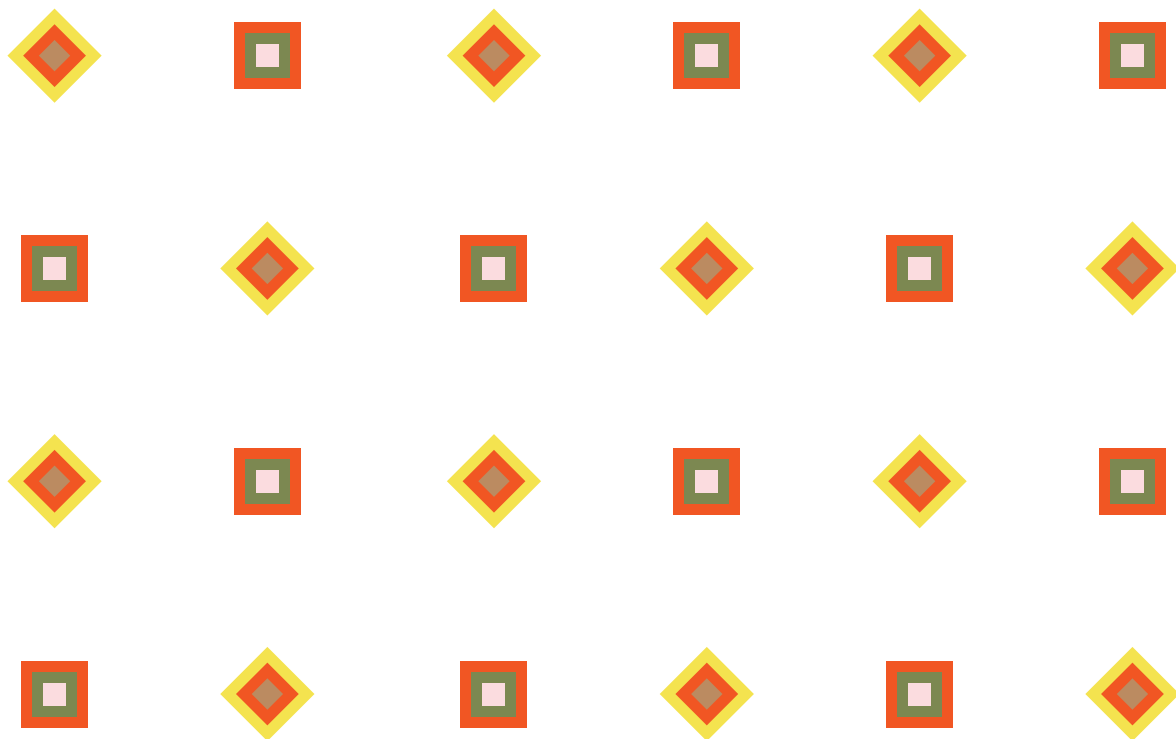


SEOUL
METROPOLITAN
INSTITUTE OF
LIFELONG
EDUCATION

평생학습·서울함



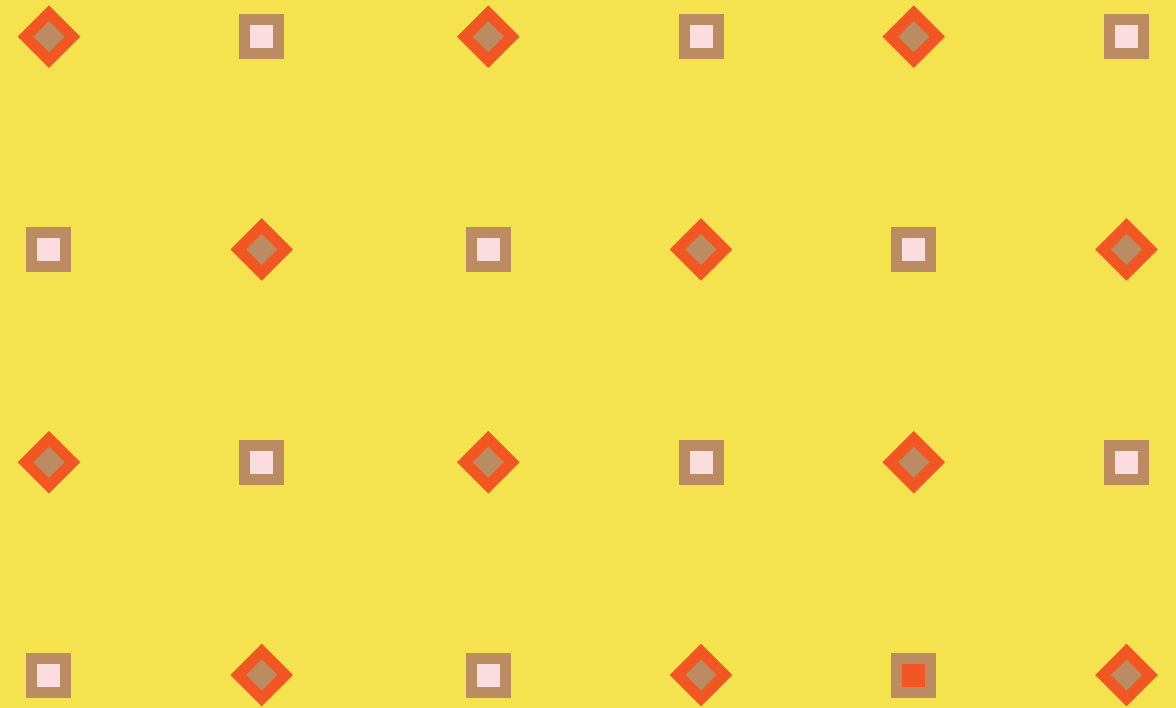
서울특별시평생교육진흥원
연차보고서
2016

서울 평생학습
일 년을 담다

2016 연차보고서

평생학습 서울함

서울 평생학습 일 년을 담다



순서

04	인사말	
06	Overview	
07	Vision	
08	2016 SMILE	
10	At a glance	
1	평생학습 거버넌스 구축 및 활성화	14 민·관·학 교육협력망 구축 및 공동사업 운영 16 평생교육 관계자 역량강화 프로그램 운영 20 지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공 24 평생학습 디지털 아카이브 구축 26 문해교육교원 양성 프로그램 운영 및 성인문해교육 지원
2	일상에서의 학습문화 활성화	30 행복학습센터 운영 지원 34 1인1자율학습모임 활성화 36 생애전환기 학습형 일자리 프로그램 개발 40 서울평생학습대토론회 개최 44 평생학습 릴레이 강연회 개최
3	평생학습 혁신전략 및 정책 개발	50 서울형 평생학습 혁신모델 개발 52 서울시 평생교육 실태조사 및 이슈브리프 발간 54 서울형 평생학습지수 개발
4	대시민 평생학습 인지도 제고	58 평생학습 전문 매거진 발간 62 대한민국 평생학습박람회 참여 64 진흥원 홍보물 제작 및 언론캠페인
5	모두의 학교 추진기반 마련	70 모두의 학교 추진기반 마련
76	2017 SMILE	
78	ORGANIZATION	
80	BOARD	

인사말

시행착오를 바탕으로 성취와 보람을 얻었습니다

출범 이듬해의 활동을 담은 두 번째 보고서를
펴내려니까 문득 첫 보고서 앞에 실린 원장 인사말의
마지막 대목이 떠오릅니다.

“지난 한 해의 흔적 위에서 이제 새로 시작합니다.
지난날의 아픔과 시행착오가 모두 저희 탓이듯이,
앞날의 성취와 보람 역시 저희로부터 비롯될 것입니다.”

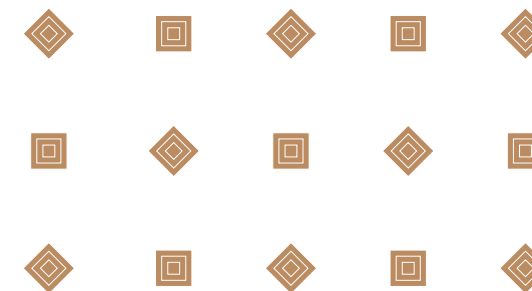
그렇습니다.
2016년, 저희는 출범 첫 해의 아픔과 시행착오 위에
새로 시작했습니다. 그리고 그걸 바탕으로 제법 많은
성취와 보람을 얻어냈습니다.

여기, 그 성취와 보람의 자취를 남깁니다.

서울시 평생학습의 새로운 거버넌스를 구축하는 가운데
평생학습 종합센터가 될 ‘모두의 학교’ 설립을 위한
기반을 닦았습니다. 평생학습의 담론 수준을 한단계
끌어 올린 ‘제1회 서울평생학습대토론회-2016
한국 사회, 평생학습에 길을 묻다’를 통해 평생학습이
우리 사회의 문제에 해답을 줄 수 있다는 가능성을
확인했습니다.

자치구들을 연이어 달리며 수많은 인파를 불러들인
‘평생학습 릴레이 강연회’로 학습과 배움에 대한
시민들의 뜨거운 관심을 불러일으켰습니다.
그런 가운데, 높은 안목과 날카로운 문제의식, 입체적
기획으로 창간 1년 만에 평생교육계의 독보적 웹진으로
자리매김한 <다들>이 우리 사회의 오늘과 평생교육의
미래를 이어주며 서울 진흥원과 시민 사이의 튼튼한
가교 역할을 다하고 있습니다.

SEOUL METROPOLITAN INSTITUTE OF LIFELONG EDUCATION



출범 직후부터 시작된 서울형 평생학습 혁신 모델
개발 사업은 서울 진흥원 혁신기획단 위원들의 헌신과
노력으로 뚜렷한 성과를 앞두고 있습니다.
정책의 깊이와 균형을 더하기 위해 2년 가까이 추진해
온 서울 평생교육 실태 조사와 지수 개발 사업 역시
가까운 시일 안에 구체적인 결실로 이어질 것으로
보입니다.

대한민국 평생학습계에서는 처음으로 추진되는
‘평생학습 디지털 아카이브 구축 사업’은 평생학습에
대한 사람의 기억을 비롯해 서울에 남아 있는 모든
평생학습의 흔적을 전방위적으로 추적해 집대성한다는
애초의 취지를 살리는 쪽으로 사업에 가속도가
붙었습니다.

그밖에 행복학습센터 운영 및 지원, 성인문해교육,
평생교육 역량 강화, 학습모임 활성화 등 다양한 사업이
출범 첫 해의 시행착오를 마무리 짓고 서울 진흥원의
새로운 캠페인인 ‘서울은 학교다’를 향해 열심히
달려왔습니다.

마음을 다잡고 온 힘을 쏟았지만 의욕이 앞서서 바람에
서툰 부분도 없지 않을 것입니다. 아프게 질책해 주시기
바랍니다. 하지만 시행착오를 두려워 하지 않을
용기도 아울러 주십시오. 내년에는 더 큰 결실을
맺어보이겠습니다.

2017년 5월
서울시평생교육진흥원 원장 김영철

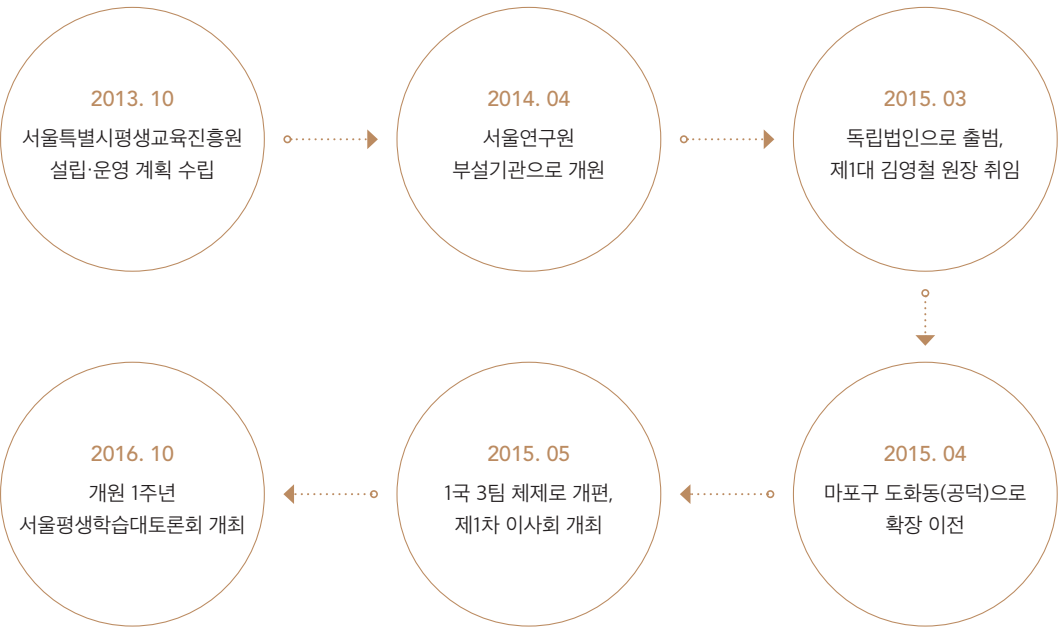
OVERVIEW

서울특별시평생교육진흥원은
서울시민 누구나 평생 동안 서로 자유롭게 가르치고 배우며
저마다의 능력과 적성을 키워나갈 수 있도록 지원하는 기관입니다.
2014년 4월 설립 이후, 2015년 5월 서울시 출연
독립 재단법인으로 재출범해 서울형 평생학습의 가치를
창출하고 확산하기 위한 다양한 노력을 기울여왔습니다.

설립근거

- 평생교육법 제20조 (시·도평생교육진흥원의 운영)
- 서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례 제3장 제7조(서울특별시평생교육진흥원)

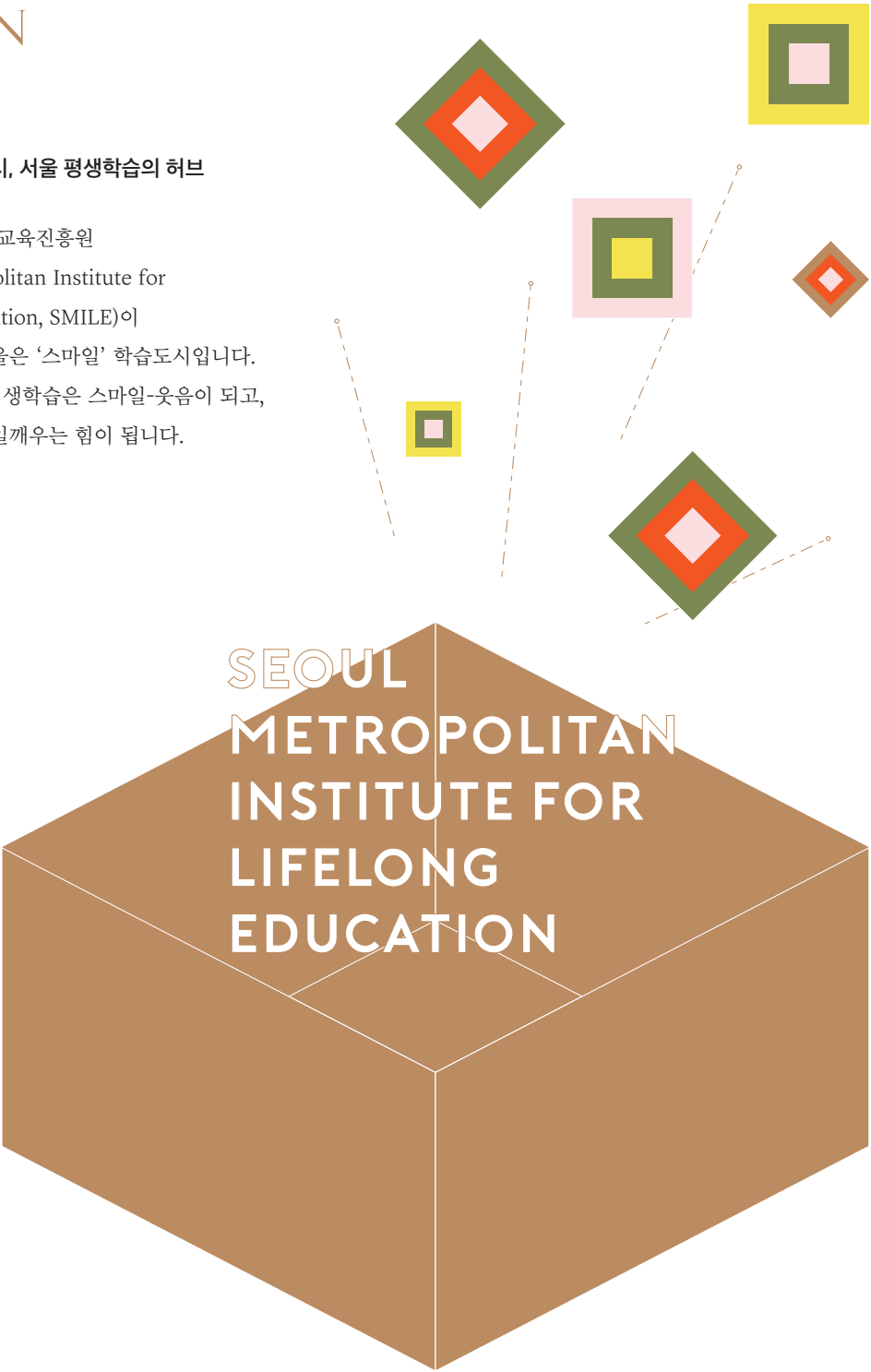
주요연혁



VISION

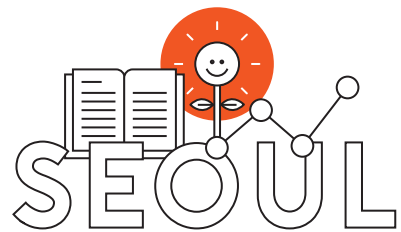
‘스마일’ 학습도시, 서울 평생학습의 허브

서울특별시평생교육진흥원
(Seoul Metropolitan Institute for
Lifelong Education, SMILE)이
꿈꾸는 미래 서울은 ‘스마일’ 학습도시입니다.
서울시민에게 평생학습은 스마일-웃음이 되고,
스스로 마음을 일깨우는 힘이 됩니다.



2016 SMILE

서울 평생학습 일 년을 담다



손잡고 나아가다

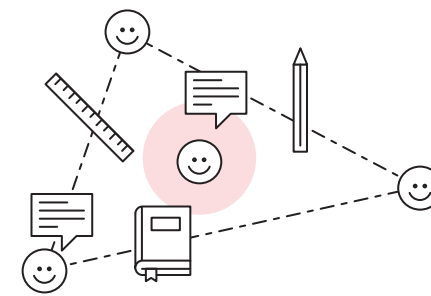
‘서울 평생학습의 네트워크 허브’라는 기관 비전에 걸맞게 시-자치구-동(洞) 단위, 평생학습 분야 안팎의 다양한 사람들을 만나 머리를 맞대고 이야기를 나눴습니다. 또한 은퇴 공무원, 대학생 등 다양한 분야의 시민 기록 활동가를 양성해 서울 평생학습 디지털 아카이브 구축의 단초를 마련했습니다.

지난해보다 더 내실 있는 맞춤형 컨설팅 서비스와 관계자 역량 강화 연수, 초·중등 문해교육 교원 양성 연수로 지역 평생학습이 골고루 성장할 수 있도록 힘을 보탠 것은 물론입니다.

꿈꾸고 올라서다

지난 2016년 3월 발표된 <서울시 평생학습 종합계획> 중 4개의 세부 과제를 다듬어냈습니다. 특히 ‘모두의학교’ 시설의 설립과 운영을 전부 고유 사무로 위탁받은 큰 성과가 있었습니다. 그 첫 걸음으로, 50여 명의 지역 주민들과 함께 내부 공간을 설계하는 새로운 시도도 이루어졌습니다.

실효성 있는 정책을 수립하고 지속적인 모니터링을 할 수 있는 기반을 다지기 위해 처음으로 시민 6,000여 명과 평생교육법 내외 기관들에 대한 실태조사를 직접 실시해 결과를 분석하기도 했습니다.

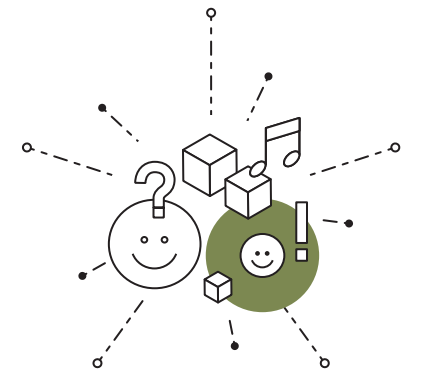


배우고 나누다

광역 단위의 평생교육진흥원으로서, 시민에게 한발 더 다가가기 위한 노력도 꾸준히 이루어졌습니다. 근거리 학습의 장인 행복학습센터를 확대 운영했고, 경력단절여성·은퇴 주민·다문화 가족 등을 위한 생애 전환기 학습형 일자리 프로그램을 발굴하고 지원했습니다.

학습동아리의 경우 통상 이루어지던 지원 외에도, 휴먼라이브러리를 도입해 시민들의 많은 호응을 얻었습니다. 연말에는 ‘서울 평생학습 DAY’ 통합 성과공유회를 열어 한 해 동안 서울 평생학습을 위해 노력한 모든 사람들이 한 자리에 모여 보람과 기쁨을 나누기도 했습니다.

지난해 서울특별시평생교육진흥원은 재단법인 설립 1주년을 맞았습니다. 조직과 사업 체계를 정돈하여 갖추고, 서울 평생학습의 더 나은 미래를 위해 두 팔을 걷어붙였습니다.



느끼고 즐기다

한 해 동안 평생학습을 널리 알리는 일에도 많은 성과를 거뒀습니다. 서울의 모든 자치구와 다양한 기관들이 손잡고 ‘서울은 학교다’를 주제로 한 릴레이 강연회를 열었습니다. CBS의 인기 프로그램인 ‘세상을 바꾸는 시간, 15분’과 함께 해서 더욱 활기를 띠었습니다.

개원 1주년 기념을 겸한 서울평생학습대토론회에서는 1,300여 명의 시민들과 관계자가 12개의 주제의 ‘별집 토론’을 통해 우리 사회의 문제를 평생학습으로 풀어나갈 수 있는 방법에 대해 의견을 나눴습니다. 독자들의 많은 사랑 속에 창간 1주년을 맞이한 평생학습 전문 웹진 <다들> 또한 폭 넓고 유익한 정보를 전달하기 위해 꾸준히 힘썼습니다.

2016 SMILE

AT A GLANCE



2월

- 웹진 <다들> 편집위원회 발족
- 서울시평생교육진흥원 홈페이지 개편



3월

- 제1차 서울 평생교육관계자 협의회 개최
- 자치구 행복학습센터 거점센터 관계자 성장워크숍 개최
- <다들> 평생교육법 개정에 대한 특집호 발간



4월

- 서울지역 네트워크 연계형 학습동아리 지원사업 착수
- 서울평생학습대토론회 집행위원회 발족
- 서울시평생교육진흥원 제2기 시민기자단 발족



5월

- 중학과정 문해교육 교원 양성
- 서울 평생교육 맞춤형 컨설팅 지원 1차 착수
- 행복학습매니저 성장 워크숍 개최
- 생애전환기 학습형 일자리 프로그램 개발 수행기관 선정
- 서울형 평생학습 혁신기획단 제1차 정례회의 개최
- 서울연구원과 평생교육 진흥을 위한 MOU 체결
- 평생학습 릴레이 강연회 추진을 위한 정례회의 개최



6월

- 평생교육 관계자 역량강화 연수(평행시) 개최
- 서울지역 성인문해교육 관계자 워크숍 개최
- 상반기 1인1자율학습모임 휴먼라이브러리 개최



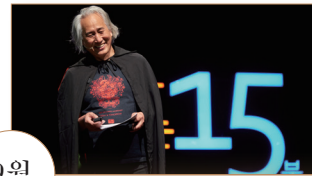
7월

- 서울형 평생학습 혁신기획단 제2차 정례회의 개최
- '모두의 학교' 공간설계를 위한 주민참여워크숍 실시



8월

- 평생교육 관계자 역량강화 연수 체계도 및 온라인교재 개발
- 찾아가는 행복학습매니저 고민상담소 운영 시작
- 행복학습센터 배움메이트 발대식 개최
- '모두의 학교' 서울시평생교육진흥원 고유 사무로 이관



9월

- 서울형 평생학습센터를 위한 민·관·학 다층적 협의회 개최
- 서울지역 문해 시화전 및 시낭송회 개최
- 서울 평생교육 맞춤형 컨설팅 지원 2차 착수
- 평생학습 릴레이 강연회 1차 마디학교 개최
- 서울형 평생학습 혁신기획단 제3차 정례회의 개최
- 대한민국 평생학습 박람회 서울 통합 홍보·체험관 운영



10월

- 초등과정 문해교육 교원 양성
- 개원 1주년 기념·제1회 서울평생학습대토론회 개최
- 평생학습 릴레이 강연회 2차 시민학교 개최
- 세종대, 공무원연금공단과 평생학습 발전을 위한 MOU 체결



11월

- 맞춤형 컨설팅 스토리북 제작 배포
- 평생학습 릴레이 강연회 3차 포용학교·4차 일터학교 개최
- 서울형 평생학습 혁신기획단 제4차 정례회의 개최
- 평생학습 전문 웹진 <다들> 창간 1주년
- 서울시협동조합지원센터와 MOU 체결



12월

- '서울 평생학습 DAY' 성과공유회 개최
- 하반기 1인1자율학습모임 휴먼라이브러리 개최
- 역사자료 수집을 위한 평생학습 원로 회의 개최
- 서울형 융복합 평생학습 사업 모델 개발
- <다들> 발간 1주년 기념 무크지 1호 제작 배포

1

평생학습 거버넌스구축 및 활성화

• 네트워크 협의회

8 회 개최

• 네트워크 연계형 학습동아리

35 개 지원

• 관계자 역량강화 연수

5 회 개최, 173 명 참여

• 평생교육 맞춤형 컨설팅

10 개 지원, 71 회 실시

• 서울시민의 학습스토리

60 건 발굴

• MOU 체결

세종대,
서울시협동조합지원센터

• 문해교육 교원

70 명 양성

• 성인문해교육 시화전 · 시낭송회

440 명 참여

민·관·학 교육협력망 구축 및 공동사업 운영

평생교육 관계자 역량강화 프로그램 운영

지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공

평생학습 디지털 아카이브 구축

문해교육교원 양성 프로그램 운영 및 성인문해교육 지원

민·관·학 교육협력망 구축 및 공동사업 운영

지난해에는 서울 평생학습 추진체계에 속한 기관과 단체, 이외에도 유관 기관과의 긴밀한 연계·협력 네트워크 체계를 만들고 이를 활성화하고자 했습니다.

먼저, 서울시 평생교육 관계자와의 정례회의를 개최해 정보를 공유하고 협력사항을 논의함으로써 관계자 간의 협력 네트워크를 공고히 했습니다.

동시에 ‘행복학습센터 지원센터’의 발전방향을 논의하는 다층적 협의회도 개최해 서울형 행복학습센터로의 추진방향을 정립했습니다. 또한 서울시자원봉사센터와 연계해 학습동아리 심화학습과 자원봉사활동을 잇는, 전문적인 자원봉사가 가능한 학습동아리 활동을 지원할 수 있었습니다.

협의회, 공동사업 추진 등을 통해 네트워크의 양적인 확대와 질적인 확장을 위해 노력했던 한 해였습니다.

사업 목적

서울지역 평생학습 네트워크 구축 및 활성화

사업 대상

서울시 평생교육 추진체계에 해당되는 기관·단체

추진 경과

- 평생교육관계자 협의회 개최 : 16. 3~12월
- 민·관·학 다층적 협의회 개최 : 16. 9~12월
- 서울지역 네트워크 연계형 학습동아리 지원사업 : 16. 4~11월
- 서울시협동조합센터와의 MOU 체결 : 16.11.11



사업 내용

❶ 서울시 평생교육관계자 협의회 개최

4회 개최 97명 참여

- 협의회 정례화로 지속적인 의사소통 통로 마련 및 실질적 네트워크 강화

❷ 민·관·학 다층적 협의회 개최

4회 개최 37명 참여

- 다양한 관점에서 서울형 행복학습센터 중장기 발전 방안 논의 및 실행방안 도출

❸ 서울시자원봉사센터와 연계, 서울지역 네트워크 연계형 학습동아리 지원사업 수행

35개 동아리
623명 교육·컨설팅 참여(누적인원)
270명 자원봉사활동 참여

- 전문적인 자원봉사활동이 가능한 학습동아리를 발굴·지원하여 사업의 시너지 효과 극대화

서울지역 평생학습 네트워크 허브가 되기 위한 노력

서울시 25개 자치구에서 각자 평생교육 사업을 활발하게 하고 있지만, 이들이 한자리에 모이는 자리는 많지 않았습니다. 관계자 협의회는 관계자들이 지속적으로 만날 수 있는 자리를 마련함으로써 네트워크의 중요한 요소인 “인적 네트워크”, “정보 네트워크”, “사업 네트워크” 모두를 충족시켜주는 자리였다는 점에서 그 의미를 찾을 수 있습니다.

또 유관기관과의 협력을 통해서 공동 사업을 추진하여 유사 사업 간의 중복을 최소화하고 시너지효과를 최대화했다고 평가하고 싶습니다.

2016년에는 시범사업의 개념으로 실시했기 때문에 2017년에는 좀 더 본격적인 협력을 통해 보다 많은 사람들이 참여할 수 있는 사업으로 추진하고 싶습니다.

❧ 사업기획팀 이은주 대리



평생교육 관계자 역량강화 프로그램 운영

교육환경에서 무엇보다도 중요한 것은
인적자원입니다. 평생교육 환경도 마찬가지이죠.
전문성이 높아지면 시민에게 제공되는 평생교육
수준도 높아집니다.

서울시 평생교육 관계자의 전문성을 높일 수 있도록
교육과정을 개발하여 연수 기회를 제공하고 있습니다.
자치구 및 평생교육기관 관계자의 역량강화를 위해
대상별 다양한 연수 프로그램을 구성하여 운영합니다.

사업 목적

서울시 평생교육 관계자의 역량강화 및 네트워크 구축

사업 대상

서울시 평생교육 정책추진 관계자 및 현장실천가

추진 경과

- 역량강화 연수 개최 : 16. 6~11월
- 역량강화 연수 체계도 및 온라인교재 개발 : 16. 5~8월
착수보고(5.3), 중간보고(7.18), 자문회의(6.13, 8.5, 8.29),
완료보고(8.31)



사업 내용

① 역량강화 연수 개최

5 회 개최

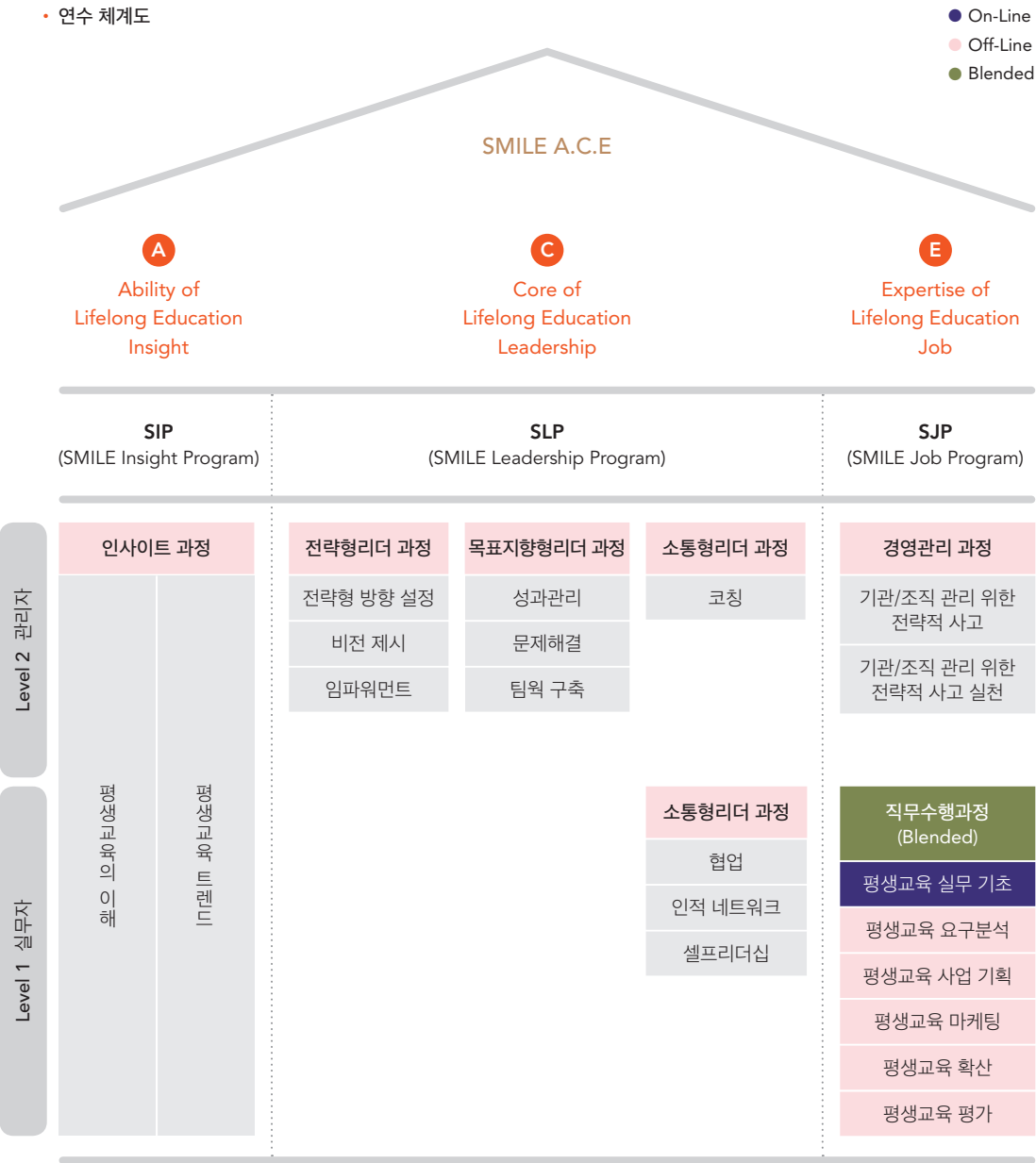
173 명 참여

구분	대상	일시	장소
관리자과정	평생교육 소관부서 및 교육청 과장, 팀장	16.6.21(화)	서평원
		16.10.25(화)	서평원
실무자과정	자치구 및 평생교육기관 실무자	16.6.23(목)	LW컨벤션센터
		16.6.28(화)	성미산마을
		16.11.2(수)	서평원,남북하나재단

구분	내용	참석인원
관리자과정	평생학습도시 수원 들여다보기 [워크숍] 열정을 이끄는 멘탈 모델	17
	2016년 키워드로 살펴보는 평생교육 트렌드 [워크숍] 소통을 디자인하는 리더	
실무자과정	[워크숍] 평생학습마을 운영 전략 및 성공요인 분석	156
	마을공동체 성미산 마을 현장탐방	
	계획서 작성의 정석 [워크숍] 긍정질문과 함께하는 사업기획 해답 찾기	



2 역량강화 연수 체계도 및 온라인교재 개발



평생학습 거버넌스 구축 및 활성화

온라인 교재



2016년 서울 평행시(평생교육 관계자의 행복한 시간)

올해 연수 운영에서 가장 중점을 둔 것은 참여자들이 학습의 즐거움과 평생학습 현장에 대한 열정, 동기부여를 얻어가는 것이었습니다.

“다음번 연수는 언제하나요. 꼭 연락주세요” 연수 종료 후, 가장 힘이 나는 말입니다. 2015년에는 알차고 유익한 프로그램으로 내용을 구성해야겠다고 다짐했다면, 2016년에는 참가자 간의 네트워킹 시간을 더 많이 마련해야겠다고 생각했습니다. 프로그램 구성도 중요하지만 평생교육 현장에 있는 관계자들이 서로의 노하우를 공유하는 시간이 얼마나 의미 있는 일인지 직접 체험했기 때문입니다.

내년에는 올해 개발된 역량강화 체계도 <SMILE A.C.E>를 토대로, 좀 더 전문적이고 체계적인 연수를 제공하고 정책사업 대상자 맞춤형 연수도 새롭게 운영할 예정입니다.

“2017년 서울 평행시는 계속됩니다.”

사업기획팀 이아림 주임

평생교육 관계자 역량강화 프로그램 운영

지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공

평생교육 컨설팅이란 무엇이며, 컨설팅을 통해 어떤 효과를 얻을 수 있을까요?

사람이 몸이 아프거나 몸에 이상이 없는지 진단하고자 할 때 병원을 찾듯이 기관(조직)도 문제가 있거나 당면한 문제에 대한 보다 나은 해결책을 모색하고자 할 때 컨설팅을 받게 됩니다.

서울 평생교육 컨설팅 지원 사업은 기관의 요구에 기반해 평생교육 사업 방향과 그 방법에 대한 자문활동을 제공합니다. 지역 현황에 기초한 과제 발굴과 사업 개발을 유도하고, 궁극적으로 지역 평생교육이 활성화 될 수 있는 기반을 만드는 것을 목표로 합니다.

사업 목적

맞춤형 컨설팅을 통한 지역 평생교육 추진 역량 강화

사업 대상

서울시 자치구 및 평생교육기관 10개소

추진 경과

• 2016년 서울 평생교육 컨설팅 지원 : 16. 4~12월, 10개



사업 내용

① 평생교육 컨설팅 지원



② 서면 및 현장컨설팅, 현장탐방



구분	기관명	컨설팅 주제
1차	중구청	중구형 평생학습 추진체계 모델 구축
	중랑구청	평생학습관 비전과 특성화 사업 발굴 및 학습동아리 육성 방안
	강북구청	중고령자 평생학습 참여 활성화 방안
	영등포구청	평생교육 사업 중장기 발전 방향 및 특성.브랜드화
2차	광진구청	네트워크 형성 및 활성화 방안
	도봉구청	평생학습도시 발전 방안
	서초구청	평생학습도시 계획을 위한 기초 방안 수립
	서울특별시교육청 고덕평생학습관	평생학습 프로그램 특성화 방안
	신길종합사회복지관	평생교육 실태 진단 및 발전 방안 마련
	서울여자대학교 평생교육원	지역주민의 평생교육 참여를 위한 활성화 방안

“튼튼한 평생학습 터전을 만들기 위해 문고 배우고 변화하고 성장하는”

컨설팅 사업은 작년부터 추진된 사업이었지만, 올해 담당 부서가 바뀌면서 업무를 담당하게 되었습니다. 작년 장점을 최대한 살리면서 어떻게 사업을 운영해야 할까. 전임자에게도 수시로 묻고 스스로에게도 질문을 하고 공부했습니다. 컨설팅 사업 특성 상 그 성과를 바로 확인하거나 명시적으로 드러나지 않는다는 점에서 사업 지원 효율성에 의문을 갖기도 했습니다.

하지만 올해 컨설팅 스토리북 제작을 하면서 2015년 대상기관인 광진구, 동작구의 컨설팅을 통한 긍정적인 변화를 알 수 있었습니다. 그리고 이러한 변화가 이루어질 수 있게 노력하는 담당 선생님들의 열정, 이에 불을 붙여준 컨설턴트의 힘을 확인할 수 있었습니다. 평생학습 기반이 탄탄한 평생학습도시 서울이 되기 위해 내년에는 유형을 다양화하여 기관별 과제 수준을 고려한 컨설팅 지원을 할 예정입니다.

◆ 사업기획팀 이아림 주임



사람과 소통의 광진구 평생교육

서울특별시평생교육진흥원에서 추진하는 자치구 대상 <평생교육 컨설팅 지원 사업>의 컨설턴트로서 참여를 요청받았을 때, 이를 수락하기가 쉽지 않았습니다. 지역적 거리의 차이도 있었을 뿐만 아니라, 자치단체의 요구사항에 맞춰야 하는 부담이 있다는 것을 과거 유사 사업을 통해 경험하였기 때문입니다. 그러나 이 사업의 취지와 필요성에 공감하면서 컨설턴트로서의 역할을 수락하게 되었습니다.

당시 광진구는 다른 자치구에 비해 평생교육 영역의 발전이 앞서 있는 곳은 아니었습니다. 평생교육사도 배치되어있지 않았고, 평생학습도시도 아니었지요. 이런 상황에서 평생교육 사업을 추진해야 하는 평생교육 담당자는 여러 고민을 하게 됩니다. 물론 담당자의 의지나 역량이 부족하다면 오히려 아무 일도 안하고 평생교육의 불모지로 쇠락할 수도 있습니다. 그러나 광진구의 담당자는 컨설팅을 통해 새로운 계기가 되는 것을 상당한 기대했고, 다분히 노력했습니다.

2015년도까지 이런 저런 평생교육 사업을 추진한 광진구는 무엇을 어디에서부터 새롭게 손대야 할지에 대해 고민하고 있었습니다. 이에 막막하거나 추상적인 내용을 이야기하기 보다는, 매우 구체적이고 실천 가능한 것부터 제안하고 논의를 진행시키는 것이 효과적이라 판단했습니다. 당시 컨설팅 자료나 논의 내용을 보면, 학습동아리 리더 역량 강화를 위한 주차별 교육 내용, 강의 가능한 강사, 이수증 양식, 우수 리더 시상 내역 등 소소한 작은 부분까지 내용에 담아 설명 했던 기록이 있습니다. 이런 상세함은 막막한

상황에서 하나의 길라잡이가 될 수 있었습니다.

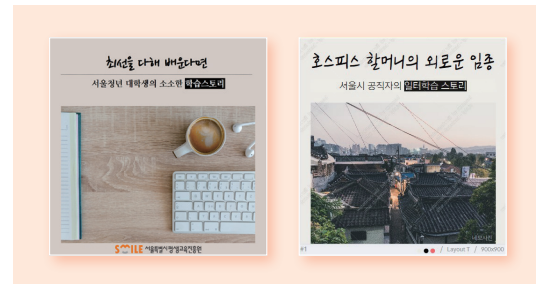
광진구의 평생교육 컨설팅과 그 성과를 정리하며, 컨설팅 자체보다는 컨설팅의 내용을 즉시 적용하는 것이 중요하다는 생각을 하게 되었습니다. 컨설팅 위원단은 하나의 기획자들입니다. 어떤 방향으로 가야하고 또 그렇게 가는 길은 어떻게 만들어져야 하는지를 안내합니다. 자치구의 담당자는 이를 자치구의 특성에 맞게 변형해 적용하고 실천합니다. 이러한 실천은 다시 담당자에게 피드백 되어 새로운 도전의 동력으로 작용하게 됩니다. 광진구에서 펼쳐진 선순환 덕에, 앞으로 더욱 이곳의 평생교육이 발전할 것이라는 기대를 갖게 되었습니다.

컨설팅을 매년 하거나 지속하기는 쉽지 않을 수도 있습니다. 물론 자체적으로 자치구에서 평생교육 자문단을 구성해 지속적인 컨설팅 기능을 확보하는 것은 가능하겠지요. 그러나 그 보다 핵심적인 것은 컨설팅-실천-실천학습의 순환 고리를 만들어가는 것입니다. 그리고 한 번 이렇게 만들어진 선순환은 자체 동력을 갖고 계속 운영될 수 있으며, 이 자체가 컨설팅의 성공적 모델이 될 수 있을 것이라 생각합니다.

◆ 현영섭 경북대학교 교수

평생학습 디지털 아카이브 구축

평생학습 디지털 아카이브 사업은 서울의 평생교육 실천 현장에서 유용한 연구·사업·사례 등의 기록물을 체계적으로 수집하고 공유하기 위한 체제를 마련하는 사업입니다. 이를 위해 산재된 평생교육 기록물과 시민의 학습상을 보여주는 다양한 자료를 수집·관리하고, 이를 온라인으로 공유할 수 있는 시스템을 구축하고자 합니다.



서울시민의 학습스토리 카드뉴스



사업 목적

평생교육 실천영역에서의 평생학습 공유체계로서의 지원 시스템 마련

사업 대상

일반시민 및 평생교육 관계자

추진 경과

- 평생학습 디지털 아카이브 자료 수집을 위한 간담회 : 16. 5~12월
- 세종대학교와 MOU 체결 : 16. 10월
- 역사자료 수집 자문을 위한 원로 회의 개최 : 16. 12월
- 아키비스트 양성 워크숍 개최
 - 공무원 연금공단 : 16. 9~11월
 - 방통대 · 세종대 · 지역 학습공동체 : 16. 10~11월

사업 내용

① 서울 평생학습 디지털 아카이브 구축방안 마련 (연구용역) :

- 선행연구 및 운영사례 분석
- 환경분석 및 추진과제 도출
- 평생학습 디지털 아카이브 기능 전략·프로세스 설계
- 평생학습 디지털 아카이브 구축 로드맵 수립

② 서울 평생학습 역사기록물 수집 및 자료 수집처정보 확보

- 서울 최초 평생교육기관 서울YMCA 기록 수집 등 10건, 자료 수집처 자문을 위한 원로회의 개최 등



1907년 서울YMCA 성인반 물리학수업 장면



전국사진촬영대회 (1970, 창경공식물원)



1970년대 정동교회 노인교육프로그램 자료집



자료수집을 위한 평생교육 원로간담회

③ 서울시민의 학습스토리 수집·발굴을 위한 양식과 샘플 개발

- 양식 1종, 은퇴공무원·만학도·청년대학생·방송대 유형별 총50개 샘플 개발

④ 시민 스토리 발굴을 위하여 다양한 기관 협력하여 워크숍 추진

- 한국방송통신대학교 교육학과, 세종대학교 교육학과, 공무원연금공단, 노원 지역 인문학 공동체

시민의 일상에 배움의 일면을 넓혀가는 일

지난 몇 십 년 동안 행해진 평생교육 영역의 다양한 사업 및 연구 등에 대한 자료를 온라인 아카이브로 공유하기 위해 추진하는 이 사업은, 평생교육 사업을 기획·실행하는 실무자를 대상으로 다양한 자료를 제공하고, 일상 학습을 실천하는 시민 대상으로 삶에서 깨닫고 배운 소소한 이야기를 공유함으로써, 궁극적으로 우리 삶에서 배움의 일면을 넓혀감을 목적으로 하고 있습니다.

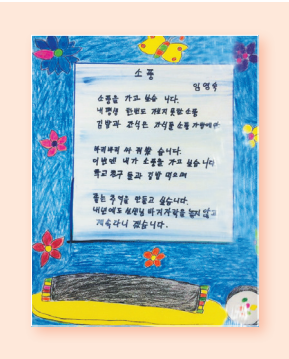
2016년에는 서울 평생학습 디지털 아카이브 구축방안을 마련했고, 더불어 시범사업으로 명예 아키비스트 양성 워크숍을 통하여 다양한 시민의 학습스토리를 발굴했습니다. 이렇게 발굴된 학습스토리는 일차적으로 우리 원 홈페이지를 통하여 공유되고, 아카이브 구축 후 그곳에 탑재될 예정입니다. 이후 17년에는 기록물 관리체계 정교화 및 특화자료 수집, 18년 이후에는 시스템 구축을 통한 대시민 서비스를 계획하고 있습니다.

이 사업을 추진하는 동안, 평생학습 디지털 아카이브가 서울 시민에게 어떤 쓸모와 필요를 가져야 하는지에 대해 고민했었습니다. 얼마 간의 시간이 흐른 후에는, <평생학습 디지털 아카이브>가 시민이 사랑하는 서울의 자산이 되었으면 좋겠습니다.

◆ 정책·홍보팀 김나영 대리

문해교육교원 양성 프로그램 운영 및 성인문해교육 지원

우리나라에 20세 이상의 성인인구 중 의무교육에 해당하는 중학 학력 미만 성인 인구는 얼마나 될까요?
2015년 통계청 인구주택총조사에 의하면 517만여 명으로 약 13%를 차지합니다. 성인 10명 중 1명에 해당하는 수치이죠. 진흥원에서는 비문해 성인의 안정적인 교육환경을 제공하기 위해 문해교육 교원을 양성하고 문해교육 활성화를 위한 사업을 운영합니다.



<소풍>_임영숙
서울지역 성인문해교육
지원사업 시화전
아름다운 시인상 수상작

사업 목적

비문해 성인의 안정적 학습환경 구축

사업 대상

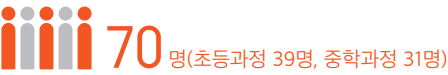
문해교육 관계자 및 양성과정 신청자, 시민

추진 경과

- 중학과정 문해교육 교원 양성 : 16. 5~6월
- 초등과정 문해교육 교원 양성 : 16. 10~11월
- 서울지역 성인문해교육 관계자 워크숍 개최 : 16. 6월
- 서울지역 시화전 및 시낭송회 개최 : 16. 9월

사업 내용

❶ 문해교육교원 양성



과정	일시	연수운영	이수 시간	이수 영역	이수자
초등	16.10.20(목) ~ 10.27(목)	집합연수(50시간)	50	6	39명
	16.10.31(월) ~ 11. 1 0(목)	현장실습(15시간)			
중학	16.5.24(화) ~ 5.26(금)	집합연수(24시간)	24	6	31명
	16.5.30(월) ~ 6.3(금)	현장실습(15시간)			

❷ 성인문해교육 지원

구분	일시	장소	내용
서울지역 성인문해교육 관계자 워크숍	16.6.15(수)	한글박물관	사업지침 안내, 사업 계획 발표
서울지역 시화전/시낭송회	16.9.29(목)	종로구민회관	시화전, 시낭송회

“(공부의) 때를 놓치면”

떡은 먹을 때를 놓치면 딱딱하게 되듯이/ 머리는 공부할 때를 놓치면 딱딱하게 된다/ 못은 쓸 때 지나면 녹이 쓸 듯이/ 머리로 쓸 때 지나면 녹이 쓴다/ 굳은 떡을 위한 찜통이 있듯이/ 굳은 내 머리를 위한 찜통이 있다면/ 녹 쓴 못을 위한 콜라가 있듯이/ 녹슨 내 머리를 위한 콜라가 있다면/ 공부가 쉬워질텐데/ 한글이 쉬워질텐데

이 시는 번1동주민센터 세종문해교실의 김복순님이

쓰신 시입니다. 무슨 일이든지 때는 중요하겠죠. 다른 부분도 마찬가지겠지만, 특히 교육에 있어서는 한 번의 때를 놓치게 되더라도 다시 공부할 수 있는 기회를 제공해주는 것이 공교육의 역할이고 책임이라는 생각이 듭니다. 이 사업이 보다 많은 교육소의 계층에게 도움이 되고 힘이 되길. 안정적인 문해교육 기반을 마련하는 데 일조하길 바랍니다.

◆ 사업기획팀 이아림 주임

2

일상에서의 학습문화 활성화

- 행복학습센터

59개 지원
- 자율학습모임

15개 지원
- 학습형 일자리 모델 발굴

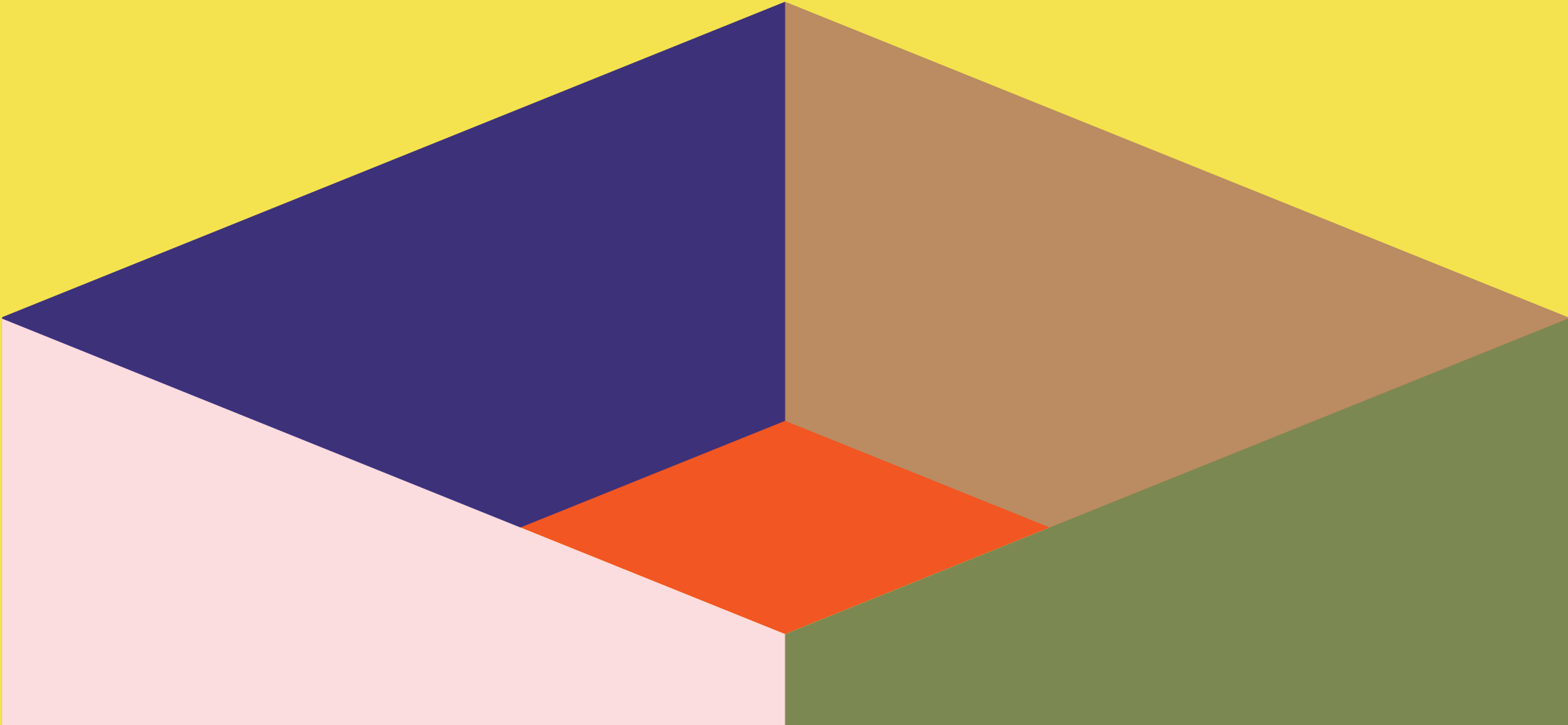
7개
- 평생학습 릴레이강연회

1,750명 참여
- 서울평생학습대토론회

1,300여 명 참여
- 학습동아리 휴먼라이브러리

139명 참여

행복학습센터 운영 지원
1인1자율학습모임 활성화
생애전환기 학습형 일자리 프로그램 개발
서울평생학습대토론회 개최
평생학습 릴레이 강연회 개최



행복학습센터 운영 지원

각 자치구에서 운영하고 있는 행복학습센터가 지역에서 잘 자리 잡을 수 있도록 지원하고 있습니다. 보다 많은 시민들이 가까운 곳에서 골고루 평생학습의 기회를 누릴 수 있도록 함이 목적입니다. 2016년에는 행복학습센터의 배움지기인 행복학습매니저 대상 역량 강화 교육을 강화했고, 활발한 시민 참여를 위해 시민 홍보단인 배움메이트를 구성해 운영했습니다.

아울러 민·관·학 전문가들이 참여해 서울시 행복학습센터의 다음을 고민하는 다층적 협의회를 개최했습니다. 이로써 시민과 보다 가까운 곳에서 평생학습의 기회를 제공하는 근거리 평생학습망을 확대·구축할 수 있었고, 무엇보다도 서울형 행복학습센터인 동네배움터의 운영 기반을 구축하는 의미있는 성과를 거뒀습니다.

사업 목적

시민 누구나 근거리 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 동단위 행복학습센터 운영 지원

사업 대상

행복학습센터 운영 자치구 및 사업 관계자

추진 경과

- 자치구 거점센터 관계자 협의회 개최 : 16. 3월~12월
- 자치구 거점센터 관계자 성장워크숍 개최 : 16. 03. 31
- 행복학습매니저 성장 워크숍 개최 : 16. 05. 31
- 찾아가는 행복학습매니저 고민상담소 운영 : 16. 8~11월
- 배움메이트 구성·운영 : 16. 8~11월
- 민관학 다층적 협의회 개최 : 16. 9~12월
- 성과공유회 개최 : 16. 12. 15



사업 내용

- ❶ 행복학습센터 운영 체제 정비 :
민관학 다층적 협의체 구성·운영
- ❷ 행복학습센터 대시민 홍보 : 배움메이트 구성·운영을
통한 센터별 홍보 기사 작성·SNS 배포

4회 개최

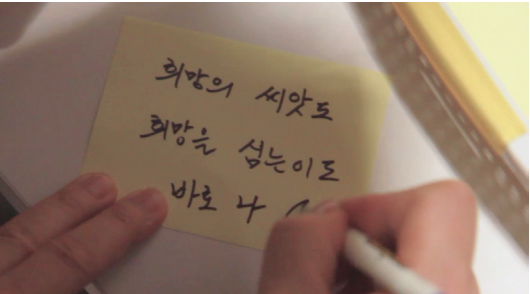
128회

❸ 행복학습센터 주체별·지역별 맞춤 성장 지원

- 자치구 행복학습센터 거점센터 관계자 성장 교육 실시
: 자치구별 지역 특성을 반영한 행복학습센터 지속가능한 비전 설정 및 운영 전략 수립 워크숍 개최
- 행복학습매니저 성장 교육 실시
 - 행복학습매니저 실무 역량 강화(집합교육) : 「행복학습매니저 도움닫기 시즌 2 - 배움으로 희망을 심는 사람들」 개최
 - 지역 맞춤형 행복학습센터 운영 역량 강화 (자치구별 현장 컨설팅) : 「찾아가는 행복학습매니저 고민상담소」 운영

❹ 지속가능한 성과관리 및 확산

- 행복학습센터 거점센터 관계자 협의체 구성·운영 : 행복학습센터 운영 방향 및 연계협력사항 논의
- 현장 모니터링 실시 : 지속가능한 서울시 행복학습센터 운영 지원 및 확대를 위한 행복학습센터 운영 현황 점검
- 서울시 행복학습센터 선도 사례 발굴 및 전파 : 운영사례집 제작·배포
- 서울시 행복학습센터 성과공유회 개최 : 2016년 사업 성과 공유, 우수 사례 발표, 관계자간 상호 교류 등



서울시 행복학습센터의 다음을 고민하다

그간 교육부 국비 지원으로 이루어지던 행복학습센터 사업은 2017년부터 단계적으로 종료됩니다. 이에 2016년은 아주 중요한 한 해였습니다. 서울시 행복학습센터 운영을 이대로 종료하는지, 아니면 '서울형'으로 새로운 그릇에 담아 이어가느냐를 결정해야 했기 때문입니다. 사업 존속 결정 과정에서, 담당자의 의지뿐만 아니라 예산이 반드시 확보되어야 하는 문제 등 현실적인 어려움도 많았습니다. 하지만 행복학습센터는 어떤 형태로든 지속되어야 한다는 확신이 있었기에 소신을 갖고 사업을 추진했습니다. 민·관·학 다층적 협의회가 그 과정 중 하나였습니다. 감사하게도 각 분야의 전문가 분들 그리고 자치구 평생교육사분들께서 한 마음 한 뜻으로 서울형 행복학습센터를 위해 내 일처럼 고민해주었고, 그 결과 기적처럼 서울형 행복학습센터인 '동네배움터'가 탄생하게 되었습니다. 2017년에는 행복학습센터와 더불어 동네배움터가 각 지역에 뿌리내릴 예정입니다. 행복학습센터와 동네배움터가 시민이면 누구나, 원할 때면 언제나 평생학습에 참여할 수 있는 튼튼한 기반이 되길 바랍니다.

◆ 사업기획팀 임지희 주임



문화예술가가 만드는 우리동네 행복학습센터

개인적으로 저는 사진작가이기도 합니다. 기존에 문화 예술가 활동을 계속 해 왔어요. 3년 전부터 은행나루 운영 자원봉사를 시작하면서 자연스럽게 행복학습 매니저를 하게 되었어요. 행복학습매니저 활동을 하면서는 은행나루 행복학습센터 프로그램을 기획, 매니징했습니다.

강의를 기획할 때 색다른 경험을 최대한 누릴 수 있는 것에 초점을 뒀습니다. 특히 주민들이 정말 듣고 싶은 강의, 양질의 고급 강의를 만들기 위해 노력했어요. 또 주민을 위한 공유공간이 생각보다 많은 분들에게 알려져 있지 않았던 점이 개인적으로는 아쉬웠어요. 그래서 이 공간을 최대한 잘 활용할 수 있는, 모든 주민들이 기존에 경험하기 힘들었던 색다른 강의를 기획해 운영하고자 했습니다. 인문학, 문화예술 등 폭넓은 분야의 강의를 기획했습니다.

강좌 기획부터 홍보 등을 직접 하다보니 매 강좌가 참 의미 있었어요. 그 중에서 간송 전형필 가옥에서 진행한 다도 강의를 기억에 남아요. 제가 직접 다도를 경험해보니 마음치유도 되고 여러모로 좋은 점이 많아 기획하게 된 수업이었죠. 다도 강사님께 명상도 같이 진행해달라고 말씀드려 다도와 마음챙김 명상을 같이 진행하는 수업으로 기획했어요. 지역의 유서깊은 장소와 다도와 명상이 참 잘 어우러졌고, 학습자분들의 만족도도 높아서 저도 참 뿌듯했습니다. 앞으로 지역과 맞는 특색있는 강의를 더 많이 이뤄지면 좋겠다는 바람입니다. 앞으로는 라디오방송 관련 강의를 기획해 주민과 함께 하는 공개방송을 만들어보고 싶어요. 이곳에서 진행된 프로그램들은 주부들 사이에서

인기가 정말 많았어요. 또 강의가 입소문나다보니 장소 홍보 효과도 보게 되었죠. 행복학습센터 덕분에 정말 바쁜 나날을 보냈지만 그만큼 마음은 더 풍요롭고 경험치도 높아졌고 기획력 욕심도 생겼어요. 스스로에게 발전의 시간, 도전의 계기도 되었고요. 특히 주민을 위한 공유공간이 행복학습센터를 통해 널리 입소문 나고 문화향유의 공간으로 거듭나게 된 것 같아 기쁩니다. 양질의 강의는 삶을 윤택하고 행복하게 만들어주는 것 같아요. 행복학습센터와 함께 한 지난 가을은 정말 풍성한 배움을 누릴 수 있었던 좋은 강의로 윤택했던 계절이었습니다.

◆ 도봉구 은행나루 행복학습센터
김미현 행복학습매니저



1인1자율학습모임 활성화

1인1자율학습모임 활성화 사업은 시민의 자발적 학습공동체를 형성하고 지역과 함께 성장하는 학습문화를 조성하고자 2015년부터 추진해오는 사업입니다.

2015년 사업과 다른 점은 학습동아리 활동비 지원 외에 리더워크숍, 성과를 함께 공유하는 휴먼라이브러리를 2회 개최했다는 점입니다. 특히, 학습구성원이 하나의 “사람책”이 되어 학습활동 관련 경험·지식을 독자들에게 들려주는 방식의 휴먼라이브러리를 상·하반기에 1회씩 개최해 학습으로 인한 나와 지역사회의 변화를 보다 많은 사람들에게 알릴 수 있는 계기가 되었습니다.

사업 목적

자율학습모임 발굴·지원을 통해 자발적인 학습문화 조성

사업 대상

자율학습모임 활동을 하고 있는 서울시민

추진 경과

- 상반기 휴먼라이브러리 개최 : 16. 06. 29
- 하반기 휴먼라이브러리 개최 : 16. 12. 15
- 1인1자율학습모임 활성화 사업 : 16. 4~11월



사업 내용

1 1인자율학습모임 운영 지원



- 교실밖역사융합학교, 다독다독, 그림책 정원, 해피에듀홀릭, 바늘도사11, 관악구 주민기자동아리, 따뜻한 동화모임, 미리 한글봉사 학습동아리, 책바람, 꿈자람마을학교, 시니어 평생교육을 통한 사회공헌활동 동아리, 꽃보다 역사, 미생(미술하는 삶), 꿈바, 망우시민대학



운영사례집

휴먼라이브러리

2 휴먼라이브러리 개최

행사명	일자	장소	휴먼북 수	참석자 수
상반기	6. 29(목)	마이크임팩트 13층 라운지	6개	35명
하반기	12. 15(목)	영등포구 아모리스홀	9개	100명

배움, 나눔, 열정, 변화가 자율학습모임에!

자율학습모임은 쉽게 말해서 학습동아리의 개념이라고 할 수 있습니다. 자율학습모임 활동을 하는 분들을 만나보면, 학습을 통해 자신과 지역사회 변화에 집중하고 그 과정에서 느끼는 책임감과 자긍심, 행복한 감정들이 여과 없이 느껴집니다. 다른 누군가가 시켜서 의무적으로 하는 것이 아니기 때문에, 추구하는 방향과 내용, 방법들도 무궁무진하지요. 그 자유로운 배움과 나눔, 열정이 모여 지역사회의 발전에 영향을 주게 됩니다. 또 평생학습에 참여하는

가장 손쉬운 방법이 학습동아리 활동이라는 점에서, 자율학습모임 활동은 국가·광역·지자체 단위에서 지속적으로 관심을 갖고 지원해야합니다.

서울시평생교육진흥원에서도 점차 지원 규모와 영역을 확대하고, 광역 단위에서 자율학습모임을 더 체계적으로 지원할 수 있는 방법을 꾸준히 찾아가겠습니다.

◆ 사업기획팀 이은주 대리

생애전환기 학습형 일자리 프로그램 개발

생애전환기 학습형 일자리 프로그램은 시민의 평생학습 참여 결과가 개인의 성장에 그치지 않고, 경제활동과 사회환원활동 등 사회적 성과로 이어질 수 있도록 하는 시민강사 양성 프로그램입니다. 이에 지역별 학습형 일자리 프로그램을 발굴하고 지원해 시민의 다양한 배움의 결과가 지역에서 순환될 수 있도록 노력해왔습니다. 프로그램 지원에서 중점을 둔 부분은 지역특화성, 학습자 사후관리, 학습자원 간 협력 네트워크 구축이었습니다. 발굴된 학습형 일자리의 지속가능성을 염두에 두었기 때문입니다. 이로써 학습형 일자리의 확산을 위한 성공요인을 도출해냈고, 서울형 시민강사 양성 및 활동 지원체제의 구축 기반을 마련하는 성과를 거뒀습니다.

사업 목적

다양한 학습 결과를 사회환원 활동과 경제활동으로 연계할 수 있는 지역기반 학습형 일자리 프로그램 지원

사업 대상

자치구 및 평생교육기관·단체

추진 경과

- 공모 및 수행 기관 선정 : 16. 05. 03
- 선정기관 워크숍 및 사전 컨설팅 개최 : 16. 05. 11
- 현장 모니터링 및 컨설팅 실시 : 16. 08~11월
- 성과공유회 개최 : 16. 12. 15
- 종합 평가 실시 : 16. 12. 19



사업 내용

① 학습형 일자리 특성화 지원

기관명	사업명	대상
1 구로구청	구로구 유아강사단 양성과정(안전 강사단 보수 교육)	경력단절여성
2 서대문구청	초등돌봄교실, 1M 재미강사 프로젝트	경력단절여성 및 은퇴주민
3 송파구청	기적을 넘어 엄마표 인성코치 마을 강사 정착 프로젝트	경력단절여성

② 학습형 일자리 발굴 지원


기관명	사업명	대상
1 강서구청	국제간병인 양성교육 프로젝트	다문화가족
2 금천구청	코딩, 너랑 친해지고 싶어!(SW교육지도사 양성과정)	경력단절여성, 은퇴(예정)자
3 덕성여대 평생교육원	다문화가족 직업역량강화 프로그램 - 의류 제작 봉제 기술자 양성	다문화가정 이주 여성
4 동작구청	충효의 도시 동작, 전통놀이와 다레지도사 양성 프로젝트	은퇴예정자, 경력단절여성

사업 결과

학습자 수

 208명

학습동아리 구성 및 활동

 8개  116명

학습결과 순환(경제활동 및 사회환원 활동 참여)

 112명  535회

협력 네트워크 구축

 72개

학습형 일자리에서 시민강사로

이전 해에 이어 2016년에도 이 사업을 추진하면서, 학습형 일자리의 확산이 지역 평생교육 활성화에 얼마나 큰 영향을 미치는지 경험한 소중한 시간이었습니다. 개인의 평생학습 참여가 개인적 성장에서 머무르지 않고 사회적 공헌으로 이어지게 하는 것은 결국 지역 평생교육의 원형에서 지향하는 바이고, 그러한 과정이 지역 평생교육이 하나의 생명체로 살아 숨 쉬게 하는 원동력이기 때문입니다. 올 한해는 학습형 일자리의 지속가능성 확보를 위해 각 프로그램의 운영 과정을 살펴보며 성공 요인을 도출하는데 중점을 두었습니다.

그 결과 학습형 일자리 프로그램 개발 사업은 2017년부터 ‘시민강사 양성·활동 지원’사업으로 업그레이드되어 새롭게 추진됩니다. 시민강사 양성·활동 지원 사업은 이름에서 알 수 있듯이 시민강사 양성 프로그램을 지원하는 것에서 그치지 않고, 시민강사 활동 지원체계를 다양한 중간지원조직과 협력해 차근차근 구축해나갈 예정입니다. 모든 시민이 자신의 배움의 결과를 숨 쉬듯 자연스럽게 나누는 평생학습 공유 문화가 자리 잡기를 바랍니다.

◆ 사업기획팀 임지희 주임



다양한 재능을 가진 마을 주민의 교육기부는 우리 지역의 미래를 더욱 풍요롭게 해줍니다

소프트웨어교육은 2019년에 초등학교, 2018년에 중학교 교과과정으로 정식 편성될 예정입니다. 앞으로 소프트웨어교육에 대한 교육수요가 높아질 것이고, 벌써부터 사교육시장이 들썩이고 있습니다. 이러한 교육환경의 변화에 대응하기 위해 저희 구의 마을교사 제도를 활용하면 학교, 학생, 학부모, 강사 모두에게 도움이 되지 않을까 하는 생각에 이 프로그램을 기획하게 되었습니다.

저희 구의 경우 마을교사제도가 정착되어 현재 100 여 분이 활동 중이며, 학교에서 요청이 있으면 저희가 마을교사를 연결해드리고 있습니다. 학습형 일자리를 창출한다는 의미도 있지만, 부모님들이 마을교육의 주체로 활동한다는 것에 더 큰 의미가 있습니다. 30여개 과정의 수료생들이 학습동아리를 조직하여 지속적인 공부를 하고 계시고, 창의적인 교수법을 위한 직무연수와 전문가 초청 워크숍도 지원하여 마을교사의 역량강화를 위해 꾸준히 지원하고 있습니다.

이번 코딩교육지도사 과정은 컴퓨터 분야 경력자를 선발하여 20명이 수료하였고 그 중 16분이 초등학교와 중학교 각 1개교에서 시범수업을 진행하였고, 지역아동센터 4곳에서 재능기부 자원봉사를 하셨습니다. 또한 4분이 마을교사 인정심사에 합격하셨는데, 마을교사는 일정한 교육을 수료한 후, 최종심사에서 지역의 교장선생님들이 강의 시연과 교사로서의 자질을 평가하여 선발합니다.

2013년 평생학습도시 사업으로 시작된 마을교사제도가

벌써 만 4년이 되었네요. 마을이 자발적으로 마을의 변화에 참여한다는 것이 학습형 일자리 프로그램의 핵심입니다. 우리 구의 경우 학원가가 형성되어 있지 않아서, 자녀 교육면에서 부족한 부분을 부모들이 자신의 아이뿐만 아니라 이웃의 아이들까지 가르칠 수 밖에 없는 실정입니다.

또한 금천구는 2013년부터 서울형 혁신교육지구로 지정돼 활발한 교육사업을 추진해왔고, 2017년에도 3차로 선정되어 마을결합형 방과후학교를 필수사업으로 운영할 예정입니다. 마을의 물적자원은 물론 학부모를 교육자원으로 활용해 마을학교를 제대로 운영할 수 있는 기회가 생긴 것이죠. 다양한 재능을 가진 마을 주민의 교육기부는 우리 지역의 미래를 더욱 풍요롭게 해주리라 생각하며, 앞으로 공교육을 보조할 있도록 마을결합형 방과후학교의 안정적인 모델을 만들는데 일조하고 싶습니다.

◆ 금천구청 이선기 주무관



서울평생학습대토론회 개최

2016년 우리 사회 이슈를 평생교육에서 점검하고, 과제와 해결 방안을 함께 찾는 평생학습 대토론회가 처음으로 열렸습니다.

10월 7일 금요일, 여의도 중소기업회관에서 개최된 ‘제1회 서울평생학습대토론회’는 장애인, 여성, 청년, 노년 등 다양한 대상과 평생교육법, 학점은행제, 단과대학, 문해교육 등 평생학습 영역에 대한 별집토론을 진행했습니다. 총 1,300여 명의 전국 평생학습 관계자와 일반 시민들이 활발히 참여한 이날 토론회를 통해, 평생학습 관점에서 다양한 사회문제를 들여다보고 평생학습의 외연을 넓힐 수 있었습니다.

사업 목적

평생교육계가 주목해야 할 우리사회 이슈 점검 및 발전과제 모색

사업 대상

다양한 기관·단체 종사자, 학계, 일반 시민 등

추진 경과

- 집행위원회 4회 개최 : 16. 4~9월
- 원내 TF팀 회의 운영 : 상시
- 제1회 서울평생학습 대토론회 개최 : 16. 10. 07



일상에서의 학습문화 활성화

사업 내용

① 대토론회 기획을 위한 집행위원회 구성·운영

- 집행위원회 4회 개최(4~9월)를 통해 주제 및 프로그램 기획
- 원내 TF팀 회의 운영(상시)을 통해 행사 개최 준비

② 서울평생학습대토론회 개최

- 일시 : 2016. 10. 7(금) 09:00 ~ 19:00
- 장소 : 여의도 중소기업회관
- 주최 : 서울시평생교육진흥원, 한국평생교육총연합회, 한겨레신문사
- 후원 : 서울시, 서울시교육청, 서울시구청장협의회, 국가평생교육진흥원, 시도평생교육진흥원협의회, 전국평생학습도시협의회, 평생학습 타임즈, 프레시안
- 협찬 : 홈플러스
- 참석자 : 학계, 유관기관 관계자, 학생 등 1,300여 명
- 12개 이슈 토론 : 시민대학, 여성, 청년, 평생학습도시, 성인문해교육, 알파고시대 교육, 노년, 마을공동체, 장애인, 학점은행제, 단과대학, 평생교육법
- 좌장 12명, 발표자 15명, 토론자 35명 참여
- 6개 매체, 8회 기사 게재, 생방송 중계 등 언론보도
- 사전, 사후자료집 제작



서울평생학습대토론회 개최

12개 이슈에 대한 동시토론이 가능? 가능!

당초부터 제법 큰 규모의 행사로 계획한 터라, 행사 기획을 위해 우선 평생학습 전문가들로 구성된 집행위원회를 운영했습니다. 몇 차례에 걸쳐 주제 및 프로그램에 대해 논의했고, 현재 우리사회의 이슈를 평생교육 측면에서 다루어보자는 의견으로 정리됐습니다. 다방면의 사회 이슈에 대해 토론하기에는 시간이나 장소, 발표자 섭외 등 전반적으로 한계가 있다고 생각했지만 결국 12개의 이슈를 토론하기로 결정했고,

여러 단체와 기관의 도움과 많은 참석자들로 인해 꽤 멋지게 마칠 수 있었습니다. 무엇보다 사회문제의 해결방안으로 평생학습을 연결해서 다룬 것, 그로 인해 평생학습의 영역을 확장한 것, 천여 명이 넘는 사전신청자로 입증된 관심과 참여 열기 등에 이번 대토론회의 의미를 두고 싶습니다.

◆ 사업기획팀 이은주 대리



평생학습 릴레이 강연회 개최

우리 삶 아주 가까이에도 있어도 멀게만 느껴졌던 평생학습을 보다 쉽게 접할 수 있는 특별한 강연회가 열렸습니다. 종로구, 서초구, 강서구, 광진구에서 릴레이로 열린 ‘서울은 학교다’ 릴레이 강연회입니다.

서울 25개 자치구와 여러 민간기관의 협력이 뒷받침됐을 뿐만 아니라, CBS의 인기 프로그램인 ‘세상을 바꾸는 시간 15분’과 함께 해 더욱 성황리에 열렸던 이번 강연회로 인해 평생학습에 대한 서울 시민들의 인식과 관심이 한층 더 높아졌습니다.



함께여서 더 즐겁게

돌이켜보면, 서울 평생학습 릴레이 강연회의 핵심 키워드는 ‘함께’라고 할 수 있습니다. 준비 과정에서 머리를 맞대고 힘을 보태준 서울의 모든 자치구, 우리의 시각을 보다 넓혀준 많은 기관들, 기획을 성공적으로 풀어낼 수 있게끔 해준 CBS의 ‘세바시’... 무엇보다도 네 번의 릴레이 강연회의 모든 객석을 꽉 채우고, 강연을 맘껏 즐기며 자신의 것으로 소화해낸 수많은 서울시민들이 함께 했기에 릴레이 강연회가 성황리에 이루어질 수 있었습니다.

사업 목적

민·관·학 협력을 통한 서울 전역에서의 평생학습 문화 확산

사업 대상

일반 시민

추진 경과

- 1차 마디학교 개최 : 16. 09. 20
- 2차 시민학교 개최 : 16. 10. 20
- 3차 포용학교 개최 : 16. 11. 01
- 4차 일터학교 개최 : 16. 11. 21

진홍원의 슬로건인 ‘서울은 학교다’ 아래의 네 개의 평생학습 주제가 강연자들의 스토리텔링을 통해 시민들에게 다가갔습니다. 강연자와 시민들이 함께 호흡하고, 공감하고, 이야기 나누고, 울고 웃는 그 현장 자체가 곧 평생학습이었습니다. 올해에는 더 많은 시민과 함께, 더 자주 만날 수 있도록 준비하고 있습니다. 다들, 강연자와 눈빛 주고받을 준비 되셨나요?

◆ 정책·홍보팀 전아림 주임

사업 내용

민·관·학 추진위원회 구성·운영	소회의 5회 개최	정례회의 3회 개최
릴레이 강연회 개최	마디학교	인생을 돌아보며 자신을 성장시킨 학습 경험을 공유하고 의미를 발견 장소 : 종로구민회관 자치구 : 2권역(종로, 은평, 서대문, 중구, 용산) 협력기관 : 오디세이학교, 50+재단 관객 수 : 270명
	시민학교	서울의 공간과 그 안에서 살아가는 시민의 이상적 모습에 대한 교양강연 장소 : 백석아트홀 자치구 : 4권역(강남, 서초, 송파, 강동) 협력기관 : 한국고용정보원, 유한킴벌리 관객 수 : 425명
	포용학교	장애인, 북한이탈주민, 다문화 이주민 등 우리 사회의 소수층에 대한 포용 장소 : 강서구민회관 자치구 : 1권역(강서, 금천, 동작, 관악, 영등포, 구로) 협력기관 : 남북하나재단, (사)한국장애인인권포럼 관객 수 : 450명
	일터학교	일터에서의 학습공동체 및 학습 문화 조성을 위한 실천 사례 공유 장소 : 나루아트센터 자치구 : 3권역(도봉, 성북, 성동, 광진, 노원, 중랑) 협력기관 : 성공회대인문학습원, 서울시립대학교 관객 수 : 730명

강연 영상 배포		*조회수 2016년 12월 26일 기준
구분	채널	조회수
동영상 채널	유튜브, 팟캐스트, 네이버 TV캐스트, 다음 TV팟, 카카오 TV	653,095
SNS 채널	페이스북, 트위터, 카카오 스토리	391,126
모바일 채널	세바시 앱, CBS 앱, 세바시 홈페이지	824,916

마디학교



시민학교



포용학교



일터학교



일상에서의 학습문화 활성화

평생학습 릴레이 강연회 개최

3

평생학습 혁신전략 및 정책 개발

서울형 평생학습 혁신모델 개발
서울시 평생교육 실태조사 및 이슈브리프 발간
서울형 평생학습지수 개발

- 서울형 평생학습 혁신모델 개발

3

- 모두의학교 설립 추진체계 수립
- 서울자유시민대학 확대전환을 위한 사례분석
- 서울형 융복합 평생학습 사업모델 개발

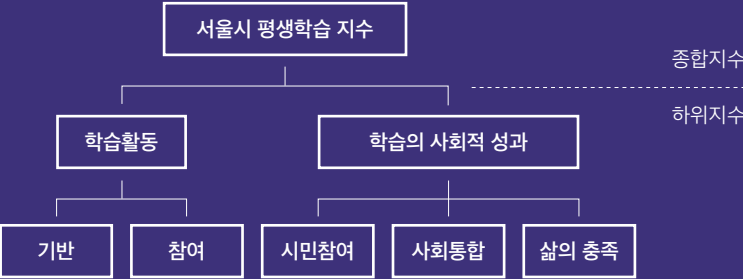
- 평생학습 참여 실태조사

시민 6,000 명 대상

- 통계 '이슈브리프' 발간

4

- 서울형 평생학습지수 개발



서울형 평생학습 혁신모델 개발

서울 평생학습 정책과 사업의 틀이 제대로 다져질 수 있도록, 더욱 다듬고 살을 붙여냈습니다. 각 과제의 특성을 고려하고 여러 의견을 두루 수렴할 수 있도록 다양한 분야의 전문가들을 위원으로 모셔 ‘서울형 평생학습 혁신기획단’을 꾸렸습니다.

이들과 함께, 진흥원에서 추진하고 있는 여러 사업들에 대한 점검에 더불어 지난 2016년 3월 발표된 「서울시 평생학습 종합계획」중 세 가지 과제를 구체화했습니다.



사업 목적

서울 평생학습 마스터플랜 연계 과제의 구체화 방안 모색 및 전문가 모니터링을 통한 진흥원 사업 추진의 전문적 질관리 체계 구축

추진 경과

- 1차 정례회의 개최 : 16. 5. 20
- 2차 정례회의 개최 : 16. 7. 19
- 3차 정례회의 개최 : 16. 9. 26
- 4차 정례회의 개최 : 16. 11. 29



사업 내용

① 서울형 평생학습 혁신기획단 구성 및 회의 운영



② 서울 평생학습 마스터플랜 후속 추진을 위한 전략방안 수립

모두의학교 설립 추진체계 수립	모두의학교 주민참여 워크숍 결과 서남권 일반 환경과 평생학습 현황 분석 폐교 활용 교육공간, 국내의 혁신 기관
서울자유시민대학 확대전환을 위한 사례분석	독일 시민대학을 통해 본 평생교육으로서의 시민교육 일본 시민대학에서 무엇을 배울 것인가 시민의 평생학습 공간으로 변화하는 도시 각자도생의 생존교육에서 여럿이 함께하는 공존 교육으로
서울형 융복합 평생학습 사업모델 개발	분야별 융복합 사례 분석 융복합 평생교육 사례 분석 서울형 융복합 평생학습 사업 정의 및 모델 구안

③ 서울시평생교육진흥원 추진 사업 모니터링

서울이기에 할 수 있는

매일 신문에 날카로운 만평을 쏟아내던 화백(박재동 한예종 교수)부터, 직접 만든 가방을 메고 멋을 낸 건축가(임지택 한양대 교수)까지... 각양각색의 전문가들이 서울 평생학습을 위해 한 자리에 모였습니다. “학교, 가지 말고 만들자!” 기발한 아이디어가 쏟아지고, 독일과 일본 등 전 세계의 사례가 우리네 현실과 어우러집니다.

이처럼 다양한 배경을 가진 제3기 서울형 평생학습 혁신기획단은, ‘따로 또 같이’의 형태로 운영됐습니다.

다 같이 모여 자유로운 의견을 내며 진흥원의 사업을 모니터링했고, 소위원회로 모여 ‘서울 평생학습 종합계획’에 속한 세부 과제의 추진 전략을 논의했습니다. 미래를 위한 힘을 모으고, 그것을 변화로 키워가는 서울형 평생학습 혁신기획단과 함께 앞으로도 서울 평생학습의 지속가능한 발전을 위해 고민하겠습니다.

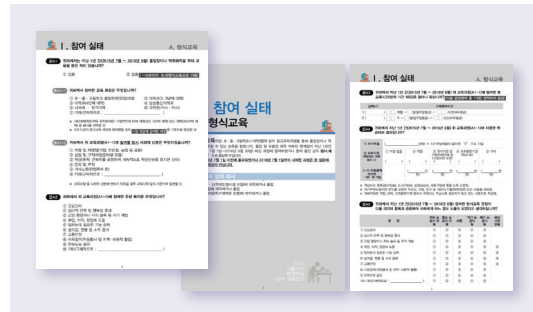
◆ 정책·홍보팀 전아림 주임

서울시 평생교육실태조사 및 이슈브리프 발간

실효성 있는 정책 추진을 위해서는 무엇보다도 실증자료에 기반한 현황 분석이 중요합니다. 진흥원은 평생교육기관의 운영과 시민의 평생학습 참여 현황을 조사해 객관적 통계자료를 구축했습니다. 2016년에는 ‘평생교육기관 실태조사’ 사업을 서울시로부터 이관 받아 서울시 관내 평생교육기관을 대상으로 조사를 수행했습니다. 서울시민의 평생학습 수요와 참여 실태의 차이를 분석하고자, 조사대상을 3천 6백 명에서 6천 명으로 확대해 ‘평생학습 참여 실태조사’도 실시했습니다.

구축한 데이터의 활용도를 높이기 위해, 자료를 심층 분석한 ‘이슈브리프’를 4회 발간했습니다. 첫 주제는 ‘서울 서남권 사람들의 평생학습’으로, ‘모두의 학교’가 설립 될 서남권 지역의 인구 구성과 시민들의 평생학습 참여 실태 및 효과에 대해 분석했습니다. 자치구에서도 서울시 평생교육통계 데이터를 활발히 활용할 수 있도록 자치구 통계 담당자 대상의 연수도 실시했습니다.

2016년 서울시민 평생학습 참여 실태조사



사업 내용

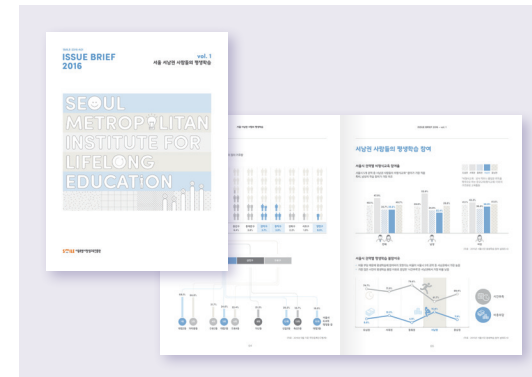
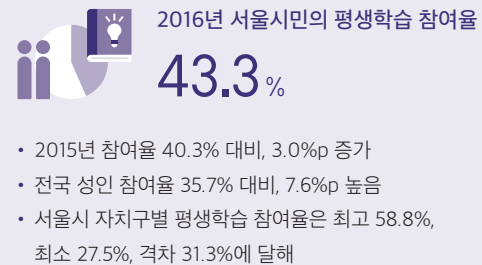
- 1 평생교육기관 실태조사 직접 수행
서울시 추진 평생교육법의 기관 및 자치구 설치 평생학습관 조사
- 2 평생학습 참여 실태조사 확대 실시
조사대상 3천 6백명에서 6천명으로 확대



- 3 통계자료를 활용한 ‘이슈브리프’ 4건 발간
‘서울 서남권 사람들의 평생학습’ 등 발간



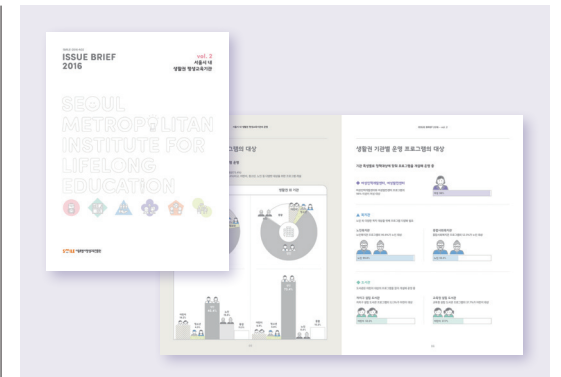
- 4 자치구 평생교육통계 담당자 대상 연수



이슈브리프 1호



이슈브리프 3호



이슈브리프 2호



이슈브리프 4호

더 좋은 정책을 위해

지난 해 ‘평생교육기관 실태조사’를 직접 수행하며, 자치구 통계담당자의 수고를 피부로 느꼈습니다. 그분들의 고생에 다시 한 번 감사드립니다. 자치구의 노력이 곧 서울시 평생교육통계 데이터의 신뢰도를 높여 보다 좋은 정책으로 돌아갈 것입니다. 올해에는 더 넓은 범위에서, 더 촘촘하게 조사와 분석이 이루어질

예정입니다. 변함없는 자치구의 협력을 기대해봅니다. 서울시평생교육진흥원에서도, 자치구에서 평생교육 통계 데이터가 보다 활발히 활용되도록 노력하고 지원할 수 있도록 열심히 발로 뛰겠습니다.

◆ 정책·홍보팀 민병철 대리

서울형 평생학습지수 개발

‘서울시 평생학습 종합계획’의 한 과제로 진흥원은 서울시 평생학습 정책의 중·장기 추진 성과를 모니터링 하기 위한 지표를 마련하기 위해 ‘서울형 평생학습 지수’를 개발했습니다. 평생학습지수는 다양한 평생교육 분야의 통계데이터를 가공해 표현한 숫자인 지표를 통합한 수치입니다. ‘서울형 평생학습 지수’는 서울 지역의 평생학습 현황을 매 시점 비교할 수 있는 점수로 환산해 제시합니다.

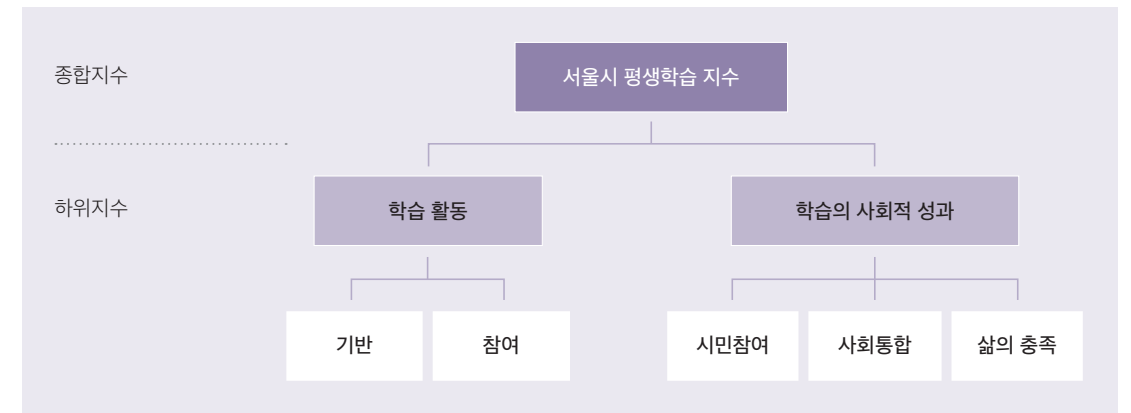
평생학습지수 개발은 서울연구원의 연구용역을 통해 수행되었습니다. 2016년 실시된 연구에서는 국내외 평생학습지수의 사례를 비교·분석하고, 평생학습지수 모형을 구안하며, 하위 지표를 선정했습니다. 지수 모형 구안 및 하위지표 선정을 위해 다양한 전문가와의 회의와 델파이 조사가 이루어졌습니다. 지수 산출 과정에서 필요한 하위 지표별 가중치는 전문가 의견조사 결과를 AHP 기법을 적용해 산출했습니다.

서울연구원과 MOU 체결



사업 내용

- 1 국내외 평생학습지수의 사례를 비교·분석
- 2 평생학습지수 모형 구안 및 하위 지표 선정
 - 전문가 자문회의 및 델파이 조사 실시, 5개 영역 25개 지표로 구성
- 3 지수 산출을 위한 하위 지표별 가중치 선정 및 평생학습지수 산출식 개발
 - 전문가 대상 AHP 조사 실시
- 4 가용 데이터를 활용한 자치구별 상대적 지수 시범 산출
 - 평균 70, 표준편차 10으로 표준화된 수치 산출, 25개 자치구별 평생학습지수 : 65.26~77.22점

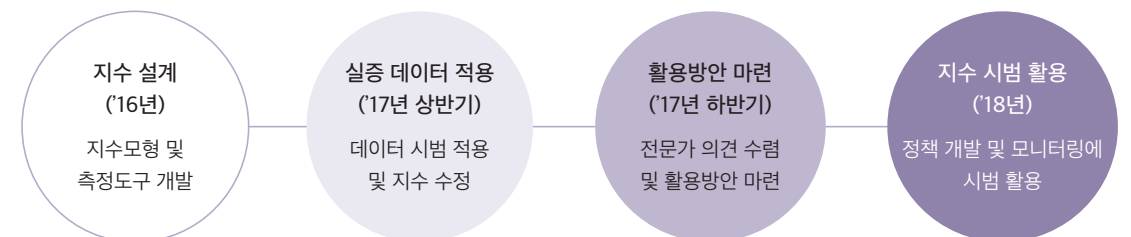


평생학습의 현재와 미래를 보는 틀

서울 평생학습의 전반적인 모습이나, 혹은 그 수준을 가늠해 볼 수 있는 ‘서울형 평생학습지수’. 평생학습계에서의 첫 시도이니만큼, 평생학습지수는 2018년까지 3년에 걸쳐 신중을 기해 개발될 예정입니다. 2016년에는 지수모형을 설계하고 각 하위지표의 측정 도구를 개발했습니다. 2017년에는 지수 모형에 실증

데이터를 적용해 보고, 지수의 수정과 안정화를 실시할 예정입니다. 여러 전문가 의견을 수렴해 평생학습지수의 활용 방안도 마련하고자 합니다. 이런 과정을 거쳐 2018년부터는 본격적으로 정책 개발과 모니터링에 활용할 계획입니다.

◆ 정책·홍보팀 민병철 대리



4

대시민 평생학습 인지도 제고

평생학습 전문 매거진 발간
대한민국 평생학습박람회 참여
진흥원 홍보물 제작 및 언론캠페인

• <다들> 구독자
6,245 명(12월 기준)

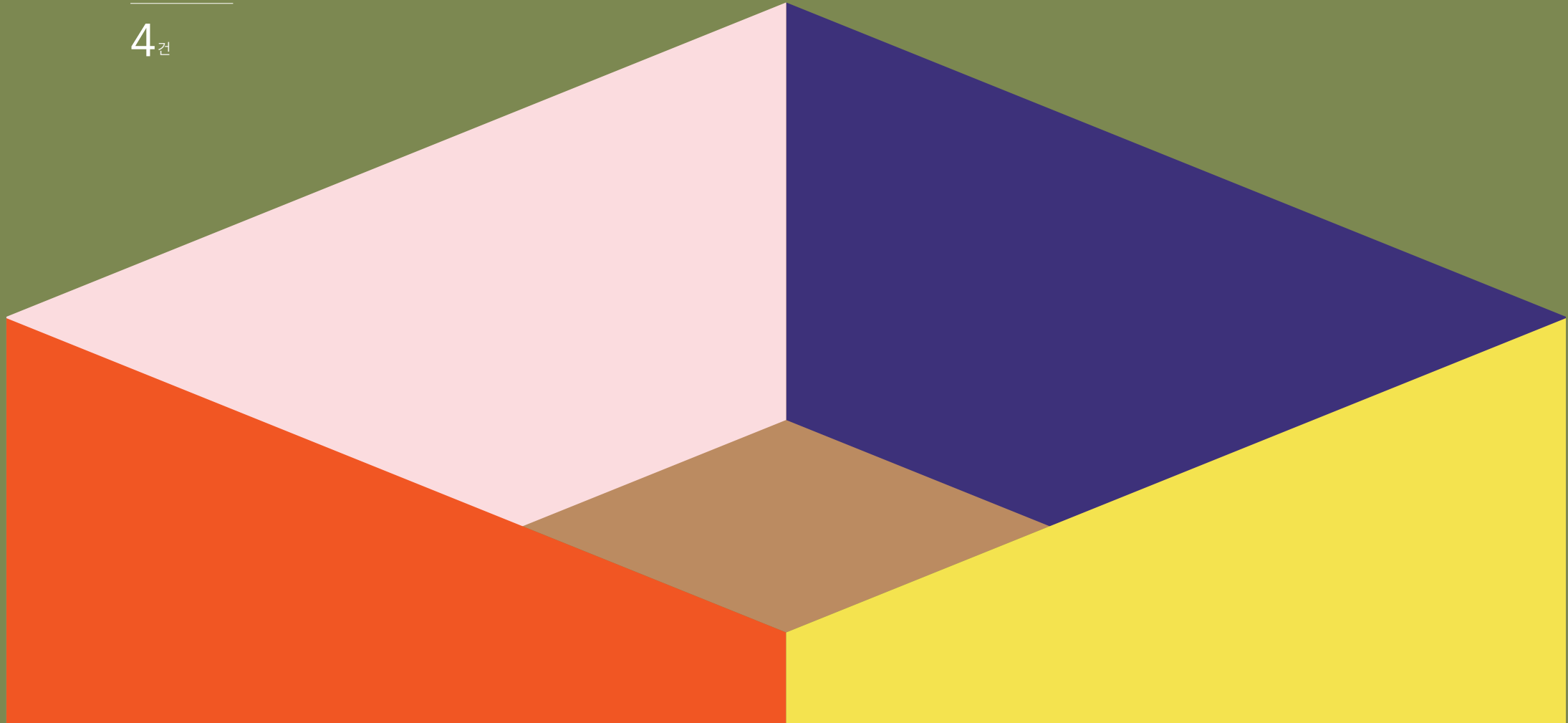
• <다들> 창간 1주년
2016. 11. 30

• 시민기자단 기사
284 건 발굴

• 대한민국 평생학습박람회
서울지역 통합 홍보·체험관
6 개 기관 · 1,000 여 명 참여

• 평생학습 및 진흥원 사업
언론 보도
10 건

• '서울시 평생학습 들여다보기'
릴레이 언론보도
4 건



평생학습 전문 정보 매거진 발간

서울 시민 '다들' 쉽고 흥미롭게 정책 동향 정보를 접할 수 있는 평생학습 전문 웹진 <다들>. 평생학습을 넘어 삶에 대한 성찰을 제공하는 멘토의 인터뷰, 지역의 다양한 평생학습 소식, 사회적 이슈를 평생학습 시각에서 풀어내는 전문가 기고 등 폭 넓고 유익한 정보를 변함없이 시민에게 전했습니다. 2016년에는 평생학습 분야 내외 전문가로 첫 편집위원회를 구성해 매체 발행의 체계화를 꾀했고, 시민기자단의 규모를 대폭 확대해 서울 전역의 더욱 생생한 소식을 발굴하고 알리는 데 힘썼습니다.

사업 목적

서울 평생학습 현황과 동향정보를 제공하여 체계적 정보 공유의 장 마련

사업 대상

일반 시민 및 평생학습 관계자

사업 대상

- 제1차 시민기자 아카데미 개최 16.05.12.
- 제2차 시민기자 아카데미 개최 16.06.14.
- 제3차 시민기자 아카데미 개최 16.07.12.
- 제4차 시민기자 아카데미 개최 16.12.08.
- <다들> 발간 1주년 16.11.30.
- <다들> 평생교육법 개정 관련 특집호 발간 16. 04.
- <다들> 무크지 1호 발간 16. 12.



웹진 <다들> 무크지

사업 내용

① 웹진 다들 제작 및 발행

 12 회

② 웹진 편집위원회 구성 운영

③ 시민기자단 모집 및 운영

 총 29 명  기사 167 건 발굴

④ 무크지 발간

 1 종

2016년 <다들> MENTOR 인터뷰이



4호_김우창 고려대 명예교수



5호_최재천 국립생태원장



6호_박재동 한예종 교수



7호_홍세화 장발장 은행장



8호_김제동 방송인



9호_채현국 효암학원 이사장



10호_이형우 마이더스아이티 대표



11호_박영숙 느티나무도서관장



14호_조은 동국대 명예교수

벌써 일 년

웹진 <다들>의 첫 인터뷰 장소는 대한성공회 대성당이었습니다. 마치 동화 속 같이 조용하고 아늑한 그곳에서, 작고하신 신영복 교수님을 뵈었습니다. 인터뷰를 직접 진행하시는 원장님 옆자리에 숨죽이고 앉아 두 분 말씀을 받아 적던 기억이 아직도 생생합니다. 2015년 11월 창간한 웹진 <다들>이 어느덧 일주년을 맞았습니다. 그간 <다들>은 여러 분들의 힘을 모아서 평생학습의 다양한 모습들을 담아냈습니다.

“독자의 시선으로 바라보라”는 원장님 말씀 아래, ‘다들’ 읽고 싶은 웹진이 될 수 있도록 어설프지만 꾸준히 노력해왔습니다. 이제 <다들>은 제2의 도약을 위해 다시 가다듬고 있습니다. 더욱 정돈된 내용과 형식을 갖춰, 앞으로도 모두에게 배움의 공간이자 소통의 공간으로 자리매김하겠습니다.

◆ 정책·홍보팀 전아림 주임



대한민국 평생학습박람회 참여

대한민국 평생학습박람회는 전국이 함께하는 평생학습 공유의 장입니다. 올해는 경남 거창에서 나흘간 개최됐습니다. 서울시평생교육진흥원은 서울시교육청, 5개 자치구(관악구, 금천구, 송파구, 양천구, 영등포구)와 함께 서울 지역 통합 홍보·체험관을 설치해 참가했습니다.

통합 홍보·체험관에서는 ‘주민주도형 학습문화 조성’ 우수 사례로 평생학습 체험 프로그램을 운영했고, 시민의 배움 일상을 보여주는 사진전시회를 개최했습니다. 동시에 참여 활성화 이벤트도 함께 진행했습니다.

이로 인해 참여기관과의 더욱더 끈끈한 협력 관계를 구축할 수 있었고, 서울의 우수한 평생교육정책과 사업을 전국적으로 널리 알릴 수 있었습니다.



사업 목적

시민, 학습동아리, 평생교육기관, 자치구 등 다양한 주체들이 함께 현장 중심의 통합 홍보·체험관을 운영하여 서울형 평생학습 우수 사례 홍보

주제

I. LEARNING. YOU(너와 나의 공존, 서울 평생학습)



장소

거창군 스포츠파크 일원

참여기관

서울시교육청, 관악구, 금천구, 송파구, 양천구, 영등포구

추진 경과

- 박람회 참여 자치구 수요조사 실시(6.22~6.30)
- 참여 자치구 관계자간 협의회 개최(7~9월)
- 통합 홍보·체험관 운영(9.22~25)
- 성과공유 및 결과평가회 개최(10.31)



사업 내용

구분	프로그램
서울시 평생교육진흥원	바늘도사와 함께하는 리스만들기
서울시 교육청	3D 학습을 통한 상상을 현실로!(나의 아바타를 찾아라!)
관악구	배움으로 행복을 밝혀라(LED 미니랜턴만들기)
금천구	전래놀이 체험
송파구	전통 민화 부채·액자 체험
양천구	넵킨아트로 에코백 만들기
영등포구	매듭공예 팔찌만들기

- ② 「서울 시민의 배움 일상」 사진전시회 개최 : 서울 시민의 다양한 배움 일상을 보여주는 사진을 선정·전시하여 서울시 평생교육정책 및 사업 홍보

구분	프로그램
서울시 천만 러너가 되어주세요	웹진 ‘다들’ 메일링 신청서 접수
SMILE 스탬프 투어	평생학습 체험 프로그램 및 홍보 캠페인 참여시 기념품 증정

④ 참여자 수



홍보와 화합, 두 마리 토끼를 모두 잡다

2016년 대한민국 평생학습박람회는 거창에서 개최됐습니다. 거리도 거리인데다, 개최 기간도 작년보다 하루가 더 늘어 사흘이나 참여해야했습니다. 과연 그 먼 곳까지 함께해 줄 자치구가 있을지, 담당자로서 많은 걱정을 했었습니다. 더군다나 하루, 이틀도 아니고 사흘씩이나 참여해야 하니... 그러나 걱정은 기우에 불과했습니다. 물론 참여한 기관의 수는 작년과 크게 다르지 않았지만,

사전 협의과정과 통합 홍보·체험관 운영 과정은 그 어느 사업보다 즐겁고, 성공적으로 진행되었습니다. 모두 서울시평생교육진흥원을 믿고, 함께해준 참여기관 관계자 분들 덕분입니다. 내년에도 올해처럼 자치구와 화합을 통해 서울시의 우수한 평생교육정책과 사업을 홍보하는 두 마리 토끼를 모두 잡을 수 있기를 바랍니다.

◆ 사업기획팀 임지희 주임

진흥원 홍보물 제작 및 언론 캠페인

서울시평생교육진흥원의 역할과 서울 구석구석에서 일어나는 평생학습을 알리기 위해 다양한 형식의 홍보물을 제작했습니다. 특히 2016년은 ‘서울은 학교다’ 슬로건을 알리는 본격 시동의 해로, 시민에게 한 발짝 더 다가가기 위한 친숙한 매체를 두루 활용하고자 노력했습니다.

◆ 정책·홍보팀 황미연 과장, 전아림 주임

사업 목적

평생학습 실천사례 및 진흥원 기획 홍보물 개발로 대중적 인식 제고

사업 대상

일반 시민, 평생학습 관계자 및 기관

사업 내용

❶ 평생학습 및 진흥원 사업 언론 보도

사업명	일시	신문사
1 한국 평생교육이 나아갈 방향은... 7일 첫 토론회	2016.10.03.	연합뉴스
2 서울평생교육진흥원 7일 여의도서 ‘평생학습 대토론회’	2016.10.03.	뉴시스
3 서울 평생교육진흥원 7일 대토론회 열어	2016.10.03.	한국경제
4 “한국사회, 평생학습에 길을 묻다”... 7일 대토론회	2016.10.03.	뉴스1
5 “평생학습의 눈으로 사회적 해법 찾자”	2016.10.05.	한겨레
6 ‘지식위주 교육의 위기’, 평생교육계의 오랜 실천과 지혜에 답을 묻다	2016.10.18.	한겨레
7 신문사 알림 2회	2016.09.27. 2016.09.28.	한겨레 프레시안
8 서울특별시평생교육진흥원, ‘2016 하반기 서울시 평생학습동아리 휴먼라이브러리’ 개최	2016.12.05	아시아투데이
9 서울시평생교육진흥원, ‘서울시 학습동아리 휴먼라이브러리’ 성료	2016.12.28	아시아투데이

서울은 학교다
드라마타이즈 홍보영상



40대 아버지 - 인생의 마디를 건너며, ‘마디학교’
“나에게 평생교육은 변화하고 성장하는 나를 만나는 과정”



30대 청년니트 - 서로 기대고 안으며, ‘포용학교’
“나에게 평생교육은 삶의 의미를 찾고 나를 확장하는 과정”

우리는 평생 배움이 필요한 순간들을 만납니다.
배움이 필요한 순간을 마주하며 성장하는 우리는,
이미 서울이라는 학교의 학생입니다.



20대 직장인 - 일터와 함께하는, ‘일터학교’
“나에게 평생교육은 삶의 풍요로움을 느끼는 과정”

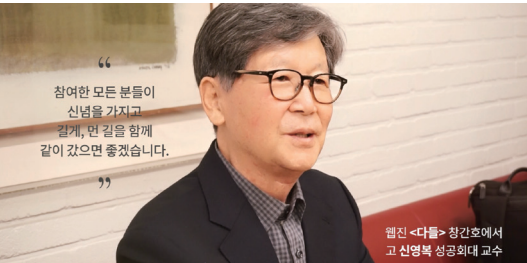


50대 중년여성 - 시민의 힘을 키우는, ‘시민학교’
“나에게 평생교육은 내 마음에 꿈을 심는 과정”

2016년 서울시평생교육진흥원
성과 홍보 영상



2016년 한 해 동안 서울시평생교육진흥원이 이룬 성과를 모두 모아 한 눈에 볼 수 있는 영상으로 제작했습니다. 더불어 고 신영복 성공회대 석좌교수님의 인터뷰를 말미에 실어, 생전 마지막으로 남겨주신 서울 평생학습에 대한 당부 말씀을 전했습니다.



인터넷 언론사 협력 언론 캠페인 실시

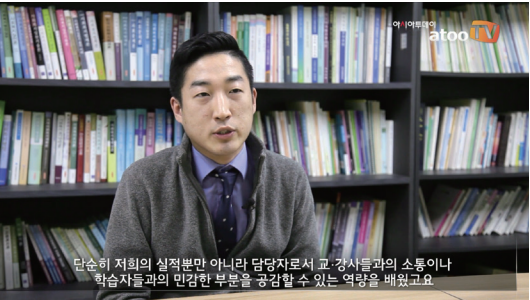
아시아투데이, ‘서울시 평생학습 들여다보기’



1차(17.02.08)
평생학습 릴레이 강연회
“강연할 때 많은 분들의 눈빛이 보이는데, 제가 이야기하는 콘텐츠에 많은 분들이 공감하고 고개를 끄덕여 주셨다. 그런 부분이 감동적이었다.”
- 백희성(KEAB 건축디자인 대표)



2차(17.02.15)
서울시 '행복학습센터'
“활동을 하며 지역의 상인분들과도 친해졌고, 주위에서 많이 응원해주셔서 활동을 통해 보람을 느꼈다. 앞으로도 더 많은 분과 함께 수색동을 '예술가 마을'로 만들어나가겠다.”
- 정현식(은평구 수색동 행복학습센터 매니저)



3차(17.02.22)
지역 평생교육 컨설팅 지원
“컨설팅을 통해 담당자로서 강사 및 학습자와 소통하는 방법에 대해 배웠고, 평생교육기관과 사회복지기관의 차이에 대해서도 이해할 수 있었다.”
- 이영복(신길종합사회복지관)



4차(17.02.28)
서울시 평생학습 디지털 아카이브
“그동안 경험했거나 일상 속에서 학습이 이뤄졌던 사례를 블로그에 글을 쓰거나 일기를 쓰는 것처럼 기록했다. 학습 스토리가 저 자신과 타인, 또한 후세에게 큰 도움이 될 것으로 기대한다.”
- 정연준(세종대학교)

연차보고서 및 기관 홍보물제작



15년 연차보고서 '평생학습·서울함'



홍보 브로슈어(국·영문)



홍보 리플렛(국·영문)



지하철 광고 시안

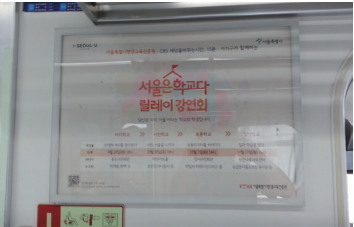
'평생학습 릴레이 강연회' 지하철 홍보



1호선



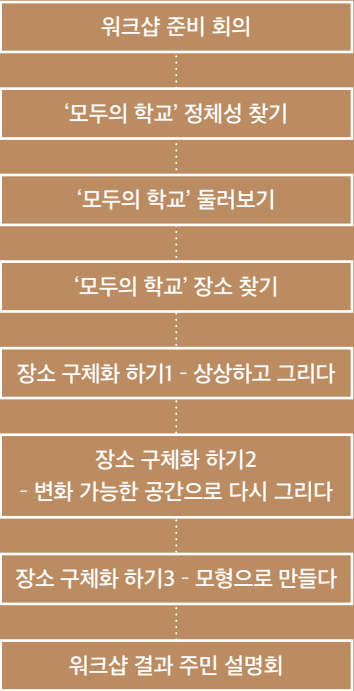
2호선



7호선

• 모두의 학교 공간을 위한 주민참여워크숍

8 회 개최, 회당 50 여 명 참여



서울 평생학습 일 년을 담다

5 모두의 학교 추진기반 마련

모두의 학교 추진기반 마련

‘모두의 학교’는 금천구 독산동에서 시흥동으로 이전된 ‘한울중학교’ 부지 활용을 고민하면서 시작됐습니다. 당초 시립도서관이 건립될 예정이었으나, 전 세대에 걸친 질 높은 교육 경험 보장과 시민력 강화를 위해 어디에도 없는 신개념의 평생학습 시설로의 탈바꿈이 결정됐고, 2014년 ‘교육도시 서울 기본계획’을 통해 구체적인 그림이 드러났습니다.

2016년에는 리모델링 설계안 공모를 통해 앞으로 지어질 큰 그림이 완성되었고, 아홉 차례에 걸친 주민 참여 워크숍을 통해 내부 공간 꾸미기를 진행했습니다. 내·외부 리모델링 공사, 프로그램 구성 등 운영 기반을 마련하여 2017년 말 시민에게 오픈될 예정입니다.

모두의 학교는 서울시평생교육진흥원과 서울도서관, 시립미술관, 그리고 시민이 함께 하며 협치와 참여를 통해 평생학습의 새로운 모델을 만들어갈 것입니다.

사업 목적

시민과 함께 만들고 모든 세대가 소통하는 평생학습 공간인 ‘모두의 학교’ 조성

사업 대상

서울 시민 누구나

추진 경과

- ‘16.03.~08. : 건물 리모델링 설계안 공모 진행
- ‘16.03.~12. : ‘모두의 학교’ 운영 자문단 구성 (총15명)
- ‘16.08. : ‘모두의 학교’ 운영 서울시평생교육진흥원 고유 사무로 이관
- ‘16.08.~09. : 공간 설계를 위한 주민참여 워크숍 총 9회 개최 (준비회의 2회, 워크숍 6회, 결과설명회 1회)

사업 내용

❶ 내부 공간 구성을 위한 주민참여 워크숍 실시

주제	일시	장소
주민참여워크숍 준비 회의	1차 준비회의	7월 18일 (월) 금천구 평생학습관
	2차 준비회의	8월 3일 (수) 독산4동 주민센터
주민참여워크숍	1차 ‘모두의 학교’ 정체성 찾기	8월 23일 (화) 독산3동 주민센터
	2차 ‘모두의 학교’ 둘러보기	8월 27일 (토) 모두의학교 부지
	3차 ‘모두의 학교’ 장소 찾기	8월 30일 (화) 남부 여성발전센터
	4차 장소 구체화하기 1 - 상상하고 그리다	9월 2일 (금) 금천구 평생학습관
	5차 장소 구체화하기 2 - 변화 가능한 공간으로 다시 그리다	9월 6일 (화) 남부 여성발전센터
	6차 장소 구체화하기 3 - 모형으로 만들다	9월 9일 (금) 금천구
주민참여워크숍 결과 보고회		11월 12일(토) 독산5동 주민센터



모두의 학교 추진기반 마련

모두의 학교 추진기반 마련



사업 내용

2 주민참여워크숍을 통한 주민의견과 반영계획

층별	주민의견	설계 반영	인테리어 반영
옥외	앞마당, '모두의 숲' 공간은 숲 안에서 주민이 여가를 즐기고 여러 다양한 행사들을 할 수 있도록 조성하는 것이 좋겠음	○	○
	안전사고 등의 이유로 주차장의 위치를 다시 고려 해주기 바람	○	
	'모두의 숲'에는 유아 놀이터, 주민 휴식 공간 등이 확보되었으면 좋겠음		○
1층	1층, 정원에도 텃밭을 두어 옥상과 연동시켰으면 좋겠음	○	○
	지역의 여러 행사들이 자유롭게 열리고 참여가 가능한 공간이 되도록 용도에 따라 변형 가능한 공간이 되었으면 좋겠음	○	
	다목적실에서 여러 문화행사를 할 수 있는 시설과 장비가 마련되었으면 좋겠음	○	○
2층	2층 도서관 안내 부분이 휴게실과 오픈되어 자유로운 공간 활용이 이루어졌으면 좋겠음	○	○
	추억의 교실은 계단으로 이동시키고, 계단을 전시 공간으로 활용했으면 좋겠음	○	○
	교실을 위치를 이동하여 판에 박힌 공간의 틀을 깨고 교실에서 채광과 뷰를 확보할 수 있었으면 좋겠음. 단, 소음으로 인한 주민 민원을 최소화하기 위하여 방음시설을 보강해야 함	○	
3층	탁아/육아 시설을 확보하여 부모들도 교육프로그램에 참여할 수 있도록 해 주었으면 좋겠음	○	○
	세미나실이 도란마당 앞에 위치하여 활용성이 떨어지므로, 도란마당과 세미나실을 통합하여 오픈스페이스가 되었으면 좋겠음	○	
	악기 연습, 1인 방송 등을 위한 방음실이 확보되었으면 좋겠음	○	○
4층	바닥 난방이 되는 마루 & 3면 유리 교실이 필요함	○	○
	4층은 강의실 공간으로 확보되었으면 좋겠음	○	



우리가 함께 만드는 '모두의 학교'

기록적인 폭염이 계속되던 16년의 여름, 금천구 독산동 주민들과 함께한 모두의 학교 내부 공간 구성 워크숍이 두 달에 걸쳐 진행되었습니다. 자의반 타의반 시작된 주민참여 워크숍을 시작할 때만 해도 과연 이런 점통같은 날씨에 얼마나 많은 주민들이 참여할 수 있을지, 건축과 인테리어 전문가가 아닌 일반 주민들이 설계 도면을 보고 어떻게 내부 공간 조성 아이디어를 낼 수 있을지, 또 주민들 의견이 과연 설계안에 반영될 수 있을지 등... 너무나 많은 의문과 의구심, 불확실이 가득한 상태였습니다.

처음 독산동을 방문했을 때 만해도, 지하철을 잘못 타 중간에 내리기도 하고, 골목을 잘못 들어 진땀을 흘리기도 했습니다. 하지만 워크숍 진행을 위해 독산동을 자주 방문하다 보니 점점 가는 길이 가깝게 느껴지고 안보이던 길이 보이고, 주민들의 이름과 얼굴이 눈에 익어가기 시작했습니다.

여럿이 함께 모여, 해독하기 어려운 설계 도면을 펼쳐 놓고 우리가 바라고 원하는 공간에 대해 대화하고, 토론하고, 경청하며 조율하였습니다. 그 과정에서 거칠었던 주민들의 아이디어는 실제 설계안에 반영될 수 있을 정도로 정교하게 다듬어졌습니다. 그리고 여러 도움의 손길을 통해, 주민들의 창의적이고 실용적인

아이디어들은 실제 설계안에 반영되었습니다.

엄청나게 더운 날씨였지만, 모두의 학교에 대한 주민들의 열정은 더 뜨거웠습니다. 여러 난관들 가운데 시작된 주민참여 워크숍은 그렇게 성공적으로 마무리 될 수 있었습니다.

2017년에는 본격적인 주민과의 협업이 시작될 것입니다. 리모델링 공사가 마무리 되면, 학교 내·외부를 주민 손으로 꾸미고 다듬고 치장하는 프로그램이 진행될 예정입니다. 또 함께 꾸민 이 공간의 개교식을 시민과 함께 준비하고, 또 시민을 초대하며 기쁨을 함께 나눌 것입니다. 물론 지금까지와는 다른 평생학습의 새로운 모델도 준비하고 있습니다.

이 모든 과정을 통해 참여한 주민들은 물론 진흥원 관계자들도 서로의 경험과 지식을 나누고 배우며 성장할 수 있었습니다. 앞으로도 함께 만들어 가는 빛나는 모두의 학교의 모습을 기대합니다.

◆ 정책·홍보팀 황미연 과장, 김나영 대리



우리가 함께 만드는 '모두의 학교'

저는 옆어지면 코 닿을 만큼 가까운 거리에 (구)한울 중학교의 담장을 곁에 두고 살고 있는 독산3동 주민입니다. 한울 중학교가 시흥동으로 이전하고, 이사를 간 자리에 '모두의 학교' 라는 평생교육 시설이 들어설 것이라는 소식을 접하고, 아이들이 떠난 학교 터를 지날 때마다 어떤 공간으로 변할지, 언제 '모두의 학교'가 문을 열지 관심을 갖고 지켜보고 있었습니다.

동네에서는 공원이 들어온다더라, 장애인 시설이 생긴다더라 하며 여러 가지 소문이 무성했고 '모두의 학교' 주민설명회가 열린다는 펼침막이 오르기도 하며 여러 달 시간이 지나가고 있었습니다.

길고 무더웠던 여름이 끝나갈 무렵 학교 정문 앞에서 '모두에 학교 주민참여 워크샵'이 열린다는 펼침막을 발견했습니다. '모두의 학교'가 언제 생기는지 무엇을 하는 곳인지 무척이나 궁금했던 터라 참여하고 싶었지만 몇 번을 그냥 지나쳤습니다. 그러던 어느 날 문득 담당자에게 전화를 했고 6차례에 걸친 워크샵이라는 말에 또 한번 망설였지만 결국 참여하기로 했습니다.

사실 처음 제 참여 목적은 '모두의 학교'가 무엇을 하는 곳이며 어떻게 운영될지 정해진 것들에 대한 설명을 들으려는 것 이었습니다. 그 때만해도 저는 공기관의 정해진 일을 주민이 참여해서 영향을 끼치고 바꿀 수 있다는 생각조차 하지 않았던 것 같습니다. 그런데 첫 날 참여를 해보니 단순히 정해진 것을 설명 듣는 자리가 아니라는 것을 알 수 있었습니다.

그 동안 금천구의 주민들과 관련 기관 담당자들 간에는 '모두의 학교'에 대한 열띤 논의가 있었고, 좁혀지지 않는 서로 간의 이견을 조율하고 더 나은 해결책 마련을 위해서 마련된 자리였습니다. 그러니 이 워크샵은 '모두의 학교'의 '공간'을 중심으로 주민이 원하는 방향의 실질적인 개선이라는 목적을 가진 것이었습니다.

하지만 이미 공모를 통해 리모델링 설계도가 나와 있는 상황에서 아마추어인 주민들의 의견이 얼마나 반영될지, 여섯 번이나 모이는 시간들이 괜한 기대만 갖게 하고 허무하게 끝나게 되는 것은 아닐지, 과연 얼마나 실제로 반영될 지 모두들 반신반의하는 분위기였습니다.



6번의 워크샵이 진행되는 동안 초등학교생인 큰아이와 둘째 아이를 두 어 번씩 데리고 동참했습니다. 처음에는 주민들의 바램을 모아 '모두의 학교'라는 정체성을 정해보았고 차츰 정체성에 걸 맞는 공간으로 어떻게 변화하면 좋을지 그림을 그리고 잡지를 오려 붙이는 작업을 했습니다. 우리가 원하는 '모두의 학교'의 모습을 점차 구체적으로 형상화되어 가는 과정 한 순간 한 순간의 참여가 즐겁고 뿌듯하게 느껴졌습니다.

마지막 6차 워크샵에서는 건축학과 학생들의 도움을 받아 입체 건축 모형을 함께 완성하고 나서는 '이렇게 바뀌게 되면 정말 좋겠다.'하는 마음을 한데 모으며 마무리 하였습니다.

두어 달이 지나 '모두의 학교'는 어떻게 됐을까? 궁금할 즈음, 서울시 평생교육진흥원에서 결과설명회 초대 문자가 왔습니다. 궁금한 마음으로 딸과 함께 달려갔습니다. 그 곳에서 '모두의 학교' 설계 변경안이 선물처럼 펼쳐졌고, 생각보다 많은 의견이 반영되어 참 놀라웠습니다. 우리의 참여와 소통이 이루어낸 설계도 변경안에 대한 설명을 듣고 있자니 가슴이



쿵쿵 뛰었습니다. 애써 주신 관계자 여러분의 수고가 참 고맙고 고마웠습니다. 많이 망설였지만 참여하길 잘했다는 생각이 들었습니다.

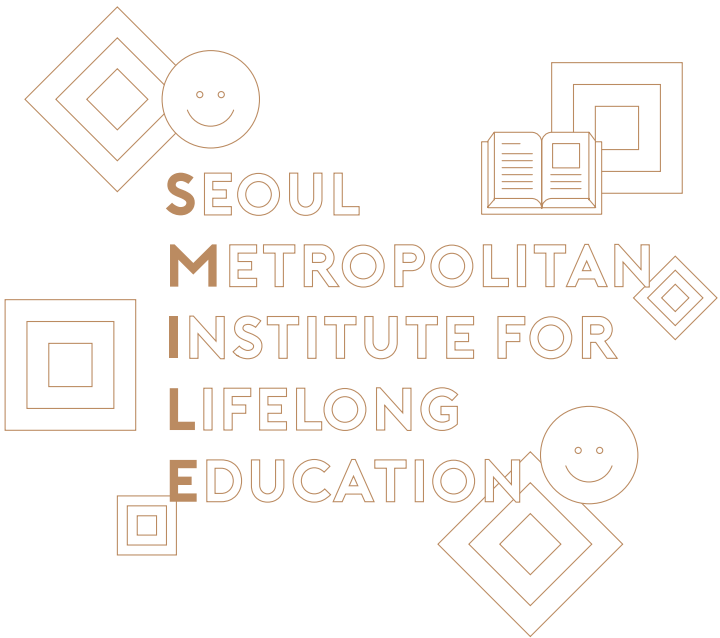
공간을 그리고 만들며 함께 참여한 '모두의 학교'에서 모든 세대가 함께 배우며 꿈꿀 수 있을 거라는 상상을 하니 절로 행복한 미소가 지어집니다.

지금은 우리 가족 모두가 '모두의 학교'로 등교하게 될 날을 손꼽아 기다리고 있습니다.

◆ 신성희(독산3동 주민)



2017 SMILE



서울 평생학습의 역사를 담다

1

서울시 평생교육 실태조사 및 정책개발

- 1 서울시 평생교육 혁신 전략 및 정책 개발
- 2 서울형 평생교육 서비스 품질관리 방안 연구
- 3 평생학습 디지털 아카이브 자료수집·발굴
- 4 시민력 제고를 위한 평생학습지수 개발
- 5 서울시 평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사

2

서울시민의 평생학습 활성화

- 1 서울형 동단위 평생학습센터 ‘동네배움터’ 운영
- 2 지역 평생교육 컨설팅 지원
- 3 1인 1자율학습모임 활성화
- 4 (가칭) ‘시민 강사’ 양성·활동 지원

3

서울시 평생학습 문화 확산

- 1 평생학습 전문 매거진 발간
- 2 서울평생학습대토론회 개최
- 3 시민 참여형 평생학습 캠페인
- 4 대한민국 평생학습 박람회 참가

4

평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화

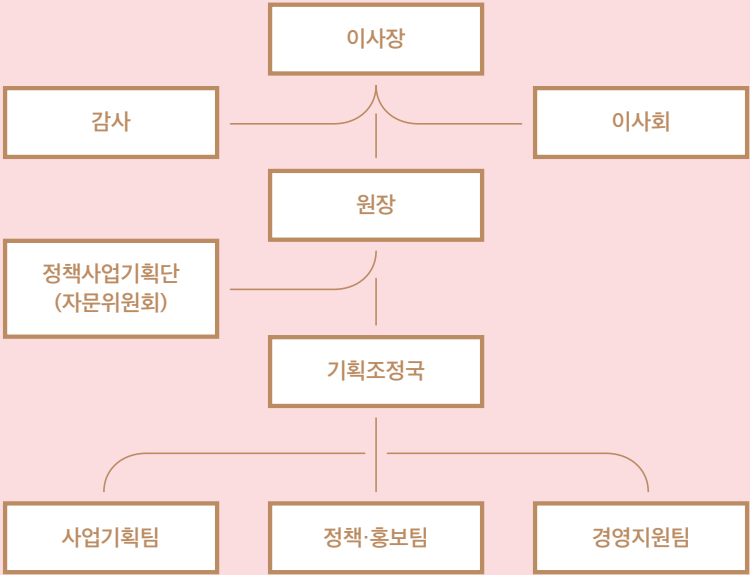
- 1 평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영
- 2 평생교육 관계자 역량강화 연수
- 3 문해교원 역량강화 연수

5

함께 배우고 소통하는 모두의 학교 운영

- 1 모두의 학교 운영기반 구축
- 2 시민과 함께 만드는 서울형 혁신 프로그램 개발·운영

ORGANIZATION



SMILER

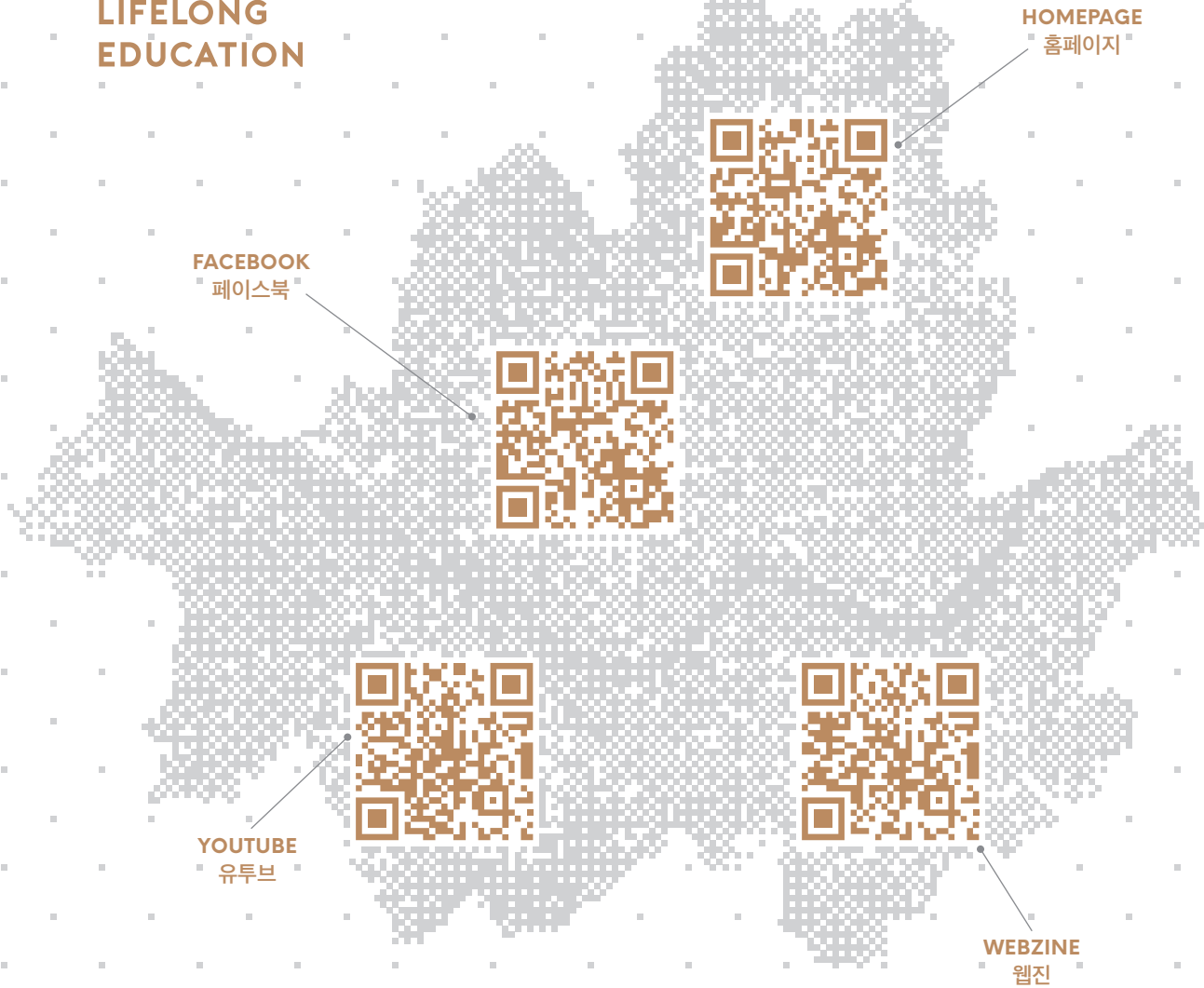
원장	김영철	
기획조정국	국장	이경아
	상임전문위원	유창주
사업기획팀	팀장	노희숙
	대리	이은주
	대리	최종성
	주임	이아립
정책·홍보팀	팀장	김혜영
	과장	황미연
	대리	김나영
	대리	민병철
	주임	임지희
	주임	전아립
경영지원팀	팀장	박지환
	대리	원지훈
	주임	홍슬비
	주임	김지혜
	주임	조한준
	주임	유강열

BOARD

이름	구분	주요경력
김영철	상임이사	시민방송 RTV 이사장(前) / 한겨레신문 논설위원(前)
리상섭	이사	동덕여대 교양교직학부 교수 / 동덕여대 리더십센터 센터장
박영숙	이사	느티나무도서관재단 이사장
윤여각	이사장	한국방송통신대학교 교육학과 교수 / 서울평생교육연합 회장
이민선	이사	유니레버코리아 사장 / M&M Korea 차장(前)
이희수	이사	중앙대 교육학과 교수 / 국가평생교육진흥원 이사
정민승	이사	한국방송통신대학교 교육학과 교수 / 한국평생교육학회 편집위원장
최규복	이사	유한킴벌리 대표이사 / (사)생명의숲국민운동본부 공동대표
김용복	이사(당연직)	서울시청 평생교육정책관
박혜자	이사(당연직)	서울시교육청 평생진로교육국장
이원목	이사(당연직)	서울시청 재정기획관
정 훈	감사	신한회계법인 회계감사(前) / 안세회계법인 이사
김연환	감사(당연직)	서울시청 평생교육담당관

서울 평생학습 이념을 담다

SEOUL
METROPOLITAN
INSTITUTE FOR
LIFELONG
EDUCATION



2016 연차보고서

평생학습 서울함

서울 평생학습 일 년을 담다

발행처	서울특별시평생교육진흥원
발행인	서울특별시평생교육진흥원장 김영철
기획편집	정책·홍보팀 김혜영 팀장, 전아림 주임
발행일	2017년 5월
디자인	그라픽 피엘에프(GRAFIK P·L·F)

주소	(04168) 서울특별시 마포구 새창로7(도화동) 14층
전화	02-719-6093
팩스	02-6730-7166
홈페이지	http://smile.seoul.kr

