기 인생 설계의 중요성을 알리기 위해 전 연령을 대상으로 캠페인을 전개합니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울에서 생활하는 만 19-34세 청년
- 사업기간 2019년 3월~12월
- 사업목적 서울 청년들이 앞으로의 삶을 주체적으로 계획할 수 있도록 계기 마련

## 사업내용

### ① 청년 인생 설계 프로그램 제공

- 진로 탐색, 마음 치유, 주거 정보, 인문 강연, 지역 교류 등 13개 프로그램 제공
- 공공과 민간의 인프라와 프로그램 등 다양한 청년 지원을 연계하여 구성
- 같은 고민을 가진 또래와 자유롭게 교류하는 커뮤니티 활성화 지원
- 꼭 한번 만나고 싶었던 '인생 멘토'와의 소통형 강연 「멘토스」 실시

### ② 미니캡이어 실시

- 프로그램 이수를 통해 습득한 경험과 사유를 내재화하기 위한 활동 지원
- 지역 제한 없이 자유롭게 활동하고 에세이, 브이로그 등 원하는 형식으로 기록



### ③ 자율기획 프로젝트 운영

- 여건 상 할 수 없던 인생의 새로운 도전을 위한 개인 프로젝트 활동 지원
- 전문가의 활동 설계 및 수행 자문, 활동 촉진을 위한 참여자 간 교류의 장 마련

#### 사업성과

- 인생 설계 프로그램 13개 운영
- 연간 1,841명 지원, 335명 선발, 누적 1,573명 참여, 평균 출석률 69%
- 총 15개 청년 커뮤니티 구성 및 지원
- 싱어송라이터 도전, 환경운동 크라우드 펀딩 등 15개 자율 프로젝트 지원
- 미니캡이어 45명 선발 및 지원
- 참여 권유 의향 4.2/5점, 재참여 희망 84%
- 청년인생설계학교×별마당 도서관 협업 강연 「멘토스」 2회 실시
- 네이버 해피빈과 함께하는 사회 공헌 캠페인 45,6060건 참여, 댓글 6,562건



## 차별성

필요성을 느낀 청년 당사자가 직접 제안해서 만들어진 대표적인 정책

청년을 대상으로 진로에 대한 시각을 새롭게 제시하는 다른 유형의 평생학습

참여자의 주체성과 능동성을 높이기 위한 다양한 프로그램 운영 방식 도입

공공과民間을 아울러 다양한 자원을 연계하고 발굴해, 청년의 진로 모색을 위한 체계적이고 종합적인 배움의 기회를 제공하는 네트워크형 모델

서울시 청년 정책 중 대표적으로 진입 장벽이 낮은 사업

(청년 누구나, 무작위 전산 추첨)

## 실무자 소회

진로 지원 프로그램이라 하면 흔히 ‘직업 설계’, ‘직무 역량 강화’ 등을 떠올리기 마련입니다. 그렇다면 청년인생설계학교에서는 어떤 걸 할까요?

나는 어떤 장점이 있는 사람인지 알아보고, 많은 사람과 만나며 또 다른 삶의 가능성을 가늠해봅니다. 목표하는 길에 도달하는 소소한 팀을 배워보고, 가끔은 눈치 보지 않고 맘껏 쉬어보기도 합니다. 이 모든 과정은 나와 같은 고민을 하는 또래들과 함께 나눕니다. 이것이 ‘인생’을 ‘설계’하기 위한 ‘학교’에서 하는 일입니다. 구체적인 청사진이 나오는 것도 아니고 학교가 끝나고 나면 내 인생이 드라마틱하게 변하는 것도 아닙니다. 그런데 이 과정을 거치며, 살아온 길도 살아갈 길도 누군가가 정해주는 것이 당연하지 않다는 걸 깨닫는 청년들이 점차 늘어났습니다.

삶을 살아가기 위해 진짜로 필요한 것이 무엇인지 이제 2년차가 된 청년인생설계학교도 아직 잘 모릅니다. 다만 삶의 단서를 발견하고 작게나마 성취의 기쁨을 누려보며, 앞으로의 삶에 대해 조금이라도 기대할 수 있도록 노력하고 있습니다.

올해 “만나자, ‘나’와!”라는 슬로건에 응답한 1,800여 명의 청년들이 그 노력이 헛되지 않음을 증명해 주고 있기에 또 힘이 납니다.

앞으로 더 많은 청년에게 위로와 용기를 주는 청년인생설계학교가 되겠습니다.

“스스로 서서 살아가기 위한 준비는 누구에게나 필요하고, 그 준비를 혼자 못하는 건 틀린 게 아니다”



## 참여자가 말하는 청년인생설계학교

내가 어떤 사람인지 좀 더 명확해진 시기였어요. 지금 당장은 힘든 일도, 조금 지나고 보면 큰일이 아니라고 생각할 수 있음을 알게 되었지요. (여름학기 참여자)

지금까지는 자기 기만적으로 살아갔다는 생각이 들었어요. 이제는 나의 속도와 방향으로 살아가고 싶어요. 안정적인 직업이라는 이유로 교사를 선택하지 않고 '선생님처럼 되고 싶어요'라는 말을 듣는 것이 꿈이라는 또래를 만나며 더욱 그런 생각이 들었어요. (여름학기 참여자)

일이든 뭐든 사람 만나는 것부터 해야겠다는 마음이 들었어요. 다른 사람을 만날 때, 더 이상 멋진 배경 같은 건 중요하지 않아요. 지금까지 거창한 꿈을 꾼 느낌이라면, 이제는 깨어나서 작은 것부터 하고 싶어요. (가을학기 참여자)

일상의 테두리 안에서는 결코 스스로 하지 않았을 일들을 물질적, 심리적 지원과 응원을 토대로 도전할 수 있었던 새로운 경험이었어요. (프로젝트 참여자)



# 02

## 서울 평생학습 지원과 네트워크를 연결하고 있습니다

1. 서울시 평생교육 정책 연구·개발
2. 서울 평생교육 협력 네트워크 구축
3. 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집
4. 서울 평생교육 관계자 전문성 강화
5. 서울시 문해교육 활성화 사업



# 서울시 평생교육 정책 연구개발



글로벌 메가 시티 서울에서는 시민들이 다양한 모습으로 평생학습에 참여하고 있습니다. 저희 진흥원이 시민들의 평생학습 참여를 효과적으로 지원하기 위해서는, 시민들의 학습 참여 요구와 양태에 대한 실증 자료를 구축해 분석할 필요가 있습니다. 더불어 시민 간의 참여 격차를 해소함으로써 평생교육 분야의 형평성을 제고할 수 있는 정책 대안을 마련할 필요가 있습니다.

진흥원에서는 기관 설립 이후 꾸준히 서울시 평생교육 정책을 연구개발해 오고 있습니다. 2019년에는 만25~79세 시민 6천 7백 명을 대상으로 평생학습 참여 양상과 수요에 대한 조사를 실시했습니다. 그리고 평생교육 소외집단인 장애 시민들의 평생교육을 지원하기 위한 정책과제와 추진전략을 개발했습니다. 서울시 평생교육과에서 추진한 미래비전TF의 정책개발분과로 진흥원 정책사업기획단을 운영해, 서울시 및 진흥원의 미래 정책과제를 발굴하기도 했습니다.

## 사업개요

● 사업대상 서울시민

● 사업기간 2019년 1월~12월

● 사업목적 서울시 평생교육 정책 수립을 위한 실증 데이터 구축 · 분석 및 평생학습 참여 격차 해소와 형평성 제고를 위한 정책 대안 마련



## 사업내용

### ① 2019년 진흥원 정책사업기획단 운영

- 정례회의 2회, 소위원회 3회 실시(서울시 평생교육 미래비전TF와 연동 운영)
- 서울시 평생교육 미래과제 발굴 및 정책포럼 개최

### ② 2019년 서울시민 평생학습 참여 실태조사 실시

- 조사대상 : 만25~79세 서울시민 6,701명
- 조사기간 : 2019년 7~9월
- 조사항목 : 평생학습 참여 여부(형식교육, 비형식교육, 무형식교육), 참여시간, 자기부담 학습비, 향후 참여의사, 참여 장애요인 등

### ③ 서울시 장애인 평생교육 지원방안 연구

- 연구책임 : 김두영 교수(단국대)
- 연구기간 : 2019년 6~12월
- 연구결과 : 서울시 평생교육 현황 분석 및 4대 추진전략과 12대 정책과제 도출

## 사업성과

- 2019년 진흥원 정책사업기획단 운영
- 2019년 서울시민 평생학습 참여 실태조사 실시 및 분석 보고서 1종
- 서울시 장애인 평생교육 지원방안 연구 보고서 1종

## 차별성

2018년 발효된 평생교육법에 근거, 서울시와 진흥원 입장에서는 장애인 평생 교육에 대한 정책 대안을 마련해야 했는데, 정책 연구를 통해 추진 단계에 따라 단기 과제와 중장기적 과제를 나눠 추진전략과 과제를 도출할 수 있어, 향후 장애인 분들을 위해 보다 넓은 학습 기회를 제공하는데 기여할 수 있음

## 실무자 소회

매년 정책을 연구 개발하는 일은 흰 도화지를 앞에 놓은 것처럼 막막합니다. 전년도에 생각했던 연구 주제들이 다음 해가 되면 필요와 시급의 정도가 많이 떨어질 정도로 시류의 변화가 크기 때문입니다. 그래서 전년도 세워 놓은 계획은 어떻게 추진하며, 새로운 정책적 요구는 사업에 어떻게 반영해야 할지에 대해 연초마다 머릿속으로 쓸모없이 고민을 하게 됩니다.

2019년에는 작년부터 고민이 많았던 장애인 평생교육에 대해 정책연구를 실시할 수 있어서 기쁩니다. 김두영 교수님 같은 좋은 분을 만나 혜안 넘치는 지원방안을 수립할 수 있었습니다. 2018년 자체적으로 실시한 면담조사를 통해 만났던 장애 학습자분들이 아쉬워하던 곳을 조금이나마 채워드릴 수 있는 계기를 마련했습니다.

# 2019년 서울 평생교육 협력 네트워크 구축



서울지역 평생교육 관계자 및 서울시 유관기관들과 평생교육 관련 정보를 공유하고 정책·사업의 협력적 운영방향 등을 논의하는 다양한 협의회를 운영함으로써 긴밀한 연계·협력 체제 구축과 평생 학습 네트워크 활성화를 도모하고 있습니다.

서울 평생교육 컨설팅 지원 사업은 기관별 요구를 바탕으로 평생교육 사업의 방향 및 방법에 대한 컨설팅을 통해 평생교육 실행력을 강화시키고, 지역의 실태를 진단·분석을 통해 구체적인 평생교육 추진 방안에 대한 전문적인 자문활동을 제공하는 사업입니다.

## 사업개요

### 서울시 평생교육 네트워크 협의회

- **사업대상** 서울시-진흥원-자치구 관계자 및 평생교육 관련 기관·단체, 유관기관 관계자
- **사업기간** 2019년 2월~12월
- **사업목적**
  - 지역 평생교육 관계자 간 평생교육 정책·사업 관련 정보 공유
  - 다양한 영역·분야별 평생교육 이슈 관련 정보 공유를 통한 평생 교육 관련 기관 및 단체와의 협력 네트워크 구축

### 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업

- **사업대상** 서울시 소재 자치구 및 비영리 평생교육기관·단체
- **사업기간** 2019년 6월~12월
- **사업목적**
  - 지역의 실태 진단 및 성과 분석, 개선사항 도출 및 발전 방향 제시를 통한 평생교육 활성화
  - 지역 현황에 기초한 과제 발굴 및 사업 개발 유도로 지역 간 기관 간 균형적·지속적 발전 도모

## 사업내용

### 서울시 평생교육 네트워크 협의회

#### 추진 경과

##### **① 서울시 평생교육 관계자 협의회 4회 개최**

- 2019년 서울시평생교육진흥원 및 자치구 주요 사업 공유 및 협력사항 논의

##### **② 영역별 평생교육 네트워크 협의회 9회 개최**

- 서울시 중간지원조직 협의회(5회) : 성과지표 및 평가지표에 대한 논의, 기관별 툴킷·교보재 소개 및 활용 방법 공유, 각 기관별 교육 홍보 전략 논의 및 보도자료 작성 실습 등
- 문해교육 협의회(2회) : 서울시 문해교육 종합계획 내용 논의, 디지털 생활문해교육 운영 발전 방향 논의
- 장애인 평생교육 협의회(2회) : 서울시 평생교육 장애인 지원 방안 연구 과업 및 내용 논의

### 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업

#### 추진 경과

유형	기관명	컨설팅 주제
지역·기관의 평생교육 사업 추진 역량강화를 위한 컨설팅		
통합 컨설팅	강남구청	평생학습 컨트롤타워 역할 강화를 위한 행정조직 재설계
	관악구청	관악구 평생학습도시 재도약을 위한 발전 방향 설정
	노원평생학습관	서울동북권을 대표하는 교육청 소속 평생학습관으로서 역할 재정립
	송파구청	열린 배움을 지원하는 송파 평생학습 플랫폼 구축(2단계)
	서대문구청	지역단위 민주시민교육 기본계획 수립을 위한 방향설정
	2018년 컨설팅을 통한 변화 및 추진과제 점검을 위한 컨설팅	
추후 컨설팅	성동구청	지역 평생교육 기초 조사를 통한 평생교육 비전 수립
	서울시교육청 마포평생학습관	평생학습 플랫폼 구축을 위한 마포평생학습관 역할 모색
	서울시립 마포청소년수련관	평생학습 동아리 활성화 방안
	서초구청	서초구 평생학습 동아리 활성화 전략 구축
	성모자애복지관	발달장애인 생애주기별 맞춤 평생교육 체계 구축 및 특성화 사업 기획
	송파구청	송파구평생학습원을 중심으로 배움 길을 선도하는 송파 평생학습 플랫폼 구축
	은평구평생학습관	참여형 온라인 지역평생 학습정보포털(은평배움모아)운영 전략

## 사업성과

### 서울시 평생교육 네트워크 협의회

✓ 서울시 평생교육 관계자 협의회 개최 : 4회 개최, 103명 참석

✓ 영역별 평생교육 네트워크 협의회 개최 : 9회 개최, 132명 참석

- 서울시 중간지원조직 네트워크 : 5회, 72명

- 문해교육 네트워크 협의회 : 2회, 40명

- 장애인 평생교육 네트워크 협의회 : 2회, 20명

### 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업



④ 2019 컨설팅 스토리북 표지

#### ✓ 맞춤형 컨설팅 지원

- 기관 특성 및 컨설팅 주제에 맞는 맞춤형 컨설팅 5개 기관 지원

- 행정 조직 재설계를 통해 평생학습 전담부서의 역할 및 정체성에 대한 획기적 전환을 시도 (강남구)
- 학습자, 주민 대상 설문조사 및 이해 관계자, 실무자와의 심층 인터뷰를 통해 평생 교육 현황 진단 및 요구 분석하여 비전 및 목표 재수립 (관악구, 노원평생학습관)
- 평생학습 플랫폼 '송파배움길' 실현을 위한 체계화 모형 도출, 전담조직 구성 및 평생학습인증 심의 위원회 구성 등 적용 방안 도출(송파구)
- 민주시민교육 지원체계 기초틀을 마련하기 위한 전략 과제 도출(서대문구)

#### ✓ 추후컨설팅을 통한 변화 확인 및 새로운 과제 점검

- 2018년 컨설팅 지원 기관에 대한 사후관리로써 1:1 방문컨설팅을 통해 컨설팅 결과 활용도 점검 및 새로운 이슈에 대한 기관별 심도 있는 컨설팅 기회 제공

- 학습동아리 운영·관리 사업 확대(서초구청, 성동구청, 서울시립마포청소년수련관)
- 평생학습 제공을 위한 학습관 리모델링 진행 (마포구평생학습관, 서울시립마포청소년수련관)
- 지역사회 네트워크 활성화 및 참여를 위한 활동 확대 (성모자애복지관, 성동구청, 은평구평생학습관)
- 지역 현황 분석 및 기관 분석을 통해 후속 발전 방안 계획 마련(서초구청, 성동구청, 성모자애복지관, 마포구평생학습관, 서울시립마포청소년수련관)

유형	연번	일시	주요 내용 및 안건
서울시 평생교육 관계자 협의회	1	4. 25.(목) 15:00~17:00	- 2019년 서울 평생교육과 및 서울특별시평생교육진흥원 주요 사업 안내 - 2019년 자치구 중점 사업 소개 및 협력사항 논의
	2	8. 28.(수) 11:00~17:30	- 2019년 하반기 서울특별시평생교육진흥원 및 자치구 주요 사업 공유 - 각 자치구별 운영 프로그램 참여 및 행사 홍보 협조 사항 - 모두를 위한 교육 디자인 툴킷 워크숍 운영
	3	11. 15.(금) 12:00~15:00	- 서울특별시 평생교육 정책의 이해 - 지역사회와 함께하는 평생교육
	4	12. 10.(화) 11:00~13:00	- 2019년 자치구 사업 운영 현황 공유 - 지속가능한 동네배움터 사업을 위한 방안 논의

④ 사업성과 첨부 표(서울시 평생교육 네트워크 협의회)

유형	세부사업	연번	일시	주요 내용 및 안건
영역별 평생교육 네트워크 협의회	서울시 중간지원 조직 네트워크	1	2. 22.(금) 15:00~17:00	- 2019년 네트워크 구성 및 사업계획 공유 - 네트워크 운영방법, 안건·주제, 운영 일정
		2	3. 28.(목) 10:00~13:00	- 2019년 네트워크 협의회 간 협력사업 방안모색 - 2019년 3차 네트워크 협의회 세부 일정 확정
		3	4. 29.(월) 15:00~17:00	- 성과지표 및 평가지표에 대한 전반적 이해 - 정성지표 객관화 방법 및 각 기관별 지표설정을 위한 논의
		4	5. 27.(월) 15:00~17:00	- 기관별 툴킷·교보재 소개 및 활용 방법 안내 - 2019년 5차 네트워크 협의회 세부 일정 확정
		5	7. 23.(화) 15:00~17:00	- 효과적 홍보 방안 및 보도자료 작성법 - 각 기관별 교육 홍보 전략 논의 및 보도자료 작성 실습 - 향후 네트워크 협의회 운영 방안 논의
	문화교육 네트워크 협의회	1	3. 18.(월) 10:00~12:30	- 서울시 문해교육 종합계획 중 과제 초안에 대한 의견 수렴 - 학력인정 프로그램 관련 현안이슈 및 추가 프로그램 요구사항
		2	12. 3.(화) 16:00~18:00	- 디지털 생활문화교육 추진 개요 및 추진 경과 공유 - 디지털 생활문화교육 운영 발전 방향 논의
	장애인 평생교육 네트워크 협의회	1	4. 9.(화) 10:00~13:00	- 서울시 평생교육 장애인 지원 방안 연구 과업(안) 검토 - 국가 평생교육 바우처 사업 소개 및 의견 수렴 - 진흥원 평생교육 컨설팅 사업 관련 이슈 논의
		2	10. 25.(금) 15:00~17:20	- 서울시 장애인 평생교육 지원방안 연구 추진 상황 중간 검토 - 서울시 장애인 평생교육 관련 법령 및 제도 - 장애인 평생교육 운영 및 참여 현황(서울 및 타 시·도) - 해외 장애인 평생교육 지원 현황 - 서울시 장애인 평생교육 지원 요구 및 정책방향(FGI 조사 결과 등)

④ 사업성과 첨부 표(영역별 평생교육 네트워크 협의회)

## 차별성

서울지역 평생학습 관계자 간 정기적인 협의회 개최를 통한 지속적인 의사소통 통로 마련

다양한 영역의 네트워크로 구성한 협의회를 운영함으로써 평생교육 저변 확대

현장 요구에 따른 주제별, 과제별 맞춤형 컨설팅 실시 및 컨설팅 수행의 질적 관리 강화(선정기관 워크숍, 현장 모니터링, 추후컨설팅, 만족도조사)



## 실무자 소회

이번 서울 평생교육 협력네트워크 구축 사업을 담당하면서 많은 분들이 평생교육 활성화를 위해 보이지 않는 곳에서 열심히 노력하고 있다는 것을 알았습니다. 실제로 현장에 나갔을 때 머리로만 이해할 수 있었던 여러 평생교육 관계자분들의 고민이 확 와닿았고, 그 고민을 함께 해결하기 위해 열정적으로 참여하시는 모습이 감사하고, 감명 깊었습니다.

또한 작년에 컨설팅을 받았던 기관을 다시 찾아가 컨설팅 결과를 바탕으로 건물의 외관 또는 관계자분들의 인식변화를 느낄 수 있을 때 큰 보람을 느꼈으며, 사람이 살아가면서 끊임없이 새로운 과제를 만나듯이, 운영을 하며 생긴 새로운 고민을 다시 공유하는 시간을 가지며 한번 더 컨설팅 사업의 필요성과 중요성을 상기할 수 있었습니다.

그러나 아쉬웠던 점은 컨설팅 사업에 대해서 사람들의 인지도가 생각보다 떨어져 “이런 사업이 있는 것을 알았다면 반드시 지원을 했을 것”이라는 아쉬운 말을 종종 들었습니다. 그러므로 앞으로 더 많은 기관 및 단체가 컨설팅 사업을 알게 하여, 그들의 고민을 함께 해결해볼 수 있도록 컨설팅 지원 사업의 인지도를 높이도록 노력해야겠습니다.

## 2018 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 추후컨설팅 담당자 후기

컨설팅 결과에 대해 1년 후 추후 컨설팅이 진행되어 매우 만족했으며, 기관 차원에서도 컨설팅 결과의 반영 정도를 체크할 수 있고 향후 컨설팅 결과를 개선하여 업무에 반영할 수 있는 기회라고 보여 집니다.

장애인복지관 평생교육사업 컨설팅을 지원해 주셔서 감사드립니다. 장애인복지사업에 평생교육, 평생학습의 개념을 도입하고 새로운 도전을 하는데 서울시 평생교육진흥원 운영 컨설팅은 큰 도움이 되었습니다. 2018년 운영컨설팅을 진행해주심 그리고 2019년 추후컨설팅을 진행해주심에 성모자애복지관은 운영전반에 점검하고, 새로운 시도 또한 가능했습니다. 앞으로 장애인평생교육사업에 있어 성모자애복지관 많은 응원 부탁드립니다.

서울특별시평생교육진흥원을 통해 진행한 컨설팅을 시작으로 성동구의 평생교육은 비약적으로 발전하기 시작하였습니다. 좋은 기회를 주신 것도 감사하며, 추후컨설팅을 통해 지난 성과를 정리하고 그것을 바탕으로 내년 사업에 대한 새로운 아이디어를 얻을 수 있는 매우 좋은 시간이었습니다. 앞으로는 성동구청뿐만 아니라 관내에 평생교육 시설들을 바탕으로 컨설팅을 진행해보려 합니다. 많은 지원 부탁드립니다. 고맙습니다.



추후컨설팅을 통해 지난 성과를 정리하고 그것을 바탕으로 내년 사업에 대한 새로운 아이디어를 얻을 수 있는 매우 좋은 시간이었습니다.

# 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집



서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집 사업은 서울 평생학습 현장의 다양한 연구·기록·사례 등의 기록물을 체계적으로 수집하고 축적·보전을 통해 공유하는 체제를 마련하는 사업입니다.

2019년에는 ‘평생학습 특성화 기록물 공모’를 통해 평생교육 기관 및 단체 4개소를 선정하여 1,838건의 기록물을 발굴하였습니다. 체계적인 수집을 위해 기관·단체별 사업 모니터링 및 맞춤형 컨설팅을 병행하여 내실화를 도모하였습니다.

또한 일상 속 시민학습에 대한 다양한 기록물을 발굴·수집하기 위해 ‘구술 채록’을 추진하였습니다. 이렇게 발굴·수집한 자료들은 <제2회 시민학습 온라인 아카이브 전시>, <제3회 서울학습 아카이브 전시> 개최를 통해 평생교육 현장 기록을 공유하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시민
- 사업기간 2019년 3월~12월
- 사업목적 시민의 평생학습 저변을 확대하기 위해 평생학습 연구와 기록, 사례 등을 체계적으로 수집·발굴하여, 온라인과 오프라인 전시를 통해 평생교육 현장 기록에 대해 시민과 공유합니다.

## 사업내용

### ① 서울 평생학습 기록물 발굴·수집 : 2019. 6. ~ 12.

- 평생학습 특성화 기록물 공모사업 : 평생교육 기관 및 단체 4개소

연번	기관명	주제
1	가나안농군학교	빈곤을 이긴 개척정신! 평생교육으로 정신적 빈곤 해결의 문을 열다!
2	일성여자중고등학교	비문해자와 만학도 학교, 일성여자중고등학교의 역사
3	(사)전국야학협의회	1980~1990년대 서울지역 야학 및 야학협의회 기록물 자료 구축
4	한국여학사협회	여성의 평생교육과 사회참여 확대를 위한 70년 기록

- 평생학습 특성화 기록물 공모사업 컨설팅 및 모니터링 운영
- 주제별 시민학습 기록물 구술채록 : 애학, 비문해자 및 만학도 학습 변천사, 여성 평생 학습, 지역사회교육 및 공동체(의식)교육 등 주제별 실천가·활동가 대상 구술채록 영상 촬영



## ② 서울학습 아카이브 기획전시 : 2019. 6. ~ 10.

- 온·오프라인 전시회 개최

구분	제2회 시민학습 온라인 아카이브 전시	제3회 서울학습 아카이브 전시
전시명	모두가 함께 배우는 도시, 서울	시민학습, 그 기억과 기록
주제	시민학습 현장의 기록을 통한 시민의 '배움'과 '성장', 그리고 서울 평생학습의 오늘과 내일	사회 정책의 흐름에 따라 시민학습의 의미, 주제, 성격 이 바뀌면서, 이에 따른 시민학습 변천사 기록
기간	19. 6.	19. 10.
장소/방법	<a href="http://bit.ly/20190아카이브전시">http://bit.ly/20190아카이브전시</a>	서울시청 1층 로비



### ③ 평생학습 기록물 전문가 협의회 운영 : 2019. 5. ~ 12.

- 서울 평생학습 아카이브의 자료수집 및 발굴, 공유·전반에 대한 질 관리

#### 사업성과

##### ✓ 서울 평생학습 기록물 발굴·수집(1,846건)

- 평생학습 특성화 기록물 공모(1,838건)
- 주제별 시민학습 기록물 발굴·수집(8건)
- 공모사업 컨설팅 및 모니터링(4회)

##### ✓ 서울학습 아카이브 기획전시 개최(2회)

##### ✓ 평생학습 기록물 전문가 협의회 운영(5회)

#### 차별성

#### 서울기록원 디지털 아카이브 플랫폼 활용

서울시 기록물 관리 전문기관인 서울기록원의 디지털 아카이브 플랫폼을 활용하여 온라인 전시를 개최하여, 더 많은 시민과 평생학습 현장 기록을 함께 공유할 수 있도록 하였습니다.

#### 주제별 시민학습 기록물 발굴

야학, 비문해자 및 만학도 학습 변천사, 여성 평생학습, 지역사회교육 및 공동체 교육의 주제를 중심으로 활동가·실천가 대상의 구술채록을 추진하였습니다. 오랫동안 평생학습 관련 활동을 펼쳐온 사람들의 이야기를 기록으로 남겨 평생학습의 역사와 문화를 보전할 수 있도록 하였습니다.



## 실무자 소회

올해는 다양한 평생학습 현장의 기록물을 체계적으로 수집하기 위해 공모사업 및 컨설팅, 구술채록, 협의회 등을 진행하였고, 계속해서 발굴되는 새로운 기록들을 온·오프라인 전시를 통해 공유하고자 하였습니다. 시대의 흐름에 따라 다양한 모습을 보이는 평생학습의 기록을 보다 쉽고, 가까이에서 시민들과 나눌 수 있도록 하는 노력은 앞으로도 계속될 것입니다.

## 참여자의 한마디

평생학습의 기록을 통해 기억을 돌이켜볼 수 있었습니다. 서울학습 아카이브 전시에서 특히 문해교육의 역사를 한 눈에 볼 수 있어서 유익하였습니다.  
(일성여자중고등학교 관계자)



### 시민학습, 그 기억과 기록

2019년 서울학습 아카이브 전시회는 서울특별시평생교육진흥원에서 주관하는 '서울 평생학습 아카이브 기록을 말끔·수집 사업'을 통해 확보한 자료들을 중심으로 다양한 시민학습의 장면을 공유하며 평생학습의 그 의미와 가치를 재방문하는 전시다.

기억과 기록이라는 타이틀을 확장하면서 기억이 아니라 모인 사람들을 대변해주는 역사적 가치를 지닌 기록들이 될 수 있다는 의미를 전달하는 이번 전시는 이를 통해 사회 정책의 흐름에 따라 변화하는 시민들의 학습 주제와 성격, 내용들을 확인할 수 있다.

우리는 평생에 걸쳐 같은 것을 배우고 함께 성장한다.

이번 전시는 민주사회와 구성원인 시민으로서, 그리고 한 개인으로서 학습해왔던 기억과 기록들을 보여주며

고기의 경험을 공유하고 함께 나누어야 할 학습의 방향과 의미에 대해 생각해보는 계기를 제공할 것이다.

우리가 살아가는 사회적 변화 흐름 속에서 하루는 다양한 형태의 평생학습의 어려움과 오늘 그리고 풍부는 나날을 위한 첫 걸음

그 시작을 아카이브 전시를 통해 공유된다.

전시의 주제성을 찾고 근대국가로

경제 발전과 민주화의 상위

시민사회와 형성

평생학습시대로의 전입

1910

1960

1990

2000

# 서울 평생교육 관계자 전문성 강화



서울 평생교육 관계자 전문성 강화 사업은 서울시 평생교육 담당인력의 전문성 신장을 위해 추진하는 사업으로, 서울시 평생교육 사업의 질적 향상을 위해 공공영역·민간영역의 평생교육 관계자들의 다양한 교육수요를 반영하고 대상 및 영역별 맞춤형 연수를 개최하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 서울시 평생교육 관계자
- 사업기간 2019년 4월~12월
- 사업목적 서울시 평생교육 관계자 대상별 연수 제공을 통한 평생교육 전문역량 강화



## 사업내용

### 사업성과

① 평생교육 관계자 역량강화 연수 : 총 9회

구분	일정	연수명/ 공동주관	영역	대상	대상
1	4. 30.(화) 9:30~14:00 (4.6시간)	서울 평생학습의 방향과 미래 / 서울특별시교육청	사업 비전 수립	평생학습관 및 지정 평생학습관 담당자 직원, 평생학습 협력망 및 협력기관 평생교육 프로그램 담당자	187명
2	6. 11.(화) 14:00~17:00 (3시간)	시민사회를 이끄는 평생학습 / 서울특별시청	평생교육 확산	시민제안 평생학습 프로그램 공모사업에 참여하는 다양한 평생교육 관련 기관 및 단체	82명
3	6. 27.(목) 9:30~14:00 (4.5시간)	서울시 평생교육 미래 과제와 전망 / 서울특별시청	사업 비전 수립	평생교육 관계자 및 지역 평생교육 활동가, 평생교육에 관심 있는 시민, 전문가, 유관기관 관계자 등	95명
4	8. 22.(목) 14:00~17:30 (3.5시간)	평생학습관의 새로운 도약을 위한 첫 걸음 / 서울특별시교육청	평생교육 사업기획	서울시교육청 산하 평생학습관 및 지정 평생학습관 평생교육 담당자 및 관계자	126명
5	8. 28.(수) 12:30~17:30 (5시간)	모두를 위한 교육 디자인 툴킷 워크숍/ 베네핏	평생교육 사업기획	서울시 자치구 평생교육팀장 및 실무자	20명
6	10. 30.(수) 9:30~13:00 (3.5시간)	지역과 학교가 함께 하는 평생학습과 성장마인드 셋 / 서울특별시교육청 마포평생학습관	임파워먼트 및 인적 네트워크	서울특별시교육청 서울평생교육봉사단	70명
7	11. 5.(화) 14:00~17:30 (3.5시간)	장애인 평생교육 관계자 역량강화 연수	평생교육의 이해, 협업	복지시설 장애인 평생교육 담당자, 서울시 자치구 및 교육청 평생교육 기관 관계자 등	31명
8	11. 19.(화) 10:00~16:00 (5시간)	평생교육사 역량강화 연수 / 국가평생교육진흥원	평생교육 트렌드	평생교육기관 재직 평생교육사	101명
9	12. 18.(수) 10:00~15:00 (4시간)	평생교육 기획자를 위한 워크숍	평생교육 사업기획	공공·민간 평생교육기관에서 재직 중인 평생교육사 및 평생교육 담당자	131명
	12. 19.(목) 13:30~17:40 (4시간)				

## 차별성

### 다양한 유관기관과 공동주관을 통한 협력네트워크 구축

공공영역에 해당하는 서울특별시청, 서울특별시교육청, 서울특별시교육청 마포평생학습관, 국가평생교육진흥원과 민간영역 기관인 (주)베네핏과 공동주관하여 다양한 영역의 대상자를 발굴하고 연수를 실시하여, 서울시 평생교육 사업의 질적 향상과 함께 유관기관과 진흥원간 협력적 네트워크를 구축하였습니다.

### 공공영역·민간영역의 평생교육 관계자들의 다양한 교육 수요 반영

연수 대상자를 공공영역뿐만 아니라 민간영역의 평생교육 관계자 및 활동가를 포함, 평생교육에 관심 있는 시민으로 확장하여 영역별 맞춤형 연수를 통해 서울지역 평생교육 네트워크가 확대되었습니다.

## 실무자 소회

사업을 담당하면서 공공영역과 민간영역의 관계자들을 만나볼 수 있어 현장의 다양한 목소리를 들을 수 있었습니다. 학습자의 학습동기를 촉진하기 위한 방법, 시민력 향상을 위한 프로그램 운영전략, 프로그램을 기획·운영하면서 발견하는 문제점들의 해결방법 등 평생교육 사업 기관 담당자들이 역량강화 연수를 통해 조금이나마 현장의 답답함을 해소하고 직무역량 능력을 쌓는 계기가 되었기를 바랍니다.



## 사업관계자 후기

### 1차 평생교육 관계자 연수 참여자

- 평생교육의 정의, 미래방향 등 제시함으로써 어떤 자세로 업무를 진행할지 알 수 있는 계기가 되었습니다.
- 다양한 사례를 통해 우리 기관에 적용해 볼 수 있는 아이디어를 얻을 수 있었습니다.



### 3차 평생교육 관계자 연수 참여자

- 평생학습관의 역할과 기능, 새로운 공간 구성을 준비하고 고민하는 시기에 이 연수가 생각을 전환하고 확대할 수 있는 계기가 되어 매우 유익한 시간이 되었습니다.
- 교육이라 하면 다소 따분하고 지루한 내용인데 평생학습 연수는 사업을 진행할 때 도움 될 만한 내용을 진행해 주어서 좋았습니다.

# 서울시 문해교육 활성화 사업



서울시 문해교육 활성화를 위해 학력인정 문해교육 교원 양성 연수 및 관계자 보수교육을 진행하고, 문해 학습자들의 동기 부여 및 성취 결과를 시민과 공유하기 위한 문해교육 시화전을 운영합니다. 2019년에는 서울디지털재단과 협업하여 디지털 문해교육 강사 양성 및 교육 프로그램 운영을 시범적으로 실시함으로써 문해교육기관에 생활문해교육 프로그램 및 보조 강사를 지원하였습니다.

## 사업개요

- 사업대상 문해교육 교·강사 등 관계자 및 문해 학습자
- 사업기간 2019년 1월 ~ 2019년 12월
- 사업목적 전쟁과 가난으로 배움의 때를 놓친 문해 학습자들에게 배움의 기회를 제공할 수 있도록 기반을 마련하여 서울시 문해교육 활성화에 기여합니다.

## 사업내용

### ① 서울지역 중학과정 문해교육 교원 양성연수 운영

- 기간 : 2019. 8. 20.(화) ~ 9. 6.(금)
- 장소 : 서울자유시민대학 본부 1층 시민홀 및 5개 문해교육기관
- 참석자 : 문해교육 교원 양성연수 참여자 30명

### ② 서울지역 문해교육 관계자 보수교육

회차	일정	장소	주제
1	6. 5.(수)	서울자유시민대학 본부 1층 시민홀	문해학습자 대상 시 쓰기, 그림 그리기 지도법
2	12. 5.(목)	유네스코회관 11층 유네스코홀	초등학력인정 문해교육과정 고시 및 교과서 활용법



### ③ 서울지역 성인문해교육 시화전 운영

- 기간 : 2019. 11. 25.(월) ~ 12. 13.(금)
- 장소 : 서울시청 및 서울중앙지방법원 등기국 로비 1층
- 참석자 : 서울시민, 문해학습자 및 문해교육기관 관계자 등 500여명
- 공동주관 : 서울특별시평생교육진흥원, 국가평생교육진흥원

회차	일정	전시 공간	비고
1	11.25(월) ~ 11.29(금)	서울시청 로비(1층)	
2	12.2.(월) ~ 12.13.(금)	서울중앙지방법원 등기국 로비(1층)	서울중앙지방법원 등기국의 초청 전시



### ④ 디지털 생활문해교육 강사 양성 연수 운영(10시간) 및 보조강사 활동 지원(30명)

- 기간 : 2019. 8. ~ 11.
- 서울지역 디지털 생활문해교육 확대 및 서울시 장·노년층 디지털 격차 해소를 위해 전문 인력을 양성하는 연수를 운영하고, 보조강사 활동과 연계하여 문해교육기관에 생활문해교육 프로그램 및 보조강사 지원(서울디지털재단 연계)



### 사업성과

- ✓ 서울지역 중학과정 문해교육 교원 양성(30명)
- ✓ 서울지역 문해교육 관계자 보수교육(2회)
- ✓ 서울지역 성인문해교육 시화전 개최(2회)
- ✓ 디지털 생활문해교육 강사 양성 연수 운영(10시간) 및 보조강사 활동 지원(30명), 디지털 생활문해교육 프로그램 및 강사 지원(31개 기관)

### 차별성

서울시 관내 문해교육 관계자들에게 실질적 도움이 될 수 있도록 교원 양성연수 및 보수교육에서 교육과정 구성 및 교과서 활용법, 수업 시연 등으로 프로그램을 구성하였습니다.

지역 문해교육 현장의 디지털 생활문해교육 필요성 증대에 따라 디지털 생활문해교육 프로그램 및 강사 지원을 처음 추진하였습니다. 서울디지털재단과 협력하여 강사 양성 연수 운영과 문해교육기관·단체 대상으로 수요조사를 실시하였고, 프로그램과 보조강사를 필요로 하는 곳에 체계적으로 지원하였습니다.

### 실무자 소회

문해교육 과정에는 비문해자로서 살아왔던 삶, 그동안의 한과 노고가 고스란히 담겨있습니다. 특히 올해 성인문해교육 시화전은 서울시청에서 개최뿐만 아니라 서울중앙지방법원 등기국의 초청 전시로 더 많이, 더 넓게 나누며 문해교육 지원 사업 담당자로서 큰 보람을 느꼈습니다. 앞으로도 문해교육을 필요로 하는 모든 분들에게 더욱 가까이에서 지원할 수 있도록 노력하겠습니다.

## 성인문해교육 시화전 참여자 후기

둘째 딸 손에 이끌려 공부라는 것을 난생처음 해봤습니다. 공부가 어려워 울고 싶을 만큼 힘들었지만 덕분에 생전 못 가져본 소원도 생기고 어린 손녀와는 가장 친하고 든든한 친구가 되었습니다. 일생 동안 느껴보지 못한 행복을 문해교육을 통해 느껴보았습니다.

글을 배우는 시기를 놓쳐 늘 주눅들었습니다. 노래방 화면에 가사를 읽으며 노래를 부르고 싶었고, 혼자서 은행 업무도 하고 싶었습니다. 용기를 내어 시작한 한글 공부가 저를 시인으로 만들어주었습니다.





# 03

## 서울 평생학습 문화 확산에 앞장서고 있습니다

1. 평생학습 전문 매거진 발간
2. 시민참여형 평생학습 캠페인
3. 서울 평생학습 대토론회 개최



# 평생학습 전문 매거진 발간



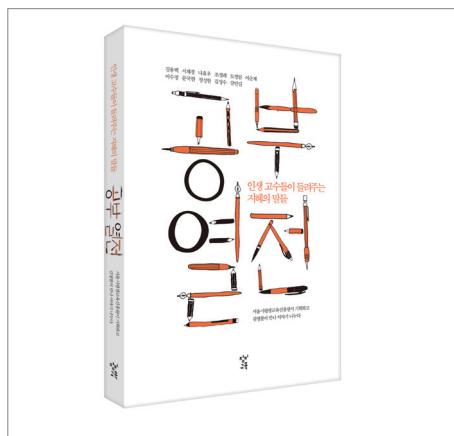
서울 평생학습 현장의 다양한 모습을 담은 온·오프라인 매거진을 시민들에게 전파합니다. 평생학습 전문 매거진 <다들>, 매거진의 주요 기사를 엮은 무크지, 단행본 <공부열전> 등 평생학습 전문 정보를 생산 및 제공하며, 각종 기관 홍보물로 시민들의 평생학습 참여를 확대하고자 합니다.

## 사업개요

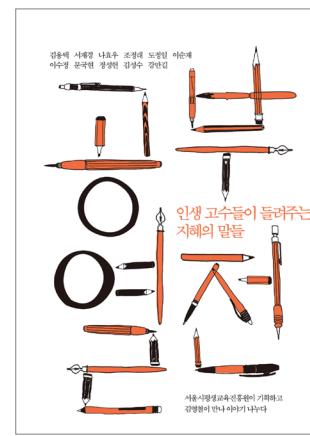
- 사업대상 일반 시민 및 전국 평생학습 관계자
- 사업기간 2019년 1월~12월
- 사업목적 서울 평생학습 전문 정보 및 이슈 발굴·확산을 통해 체계적 정보 공유의 장 마련

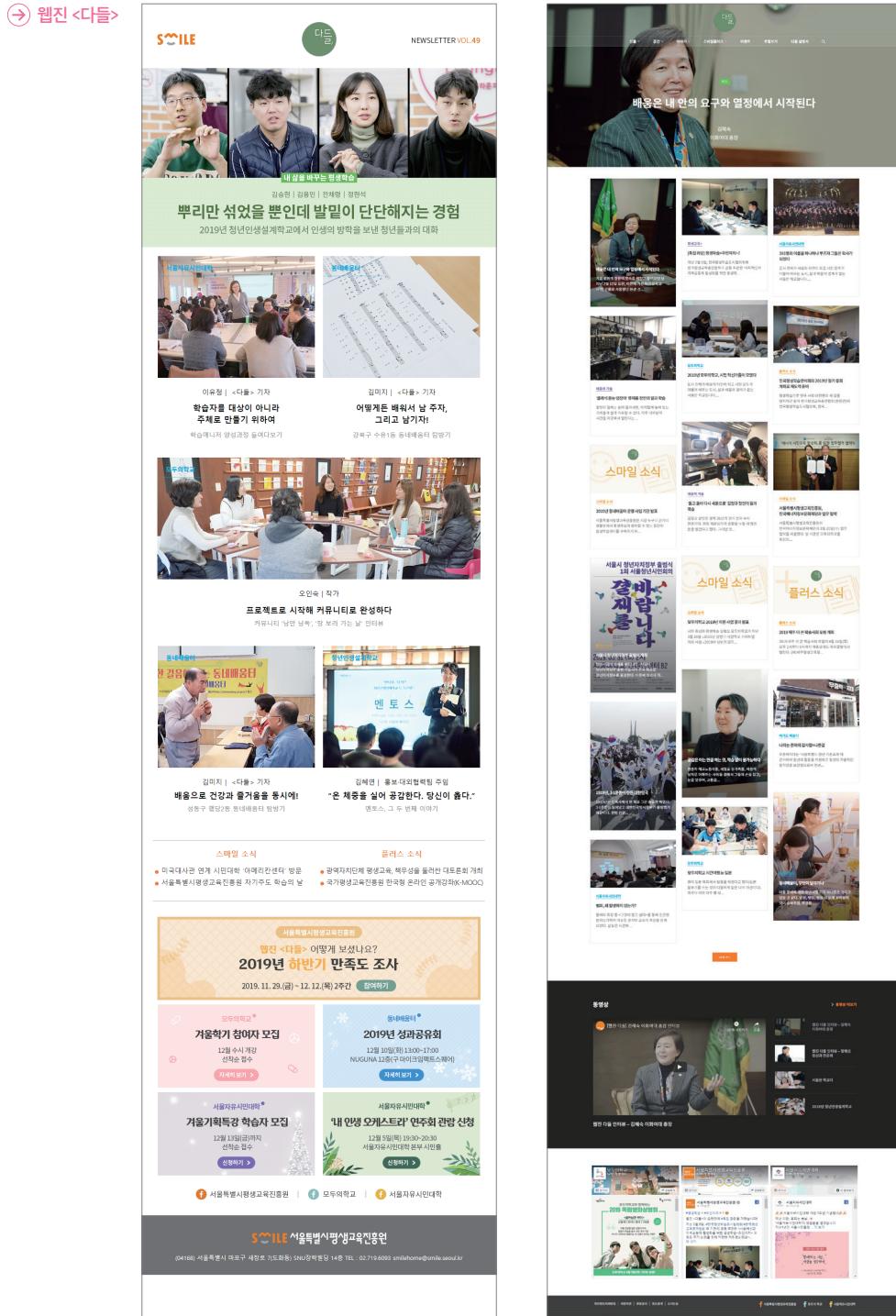
## 사업내용

- ① 평생학습 전문 매거진 <다들> 발간
- ② 웹진 <다들> 무크 발간
- ③ 단행본 <공부 열전> 출판
- ④ 서울 평생학습 동향 및 기획 간행물 발간  
- 2018년도 기관 연차보고서 1종
- ⑤ 기관 홍보물 제작



④ 단행본 <공부열전>





## 사업내용

### ✓ 평생학습 전문 매거진 <다들> 제작 및 발행 12회

- 월 1회 정기 발행, 구독자 9,950명

### ✓ 웹진 <다들> 무크 발간

### ✓ 단행본 <공부 열전> 출판

- 우리 시대 스승들의 평생 공부 이야기 엮은 단행본
- 고령자, 저시력자 등에 독서 편의를 제공하기 위한 큰글자도서 출판

### ✓ 연차보고서 <평생학습·서울함> 1종 발간

- 전국 평생학습 기관 및 관계자 400여개소 배포

### ✓ 기관 홍보 브로슈어 1종 재구성 및 배포

## ④ 2018 기관 연차보고서

**3월**

모두의학교 평가방법 개정  
제 1회 평생교육 관계자 합의회 개최  
제 1회 평생교육 컨퍼런스 개최  
상반기 모두의학교 시민학교 스터디방 사업 공모

**5월**

초등과학 평생교육교관 연수 과정 운영 공모  
제 1회 만·관 학 기반 디자인 합의회 개최  
제 2회 평생교육 관계자 합의회 개최  
성인평생교육 관계자 평생교육 워크숍 개최

**7월**

제 4회 시민기자단 발족  
평생학습비 배움터에서 비판 선보이 및 성장 워크숍 개최  
제 2회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최  
제 3회, 4회 만·관 학 기반 디자인 합의회 개최  
평 단체 평생학습 실현의 봄'을 개최  
평생학습지수 모니터링 학수

**8월**

서울지역 성인문화 시장전 운영  
평생교육 프로그램 운영 고민방문소 개소  
제 3회 평생교육 활동화 지원 사업 운영 개시  
제 4회 평생교육 관계자 합의회 개최  
제 3회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최  
제 4회 모두의학교 커뮤니티 지원 사업 공모  
제 5회 모두의학교 시민학교 스터디방 지원 사업 공모

**10월**

제 2회 서울 평생학습 대표문화 개최  
제 2회 서울평생 시민 아이디어 전시 개회  
제 4회 대학원생 평생학습 박람회 참여  
제 4회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최

**11월**

제 4회 시민기자단 발족  
평생학습비 배움터에서 비판 선보이 및 성장 워크숍 개최  
제 2회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최  
제 3회, 4회 만·관 학 기반 디자인 합의회 개최  
평 단체 평생학습 실현의 봄'을 개최  
제 6회 만·관 학 기반 디자인 합의회 개최

**9월**

청년인생설계학교 참여자 모집 및 모집대행센터 개회  
서울자원봉사센터 지원자 모집 및 모집대행 개시  
제 3회 평생교육 커뮤니티 지원 사업 운영 개시  
제 3회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최  
제 5회 모두의학교 커뮤니티 지원 사업 개최  
제 5회 만·관 학 기반 디자인 합의회 개최

**12월**

청년인생설계학교 참여자 모집 및 모집대행센터 개회  
평생학습비 배움터 운영 사업 선정방법 개시  
제 4회 평생교육 커뮤니티 워크숍 개최  
제 4회 평생교육 커뮤니티 지원 사업 개최  
제 4회 평생사업 대상자 맞춤형 연수 개최  
제 4회 평생교육 커뮤니티 지원 사업 개최  
평생학습 전문 <다들> 연장 단행본 무크 3호 발행

**2019 SMILE**

▶▶▶ 서울시 평생교육진흥원은  
거대한 도시 서울을  
위대한 학교로 만들기 위해  
서울 시민 평생학습 기관 및  
관계자와 함께 노력해가고  
있습니다.

**01 서울시 평생교육 진흥원  
네트워크 구축**

- 서울시 평생교육 정책 연구·개발
- 서울 평생교육 대상 대변인 모집
- 서울 평생교육 커뮤니티 활성화 지원
- 평생교육 커뮤니티 지원 사업
- 서울 평생교육 관계자 연수 강의

**03 함께 배우고 소통하는  
모두의학교 운영**

- 모두의학교 운영 세미나 개최
- 평생교육 커뮤니티 지원 사업 운영
- 평생교육 커뮤니티 활성화 지원
- 문화예술 커뮤니티 지원 사업
- 출판 및 번역관 전문

**02 서울시 평생학습  
문화 확산**

- 평생학습 전시 개시 및 평생학습 커뮤니티 활성화 사업 운영
- 평생학습 커뮤니티 지원 사업 운영
- 평생학습 커뮤니티 지원 사업 운영
- 평생학습 커뮤니티 지원 사업 운영

**04 함께하는 지상  
서울자유시민대학 운영**

- 본부 학생수 확장
- 평생학습 커뮤니티 활성화 사업 운영
- 대학연계 시민대학 운영
- 민관연계 시민대학 운영
- 서울자유시민대학 운영

## 차별성

웹진 <다들> webzine.smile.seoul.kr

<다들>은 남거나 빠진 것 없이 편평하고 넓게 트인 땅을 의미합니다.

웹진 <다들>은 크게 ‘인물’, ‘이야기’, ‘공간’, ‘스마일플러스’로 구분됩니다. 우리 시대의 다양한 스승과 대화하며 삶의 지혜를 얻고, 평생교육 동향은 물론 사회 각 분야의 지식과 정보를 제공합니다. 또, 우리 기관이 운영하는 서울자유시민대학, 모두의학교, 동네배움터, 청년인생설계학교의 소식을 전하고 다양한 정책과 사업 정보 등도 담고 있습니다.



→ 2018 무크

서울특별시평생교육진흥원 2018 SMILE

### “서울은 학교다”

거대한 도시 서울을 위한 학교로 함께 만들어 갑니다.

**02 서울 평생교육을 이용해 가다**

서울 평생교육은 도시를 품은 학교로, 학습의 기회와 경쟁력을 갖춘 학습자를 기르고, 네트워크 학습을 통해 협력과 혁신으로 시장을 만듭니다.

평생교육 참여자 40만 명(다수학습자 10만 명)  
→ 10만 180만 명  
평생교육 참여자 평균 연령 40세 이상 운영  
→ 20세에서 35세 9세  
지역 및 기관 활동을 전개하는 서울 운영  
→ 20개 기관 → 30개 기관  
서울 평생교육 참여자 서비스 지원 확대  
→ 20개 기관 → 30개 기관  
평생교육 참여자 학습 내용 다양화  
→ 10개 학습 분야 → 100개 학습 분야  
평생교육 참여자 평균 연령 40세 이상 운영  
→ 38세 236명

인천보고서 2018

### 서울 평생학습의 미래를 그리다

서울 평생학습은 더 크고 더 넓게, 더 멀리 나갈 수 있도록 학습의 도시로 바꾸고, 내·외부 경제 협력 범위에 따른 대안 마련과 맞는 영향을 미치겠습니다.

서울특별시평생교육진흥원  
연차보고서  
2018

**02 서울 평생학습을 일상에서 누리다**

서울 평생학습은 시민 누구나 일상 기회에서 평생학습의 기회를 찾고, 학습 특성과 맞는 학습 분야 찾기, 평생학습으로 전하고, 지역 기관의 학습소모임을 지원하겠습니다.

2018년 서울시 평생교육화 학습지수 평균  
→ 24세 기준, 평균 1,295시간  
평생교육 참여자 평균 수명  
→ 1,837년

서울특별시평생교육진흥원  
연차보고서  
2018

### 평생학습 · 서울함

서울 평생학습의 깊이를 더하다

서울 평생학습은 시민 누구나 평생학습을 할 수 있도록 서울 기관과 함께 서울시민으로서 더 크게 학습할 수 있습니다.

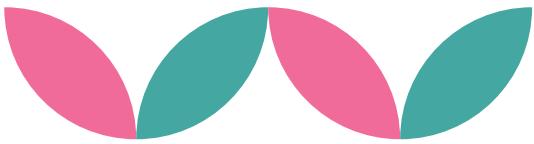
서울시유아인문학원  
서울시유아인문학원으로 더 크게 학습할 수 있습니다.  
서울시유아인문학원 분부 개설 및 관리 54 학습 프로그램  
28개 대체연수 기관 운영 및 11개 기관과 함께 시민연수 운영  
7개 학제 전문학, 시민학, 시민체, 문화예술학, 미래학, 사회학학부, 행정학부 등 40개 기관 운영  
평생시민연수에 도입된 평생 시민 학습 프로그램

SMILE 서울평생교육진흥원  
서울 평생학습 일 날을 담다

I-SEOUL-U  
SEOUL METROPOLITAN INSTITUTE FOR LIFELONG EDUCATION

서울도학과  
WEBZINE  
<다들> 월간 #3  
2018. 1 ~ 2018. 6

# 시민 참여형 평생학습 캠페인



서울의 평생학습 정책에 대한 사회적 공감대를 형성하고 시민 참여를 활성화하는 목적의 다양한 캠페인 활동을 전개합니다. 언론, SNS 등 여러 채널로 우리가 추진하는 여러 정책과 사업을 알리며 시민들과 소통합니다.

## 사업개요

- 사업대상 일반 시민
- 사업기간 2019년 1월~12월
- 사업목적 서울 평생학습 인지도 제고 및 시민 참여 활성화

## 사업내용

- ① 언론 보도 추진
- ② 캠페인 콘텐츠 제작·배포
- ③ 캠페인 연계 사회공헌 활동
- ④ 市 매체 연계 홍보

## 사업내용

### ✓ 언론보도

- 보도자료 배포 34회, 신문·인터넷 매체 보도 566건, 방송 노출 4회

✓ 서울 평생학습 참여자 릴레이 인터뷰 영상 '서울은 학교다' 제작·배포 1건

✓ 카드뉴스 등 온라인 콘텐츠 제작·배포 177건

✓ SNS를 통한 평생학습 참여 독려 및 성과 공유: 팔로워 24,000여 명

### ④ 시민 릴레이 인터뷰



### ✓ 홍보물 2종(달력, 엽서) 제작 및 배포

- 동네배움터, 청년인생설계학교 등 평생학습 프로그램 사례 발굴해 일러스트레이션한 홍보물 제작 및 배포

### ✓ 캠페인 연계 사회공헌 활동 1건

- 시립장애인영농직업재활시설(푸르메스마트팜 서울농원) 일손 돋기 활동으로 텃밭 정비 및 고구마 수확

### ✓ 市 매체 연계 홍보

- <내 손안에 서울>, <서울시 문화예술 프로그램>, 시·특자출연기관 홈페이지 등 매체 활용  
- 온라인 8건, 영상 12건, 인쇄 매체 46건

## 차별성

### ‘서울은 학교다’

도시 전체가 배움의 터전이 되고, 시민 모두가 서로 가르치고 배우는 곳. 삶과 배움의 경계가 없는 도시, ‘서울은 학교다’가 만들어갑니다. 모두의학교, 서울자유시민대학, 동네배움터, 청년인생설계학교가 함께 시민들에게 다양한 형태의 배움을 전함으로써 함께 성장하고 있습니다.

### ④ 지면보도

#### 머니투데이

2019년 06월 26일 수요일 027면 사회

### 서울시-외교부 ‘국민 외교 교육’ 맞손

#### ‘국민외교 열린캠퍼스’ 운영 전현직 대사·교수 등 강의

박원순 서울시장과 강경화 외교부장관이 일반 시민들의 접근성이 다소 떨어졌던 외교정책에 대한 국민 참여와 이해를 넓히기 위한 협력에 나서기로 했다.

서울시는 기관간 협력을 기반으로 평생교육 강좌인 ‘국민외교 열린캠퍼스’를 전국 최초로 운영한다. ‘국민외교 열린캠퍼스’는 글로벌 문화부터 경제교류, 국제정세, 외교정책까지 그동안 평생교육에서 배울 수 없었던 ‘외교’ 분야를 다루는 시민대학 프로그램이다. 전·현직 대사와 관련학과 교수 등 외교 전문가가 직접 강사로 나서 다양한 외교 관련 주제를 놓고 강의 및 토론을 하고 대사관과 문화원에서 현장학습도 진행한다.

서울시 평생학습기관인 ‘서울자유시민대학’이 운영하며 지난 5월 베트남을 시작으로 현재는 덴마크대사관과 연계한 시민대학 프로그램이 진행 중이다.

서울시는 25일 오후 서울시청 시민청 대평홀(지하 2층)에서 ‘국민외교 열린캠퍼스’를 위한 서울시와 외교부 간 업무협약식을 개최했다. 협약식에는 강태웅 서울시 1부시장과 이태호 외교부 2차관을 비롯해 주한외국대사, 서울시와 외교부 관계자, 일반시민 등 120여명이 참석했다.

이번 협약을 통해 서울시와 외교부는 서울시민의 국민외교 역량 강화와 글로벌 시민교육 활성화라는 목표 아래 교육프로그램 기획·운영, 국민외교 협력네트워크 구축, 외교정책과정에서 시민참여 활성화 등 분야에서 공동 노력하게 된다.

김경현 기자 kennyb@

#### 헤럴드 경제

2019년 07월 04일 목요일 010면 사회

### 서울시평생교육진흥원장에 김주명…이사장에 양병찬

서울시는 재단법인 서울특별시평생교육진흥원 신임 원장에 김주명(56·전·前) CBS 논설위원장, 신임 이사장에 양병찬 공주대 교수를 임명한다고 4일 밝혔다. 임기는 오는 5일부터 2022년 7월4일까지 3년이다.

신임 김주명 원장은 서울대 동양사학과를 졸업한 뒤 1991년 CBS 기자로 입사해 25년간 베이징특파원, 정치부장, 논설위원장 등을 지냈다. 2017년~2018년 박원순 서울시장의 비서실장을 역임해 시정 전반과 시민소통에 정통하다.

신임 양병찬 이사장은 한국외대와 단국대 대학원을 졸업한 교육학 박



김주명  
신임 원장  
양병찬  
신임 이사장

사로, 현재 공주대 평생교육원장으로 재직 중이며, 서울시를 비롯하여 국가교육회의, 국가평생교육진흥원 등에서 각종 정책 연구와 컨설팅 등 평생교육전문가로서 활발한 활동을 하고 있다.

한지숙 기자/jshan@heraldcorp.com

# 서울 평생학습 대토론회 개최



서울 평생학습 대토론회는 우리 사회와 평생학습계의 이슈를 주제로 발전 방향과 혁신 모델을 함께 모색하는 공론의 장입니다. 우리 진흥원 개원 이래 매년 개최된 주요 행사로서 지난 5년간 사회 환경과 교육계의 변화를 빠르게 읽고 대응하며, 평생학습 소통과 공유의 장으로써 상징성과 의미를 가져왔습니다.

그간 다양한 주제에 대해 심도 있게 논의하고, 다각적인 운영 방식 도입으로 평생학습 관계자를 비롯한 서울 시민과 소통하며 내실을 다녀왔습니다.

2019년에는 고령화, 저출산, 1인 가구 증가 등 인구 구조와 사회적 변화에 대한 서울시 서울싱크탱크협의체(SeTTA, Seoul Think Tank Alliance)의 논의를 바탕으로 유관 기관들과 협력하여 공동 주관으로 개최했습니다.

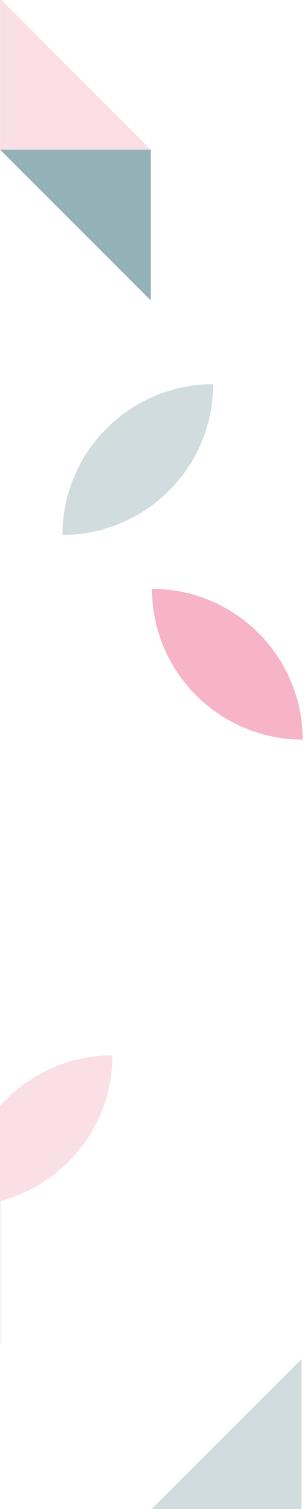
## 사업개요

- 사업대상 서울 시민
- 사업기간 2019년 7월~12월
- 사업목적 평생교육계가 주목해야 할 우리사회 이슈 점검 및 발전과제 모색



<b>사업 내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 행사명      서울 디지털 에이징 포럼</li> <li>● 주 제      고령사회, 사회서비스와 디지털기술 융합으로 해결책을 모색하다</li> <li>● 개최 일시    2019. 10. 28.(월) 09:30~16:00</li> <li>● 개최 장소    서울시민청 지하 2층(태평홀, 바스락홀, 동그라미방)</li> <li>● 행사 주체    주최: 서울특별시, 서울싱크탱크협의체 (SeTTA, Seoul Think Tank Alliance) 주관: 서울특별시평생교육진흥원, 서울디지털재단, 서울시복지재단</li> </ul>
● 행사 구성	

시간	내용			장소	
9:30 ~ 10:00	등록 및 접수	※ 사전 온라인 접수를 통해 참여 희망 주제발표장 선택			
10:00 ~ 10:20	개회사 축사	개회사   고한석 서울디지털재단 대표이사 축사   강태웅 서울특별시 부시장 문영민 행정자치위원회 위원장		태평홀	
10:20 ~ 11:00	기조강연 (1)	‘행복의 조건’ 김정운 소장(여러가지문제연구소)			
11:00 ~ 11:40	기조강연 (2)	‘노인복지 과학기술과 미래 노인복지서비스’ 김형수 교수 (호서대/한국시니어비즈니스학회장)			
11:40 ~ 14:00	현장스케치	사회서비스와 디지털 융합 기술 부스 체험  <b>참여기업</b> SK텔레콤(AI기술) 한국매버릭(IoT센서 통합무선 CCTV 및 무선 영상 초인종) 이미지마이닝(인터랙션 센서엔진 및 장애인 AR/VR 재활운동 솔루션) 에이나인(어르신 안전IoT플러그 ‘비플러그’) 스튜디오크로스컬쳐(생활케어 로봇 ‘부모사랑 효돌’) 서울디지털재단, (주)토룩(어르신 디지털 교육 로봇 ‘리쿠’)		태평홀 주변 복도	
14:00 ~ 16:00	주제 발표 (토론회 운영)	서울특별시 평생교육진흥원 - 디지털 교육	서울디지털재단 - 디지털 에이징	서울시복지재단 - 디지털 돌봄	태평홀, 바스락홀, 동그라미방



### ● 주요내용

#### 서울특별시평생교육진흥원 : 고령사회, 디지털 교육(Digital education)

- 주제 디지털 에이징 시대, 평생교육의 역할과 구체적 실천방안 모색
- 참석자 평생교육 관계자(자치구 평생교육 담당자 및 평생교육사, 활동가)  
시민 학습자
- 발표자 ① 김영석 교수(한국교원대) '디지털 시대, 노인교육의 방향과 역할'  
② 고정현 수석 연구원(한국정보화진흥원) '평생교육으로서의 시니어 디지털 시민교육'  
③ 박일준 회장(디지털리터러시교육협회) '디지털 에이징 시대, 평생교육의 역할과 구체적 실천방안'

#### 서울디지털재단 : 고령사회, 디지털 에이징 (Digital aging)

- 주제 중앙정부 및 지자체의 노인복지-과학기술 융합사업 현황 및 발전 방향
- 방향 참석자: 정책입안자, 자치구 사회복지·정보화 업무 담당자 등
- 발표자 ① 성지은 연구위원(과학기술정책연구원) '고령화 문제 해결을 위한 리빙랩 사례 (안)'  
② 이영주 팀장(한국정보화진흥원) 'ICT 기반 노인복지서비스 현황 및 방향'  
③ 김성호 팀장 (구로구 스마트정책팀) '서울시 구로구 IoT 취약계층 안심케어서비스'

#### 서울시복지재단 : 고령사회, 디지털 돌봄 (Digital care)

- 주제 고령사회 대비를 위한 복지서비스 혁신 정책 방향 모색
- 참석자 정책입안자, 자치구 사회복지·정보화 업무 담당자 등
- 발표자 ① 심우정 회장 (실버산업전문가 포럼) '초고령 사회에 전략적으로 대응하기 위한 제론 테크놀로지 기반 서울시 돌봄 정책의 미래'  
② 채영훈 PL (SK 텔레콤 SV 추진그룹) 'ICT를 활용한 고령사회 문제 해결, 행복 커뮤니티 인공지능 돌봄'
- 토론 박영란 교수 (강남대 실버산업학과), 봉양순 위원 (서울시 보건복지 위원회), 김영란 과장 (서울시 어르신복지과), 오문준 연구위원 (서울시복지재단), 박영숙 관장 (영등포노인종합복지관)

## 사업성과

- 서울시 유관기관과 공동 주관으로 '서울 디지털 에이징 포럼' 개최
- 디지털 에이징 관련 민간 기업들과 연계하여 체험 부스, 주제별 토론팡 운영을 통한 다양한 시민참여 콘텐츠 제공
- 서울 시민 및 평생교육 유관기관 종사자, 평생교육사 등 196명 참여

## 차별성

서울 평생학습 대토론회 개최 이후 처음으로 서울시 유관기관과 함께 공동의 의제를 도출하여 협력을 통해 우리 사회 주요 이슈에 대해 다각적으로 고민해 볼 수 있는 장을 마련하였다는 점에서 의의가 있습니다.

기존의 토론회 운영 방식에서 한 발짝 나아가 볼거리, 들을 거리, 논할 거리, 체험할 거리 등을 다양하게 마련하여 적극적인 시민 참여를 도모하였습니다.

### 실무자 소회

이번 서울 평생학습 대토론회는 우리 진흥원과 함께 서울디지털재단, 서울시복지재단이 의기투합하여 주제 선정에서부터 운영 방식, 시민 참여 등에서 새로운 시도와 다양한 방향성을 갖고 추진하였습니다. 또 협업을 통해 세 개 기관이 가진 전문성을 발휘하여 더욱 내실을 갖추고자 하였습니다.

디지털 에이징 시대를 맞이하며 평생교육은 어떻게 나아가야 할지 평생교육 전문가와 현장 활동가, 시민이 함께 어우러져 소통하였습니다. 또한 디지털 에이징 관련 제품 및 서비스를 직접 체험해 볼 수 있도록 체험 부스를 기획 운영함으로써 참여자들로 하여금 폭넓은 기회를 제공하고자 하였습니다.

앞으로도 서울평생학습 대토론회가 서울을 넘어 대한민국 평생학습의 새로운 담론과 아젠다를 모색하고 제시하는 선도적 토론의 장으로 자리하길 기대합니다.

# 함께하는 사람들

## 2019년 조직 구성

부서명	업무내용
정책·사업팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생학습 네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업</li> <li>• 시(진흥원)-자치구-동(洞) 단위 교육전달체계 구축</li> <li>• 동 단위 서울형 평생학습센터 동네배움터 운영 지원</li> <li>• 문해교육 프로그램 활성화 기반조성</li> <li>• 평생교육 역량강화 연수 프로그램 운영</li> <li>• 지역평생교육 컨설팅 사업</li> <li>• 서울형 평생교육 혁신모델 및 정책 개발</li> <li>• 참여형 시민학습 아카이브 구축</li> <li>• 진흥원 연차별 전략과제 수립 및 추진</li> <li>• 정책정보 수집·발굴·제공 서비스</li> <li>• 서울시 평생교육통계 조사·분석</li> </ul>
홍보·대외협력팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 진흥원 정책사업홍보 및 언론 보도자료 배포</li> <li>• 기관 홍보물, 연차보고서 기획 및 발간</li> <li>• 웹진 다들/무크지 발간 및 온라인 콘텐츠 제작 및 SNS 운영</li> <li>• 시민기자단 운영</li> <li>• 평생학습릴레이 강연회 기획 및 개최</li> <li>• 평생학습 대중화 캠페인 사업 운영</li> <li>• 대한민국 평생학습박람회 참여</li> <li>• 서울평생학습대토론회 개최</li> </ul>
모두의학교팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 모두의학교 운영 체제 구축</li> <li>• 서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발·전파</li> <li>• 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원</li> <li>• 시민문화 서재 '모두의책방' 운영</li> </ul>
경영지원팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 진흥원 원규 제·개정 관리</li> <li>• 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응</li> <li>• 기관 경영평가 및 감사 업무</li> <li>• 인사·노무 관리</li> <li>• 직원 복리후생 및 교육훈련</li> <li>• 구매계약 및 예산관리</li> <li>• 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리</li> <li>• 시설 및 정보화시스템 관리·운영</li> <li>• 기타 기관운영 및 서무 업무</li> </ul>

부서명	업무내용
시민대학 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 종합계획 수립 및 성과관리 지원</li> <li>• 시민대학 교육과정 자문단 운영</li> <li>• 본부 교육과정 기획·운영</li> <li>• 대학연계 시민대학 교육운영</li> <li>• 민간기관 및 대사관 연계 시민대학 운영</li> <li>• 학습매니저 교육 및 운영</li> <li>• 서울자유시민대학 대시민 홍보 추진</li> <li>• 학습자 지원 및 상담, 대관 운영</li> <li>• 예산·회계 업무 지원</li> <li>• 시설보안 및 안전 관리</li> </ul>
시민대학 사업팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 권역별 학습장 교육과정 기획·운영</li> <li>• 명예시민학위제 운영</li> <li>• 디지털 시민교육 운영</li> <li>• 기업연계 시민대학 운영</li> <li>• 학점은행제 교육과정 운영</li> <li>• 은평학습장 시설안전 및 대관 지원</li> <li>• 동남권 캠퍼스 종합운영계획 수립</li> </ul>

## 이사회 현황

### 서울특별시평생교육진흥원 이사회

구성	기능
<p><b>이사 : 11명</b></p> <p>이사장 1명 원장(상임) 1명 이사(비상임) 9명 (경제계, 교육계 등)</p>	<p><b>감사 : 2명</b></p> <p>감사(비상임) 2명</p> <ul style="list-style-type: none"><li>•재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결</li><li>- 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항</li><li>- 정관의 개정에 관한 사항</li><li>- 법인의 해산에 관한 사항</li><li>- 임원의 임면에 관한 사항</li><li>- 사업에 관한 사항</li></ul>

### 임원 현황

<b>양병찬</b>	이사장(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•공주대학교 교육학과 교수, 평생교육원 원장</li><li>•국가교육회의 평생·직업교육 위원회 위원</li><li>•국가평생교육진흥원 학점은행본부심의위원회 위원장</li></ul>
<b>김주명</b>	원장(상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•서울특별시 비서실 비서실장</li><li>•CBS 논설위원장</li><li>•CBS 정치부장</li></ul>
<b>박영숙</b>	이사(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•느티나무도서관재단 이사장</li></ul>
<b>이희수</b>	이사(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•중앙대 교육학과 교수</li><li>•국가평생교육진흥원 이사</li></ul>
<b>최규복</b>	이사(상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•유한김벌리 대표이사</li><li>•(사)생명의숲국민운동본부 공동대표</li></ul>
<b>조일현</b>	이사(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•이화여자대학교 교육공학과 교수, 인재개발원 원장</li><li>•국가공무원인재개발원 겸임교수</li></ul>
<b>이규선</b>	이사(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•평생교육실천협의회 회장</li><li>•(사)한국평생교육사협회 회장</li></ul>
<b>리상섭</b>	이사(비상임)	<ul style="list-style-type: none"><li>•동덕여대 교육컨설팅학 교수</li><li>•동덕여대 창업교육센터 센터장</li></ul>
<b>엄연숙</b>	이사(당연직)	<ul style="list-style-type: none"><li>•서울시 평생교육국장</li></ul>
<b>백정흠</b>	이사(당연직)	<ul style="list-style-type: none"><li>•서울시교육청 평생진로교육국장</li></ul>
<b>백일현</b>	이사(당연직)	<ul style="list-style-type: none"><li>•서울시 재정기획관</li></ul>

서울특별시평생교육진흥원  
연차보고서

# 2019 서울 평생학습 일년을 담다

---

발행일	2020.12
발행처	서울특별시평생교육진흥원
발행인	서울특별시평생교육진흥원 원장 김주명
편집인	정책·홍보팀(문해교육센터)장 노희숙 정책·홍보팀(문해교육센터)성혜란
디자인	브로스그룹

---

주소	04168 서울특별시 마포구 새창로7(도화동) 14층
전화	02-719-6093
팩스	02-6730-7166
홈페이지	<a href="https://smile.seoul.kr">https://smile.seoul.kr</a>



