

구술자료 상세목록

사업명	미추홀시민기록단 ‘미추홀의 기계산단’ 기록				
구술자명	강인덕	면담자	정지선		
면담장소	국일정공 대표실	면담지원	허은영, 양지원, 박인옥		
면담 일시	2024년 6월 27일	회차	1	시간	2시간 00분 42초
자료번호	문화원에서 작성하는 칸입니다.				
구술 개요	<p>실향민 2세로 포천에서 태어나 서울로 이주하여 전공을 살려 한국정밀기계통상이라는 무역회사 운영을 계기로 국일프레스를 인수한 강인덕 대표는 사회적, 경제적 흐름을 놓치지 않기 위해 매일 늦은 밤까지 공부하고 그것을 바탕으로 국일정공 뿐 아니라 인천기계산단 관리공단 이사장으로서 역할에 대해 이야기를 나눔</p> <p>공단의 환경 개선과 안전 문제, 문화 시설을 위한 공단 재생 사업 선정에 기여한 공단 이사장의 대외 활동과 기계산단의 미래상에 대한 이야기를 나눔</p>				
주요 색인어	기계공단, 관리공단, 이사장, 국일정공, 국일프레스, 프레스, 기계 산업, IMF, 민원, 회사, 월급, 포천, 산정호수, 지방산단, 국방 예산, 포천, 공단 재생, 부품 산업, 인수, 포럼, 국일체육관,				
구술 상세목록 내용			시간	관련 파일(비공개)	
1. 시작멘트 : 연구진 소개 및 인터뷰 개요 설명			00:00:01 ~00:00:29	문화원에서 작성하는 칸입니다.	
- 인터뷰 시작 알림 - 면담자 소개, 인터뷰 개요 안내					
2. 인사 및 인터뷰 순서 정하기			00:00:30~ 00:01:50		
- 구술자 인사 - 국일정공 대표 관련 인터뷰에 앞서 인천기계산단 관리공단 이사장 관련 인터뷰를 먼저 진행하기로 함					
3. 본인 소개 및 인천기계산단 관리공단 소개			00:00:51~ 00:01:59		
- 본인 소개(57년생) - 국일정공은 32년째 경영하고 있고, 인천기계산단 관리공단 이사장 으로는 20년 동안 근무함					
4. 인천기계산단 관리공단 이사장 취임 당시 상황과 운영 목표			00:01:59~ 00:06:36		
- 배수 관련 민원 해결을 시작으로 인천기계산단의 민원을 해결함 - 안전하고 깨끗한 근무 환경을 통제하기 위하여 인천기계산단에 설치된 6개의 CCTV					
- 3개의 구에 걸쳐 있는 인천기계산단의 행정적인 어려움					

<p>5. 인천기계산단관리공단의 민원 처리</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 공단 내 민원이 최우선이라 생각하는 이사장님 - 기계공단의 고유성(부품 산업 위주)으로 인한 장점 - 제설제 관련 민원 해결 - 민원 해결이 곧 공단의 역할이라 강조 	<p>00:06:37 ~ 00:08:37</p>	
<p>6. 이사장 취임 전 인천기계산단 관리공단에서의 역할과 에피소드</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 공단 1세대 이사장님들과의 추억 - 원활하고 신속한 민원 처리를 위해 시와 관공서와 협력에 주력함 - 활발한 대외 활동을 인정받아 이른 나이에 이사장 자리에 추대됨 - 공단에 애착을 많이 보였던 전 이사장님들이 고집스럽게 주장했던 기계공단의 질서 	<p>00:08:38 ~ 00:13:35</p>	
<p>7. 인천기계관리공단의 업종 변화와 지리적인 문제점</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 기계공단 업종 제한에 대한 민원 - 산업단지와는 다른 기계공단이라는 이름에 맞는 기계 관련 업종만 고집하는 이유 	<p>00:13:36 ~ 00:17:22</p>	
<p>8. 인천기계관리공단에 불어오는 공단 재생 사업 I</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 272억원의 보조금을 받을 수 있는 공단 재생 사업 계획 - 공단 재생 사업 구상(생활 문화 공간 조성, 주차장 조성, 창업 공간 등) - 고속도로 일반화로 인한 고층 건물 건축 계획을 위한 구청과의 조율 - 관리공단 부지 활용에 대한 고민 	<p>00:17:23 ~ 00:24:24</p>	
<p>9. 경인고속도로 일반화 사업이 인천기계산단에 끼치는 영향</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 고속도로 일반화 계획에 대한 비판 	<p>00:24:25 ~ 00:29:23</p>	
<p>10. 인천기계관리공단에 불어오는 공단 재생 사업 II</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 부평과 주안의 스마트 산업 단지 조성 사업과 인천기계산단 재생 사업과의 차이점 	<p>00:29:24 ~ 00:30:35</p>	
<p>11. 산업 시설의 자동화에 기초가 되는 기계 산업과 스마트 시스템의 도입에 대한 기업들의 준비 상황</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 이미 자동화 시스템이 어느정도 갖춰져 있는 사업체들의 현황 - 자동화 시스템의 업그레이드 버전인 스마트 시스템 구축은 각 기업별 해결 과제(부설연구소 설치, 국가 지원 연계) 	<p>00:30:36 ~ 00:35:21</p>	
<p>12. 공단 도시재생을 위한 인천기계산단관리공단의 역할</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 중소기업진흥공단의 지원 정책에 대한 홍보 활동 - 공단 도시재생 사업에 선정되기 위해 인천산업단지와의 협업 진행 	<p>00:35:22 ~ 00:40:14</p>	

<p>13. 산업 구조의 변화에 따라 예상되는 인천기계산단의 변화 모습</p> <ul style="list-style-type: none"> - 환경 개선이 급선무인 인천기계산단에 대한 현황 - 수도권 공장 종량제에 묶여 있는 기계산단의 용적률 해제와 대체 부지 마련의 필요성 - 기업체별 스마트 시스템 도입을 위해서 선행되어야 할 공단 시설 개선 	<p>00:40:15~ 00:49:19</p>	
<p>14. 사우디에 건설 예정인 네움시티와 미래에 변화될 인천의 모습에 대한 대표님의 견해</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대기 환경 오염의 심각성이 수명을 단축시키므로 대기 환경 조절을 가능하게 한 사우디의 돔(Dome) 도시 - 인천시도 공장지대와 생활환경의 분리가 될 수 있는 도시 계획의 필요성에 대한 강조 	<p>00:49:20~ 00:57:06</p>	
<p>15. 인천기계산단관리공단의 외부 홍보 방안에 대한 이야기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 부품 산업이라는 한계점으로 전시회와 같은 외부 홍보에 대한 계획을 세우기 어려움 - 인천상공회의소 부회장이 된 시점이므로 차후 상공회의소와 지방산단의 역할에 대한 구체적인 논의를 진행 할 예정 	<p>00:57:07~ 1:00:05</p>	
<p>16. 강인덕 대표님의 에너지 원천</p> <ul style="list-style-type: none"> - 술, 담배를 안하시는 강인덕 대표님 - 28년째 전국 농구연합회, 경기도 체육과, 인천농구협회장, 인천체육회, 유나이티드 프로축구 대표 등 다양한 체육회 활동을 통한 에너지 충전 - 하루 4시간 수면시간을 지키며 살아온 인생 - 인천에서 나아가 중앙까지 닿아 있는 인맥으로 인천기계산단을 PR 	<p>1:00:06~1: 04:18</p>	
<p>17. 국일정공 강인덕 대표님으로 인터뷰 전환 준비</p> <ul style="list-style-type: none"> - 앞부분은 인천기계산단 관리공단 이사장으로서 인터뷰 진행 - 지금부터 국일정공 강인덕 대표로서 인터뷰 진행을 위한 준비 	<p>1:04:19~1: 05:10</p>	
<p>18. 국일정공 강인덕 대표님 소개</p> <ul style="list-style-type: none"> - 술, 담배를 안하고 규칙적인 생활과 끊임없는 체육 활동으로 인해 50대처럼 보이는 대표님 - 경기도 포천 태생 	<p>1:05:11~1: 06:41</p>	
<p>19. 국일정공 강인덕 대표님의 고향에 대한 에피소드 및 학창시절 이야기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 고향 주소가 3번 바뀐 이야기 - 포천에서 중학교까지 살다가 16세에 서울로 이사옴 - 술을 안하시는 분이래 이동막걸리에 대한 것은 모르시다고 함 	<p>1:06:42~1: 08:24</p>	

<p>20. 국일정공을 인수하기 전 회사와 인수 과정에 대한 이야기 및 국일정공의 의미</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 기계관련 전공 - 한국정밀기계통상 무역회사 설립 후 거래처였던 국일 프레스를 95년도에 인수 합병하여 국일정공이라는 이름으로 시작함(37세) - 국일정공의 정공은 정밀 공작 기계라는 의미 - 국일프레스의 전신(서울 원효로에서 시작) - 황해도가 고향이신 아버님, 친척이 없어서 손수를 따지지 못했다는 에피소드, 운동선수를 하다가 아버님께서 일찍 돌아가셔서 16세에 가장이 됨 - 군대 제대 후 월급쟁이보다는 사업을 하는게 맞다고 판단하여 이른 나이에 사업을 시작함 - 오랫동안 열심히 준비한 덕분에 3년에 40억 정도 수익이 발생 - 거래처와 현금 결제를 원칙으로 하니 신뢰가 쌓여 돈이 돈을 벌게 되어 국일프레스를 인수하게 됨 	<p>1:08:25~1:18:18</p>	
<p>21. 대표님의 인생 철학</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 새벽 5시에 일어나 저녁 12시까지 2시간 단위로 시간 관념을 두고 일을 하심 - 구기 종목을 다 좋아하지만 시간이 오래 걸리는 골프는 좋아 하지 않으심 	<p>1:18:19~1:20:12</p>	
<p>22. 국일정공을 인수한 이유</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 기계분야에서 기초 기반 산업인 프레스 기계는 미래에도 계속 필요할 것이라는 판단에 국일프레스를 인수하게 됨 	<p>1:20:13~1:22:33</p>	
<p>23. 국가 경제의 심각한 위기 시기를 큰 문제 없이 극복할 수 있었던 대표님만의 대비와 당시 회사 운영 방침</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 우리나라 경기는 3한 4온이 온다는 생각에 국가적으로 어려운 경제 위기를 준비해왔음 - 위기 대처에 가장 중요한 것은 현금 - IMF 시절 직원수 감축 없이 운영할 수 있었던 대표님만의 경영 철학 	<p>1:22:34~1:28:39</p>	
<p>24. 국일정공 대표님의 회사 생활 에피소드 및 대표님만의 경영철학</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - 대표님 퇴근 시간은 밤 11시 - 늦은 시간까지 국제 정세, 정치, 국방, 산업계 전반에 대한 공부에 매진 - 주말엔 인천에 있는 산(문학산, 청량산, 월미산 등)에 등산하면서 생각을 정리 - 국일정공을 인수했을 때 집이 7분 거리에 있었어도 회사에서 먹고 	<p>1:28:40~1:34:47</p>	

<p>자면서 일을 하셨음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 영업을 위해 1000km 이상 운전하고 다닌 적도 많았음 		
<p>25. 직원을 위한 복지 환경 조성 및 사회 환원 활동에 대한 이야기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 직원들 체력증진과 대표님께서 좋아하는 운동을 하기 위해 국일 체육관 설립 - 주말에 손녀와 함께 체육관에서 운동을 하심 	1:34:48~1:36:08	
<p>26. 후계자 양성 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - 자녀가 딸이 2명인데 회사일에 관심이 없어서 후계자는 따로 양성할 계획이 없음 - 일 잘하는 전문경영인에게 맡길 생각임 	1:36:09~1:38:01	
<p>27. 강인덕 대표님이 운영하시는 수요일 포럼에 대한 이야기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3년째 매주 수요일마다 회사 구내 식당에서 열리는 수요일 포럼 - 외교, 안보, 국방, 경제 등 다양한 이슈에 대해 이야기 나누는 자리 - 132회 진행되었는데 120회정도 대표님이 직접 진행함 - 100회 기념으로 대통령실에서 내려옴 - 국내 국방 전력, 919 합의 관련 대표님의 설명 	1:38:02~1:49:17	
<p>28. 국일정공 야유회의 에피소드</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국일프레스 당시 회사 체제가 군 체제였어서 아침마다 구보했었음 - 인수 후 산정호수에 가서 극기 훈련도 하고, 3년차 되었을 때 가족들 동반해서 전투 축구, 캠프화이어도 함 - 트럭을 동원해서 음악을 틀고 춤추고 놀았던 추억 	1:49:18~1:52:52	
<p>29. 국일정공 직원 관리에 대한 사장님의 원칙</p> <ul style="list-style-type: none"> - 직원들의 자립을 위해 도움을 주는 이유 - 여성 직원 대우에 대한 회사 내 규칙 - 직원들은 대부분 장기 근속을 하고 있음 - 회사 대표는 아프지도 말아야 한다면서 본인의 건강을 위해 철저하게 관리하는 것이 필요하다고 하심 	1:52:53~1:56:31	
<p>30. 남기고 싶은 한마디</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기계공단을 좀 더 쾌적하고 환경이 좋은, 근무 하고 싶은 공단으로 만들 계획임 - 공단 재생 사업을 통해 인천기계산단이 잘 유지되도록 노력을 아끼지 않을 예정 	1:56:32~1:59:00	
<p>31. 은퇴 후의 삶</p> <ul style="list-style-type: none"> - 그동안 여행을 다녀보지 못해서 은퇴 후에는 캠핑카를 구입하여 대한민국 구석구석 다닐 예정 	1:59:01~2:00:42	